Superintendencia de la Economía Solidaria

	PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2023 - 2026					METAS ACUMULATIVAS PLANES INDICATIVOS				PLAN DE ACCIÓN ANUAL 2023		ENTREGABLES 2023				COMENTARIOS
#	OBJETIVO ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	PRODUCTO ESTRATÉGICO	INDICADORES ESTRATÉGICOS	PESO PONDERADO	####	####	####	2026	PROCESO(S) RELACIONADO(S)	DEPENDENCIA RESPONSABLE	TRIMESTRE 1	TRIMESTRE 2	TRIMESTRE 3	TRIMESTRE 4	
1	1- MIPG - Aumentar la efectividad del modelo de gestión de la entidad	1.1 - Apropiar e impulsar las iniciativas por parte de los grupos de trabajo competentes para su materialización	Reporte de casos de buenas prácticas de la apropiación e impulso de las iniciativas por parte de los grupos de trabajo competentes.	Número de buenas prácticas reportadas relacionadas con el objetivo específico	10%	25%	50%	75%	100%	Gestión integral de talento humano GITH	Secretaria General	Documento plan estratégico de talento humano (Plan D.612/2018)	Informe de lineamientos e implementación de buenas prácticas institucionales relacionado con el objetivo específico Informe de implementación del plan estratégico de talento humano	Informe de implementación de plan estratégico de talento humano	Informe de lineamientos e implementación de buenas prácticas institucionales relacionado con el objetivo específico Informe de implementación de plan estratégico de talento humano Reporte de brechas	
2	1- MIPG - Aumentar la efectividad del modelo de gestión de la entidad	1.2 - Apropiar el modelo de gestión por proyectos y procesos estandarizados e interdependientes con orientación al usuario, resultante de la integración de los sistemas de gestión	Tableros de gestión de proyectos, procesos, actividades, indicadores y presupuesto por área de la entidad.	% de apropiación del modelo de gestión	10%	25%	50%	75%	100%	Control Interno COIN	Control Interno	Informe de evaluación del sistema de Control Interno. Informe de la auditoría del inventario de infraestructura tecnológica-catálogo de componentes de infraestructura	Informe de la auditoría de procesos adelantados Seguimiento a los planes de mejoramiento resultantes de las auditorías	Informe de evaluación del sistema de Control Interno. Informes de control disciplinario y denuncias por corrupción tramitadas	Informe de la auditoría de procesos adelantados Seguimiento a los planes de mejoramiento resultantes de las auditorías Reporte de brechas	
										Gestión de recursos financieros GRES	Secretaría General	Documento de lineamientos y mecanismos implementados para la gestión de recaudo de la tasa de contribución y de multas (financiera) Adquisición y uso de nueva sede	Informe de recaudo efectivo de la tasa de contribución	Informe de recaudo efectivo de la tasa de contribución	Informes de recaudo efectivo de la tasa de contribución Reporte de brechas	
										Gestión documental GEDO	Secretaría General	Documento PINAR (Plan D. 612 2018)	Informe implementación del PINAR	Informe de implementación del PINAR	Informe de implementación del PINAR Reporte de brechas	
										Planificación estratégica PLES	Oficina Asesora de planeación y sistemas	Documento con los lineamientos implementado para la integración, seguimiento y evaluación de los sistemas de gestión (procesos) Documento con los lineamientos implementados para medir el % de apropiación del modelo de gestión por procesos y proyectos (procesos	Informe de la integración, seguimiento y evaluación de los sistemas de gestión (Gestión Documental y seguridad y salud en el trabajo) Informe de apropiación de modelo de gestión de procesos. Informe de apropiación de modelo de gestión de proyectos	Informe de la integración, seguimiento y evaluación de los sistemas de gestión (Gestión Documental y seguridad y salud en el trabajo) Informe de apropiación de modelo de gestión de procesos. Informe de apropiación de modelo de gestión de proyectos	Informe de la integración, seguimiento y evaluación de los sistemas de gestión (Gestión Documental y seguridad y salud en el trabajo) Informe de apropiación de modelo de gestión de procesos. Informe de apropiación de modelo de gestión de proyectos Reporte de brechas	
3	1- MIPG - Aumentar la efectividad del modelo de gestión de la entidad	1.3 - Balancear la carga y concentración de tareas entre los grupos de trabajo de la entidad.	Acuerdos de gestión con roles de los grupos de trabajo alineados con la estrategia	Porcentaje de cumplimiento de los acuerdos de gestión, incluyendo productos estratégicos y proyectos de inversión	10%	25%	50%	75%	100%	Gestión integral de talento humano GITH	Secretaria General	Acuerdos de gestión alineados con la estrategia Actualización de la propuesta de rediseño institucional que garantice una estructura robusta para atender desde la supervisión los desafíos que plantea la política. Conpes 4051 de 2021 ACCIÓN 3,2 PAS	Actualización de la propuesta de rediseño institucional que garantice una estructura robusta para atender desde la supervisión los desafíos que plantea la política. Conpes 4051 de 2021 ACCIÓN 3,2 PAS	Informe de seguimiento de los acuerdos de gestión alineados con la estrategia Propuesta de rediseño institucional que garantice una estructura robusta para atender desde la supervisión los desafíos que plantea la política. Conpes 4051 de 2021 ACCIÓN 3,2 PAS Compromisos (funcionarios de planta) alineados con la estrategia	Informe de apropiación del rediseño institucional que garantice una estructura robusta para atender desde la supervisión los desafíos que plantea la política. Conpes 4051 de 2021 ACCIÓN 3,2 PAS Reporte de brechas	
4	1- MIPG - Aumentar la efectividad del modelo de gestión de la entidad	1.4 - Disminuir las demoras relacionadas con contratación e inducción.	Proceso de contratación e inducción estandarizado y automatizado.	Tiempo promedio de contratación. Efectividad del proceso de inducción	10%	25%	50%	75%	100%	Gestión de contratación GECO	Secretaria General	Actualización del documentación del proceso de contratación mejorado. Informe (matriz) de implementación de plan anual de adquisiciones (Plan D.612-2018)	Informe de apropiación del proceso (on-boarding) de contratación para contratistas Informe (matriz) de implementación de plan anual de adquisiciones	Informe de apropiación del proceso (on-boarding) de contratación para contratistas Informe (matriz) de implementación de plan anual de	Informe de apropiación del proceso (on-boarding) de contratación para contratistas Informe (matriz) de implementación de plan anual de	
										Gestión integral de talento humano GITH	Secretaria General	Actualización del documentación del proceso de inducción mejorado, alineado con la estrategia.	Informe de efectividad del proceso (on-boarding) de inducción para funcionarios y contratistas	Informe de efectividad del proceso (on-boarding) de inducción para funcionarios y contratistas	Informe de efectividad del proceso (on-boarding) de inducción para funcionarios y contratistas Reporte de brechas	
5	1- MIPG - Aumentar la efectividad del modelo de gestión de la entidad	1.5 - Fortalecer del sentido de pertenencia y trabajo en equipo	Sistema Integral de evaluación institucional y de desempeño del Capital Humano, con enfoque en el sentido de pertenencia, trabajo en equipo y la gestión del cambio de cultura y clima organizacional.	Porcentaje de evaluación de desempeño del capital humano	10%	25%	50%	75%	100%	Gestión de contratación GECO	Secretaria General	Documento de lineamientos para la evaluación de proveedores/contratistas	Lineamientos para la evaluación de proveedores/contratistas	Matriz consolidada de evaluación de proveedores/contratistas	Evidencias de la gestión de plan de cierre de brechas resultante de la evaluación de proveedores / contratista	
										Gestión integral de talento humano GITH	Secretaria General	Documento plan con estrategias de gestión del cambio (cultura y clima organizacional) Documento plan con estrategias de gestión del conocimiento e innovación Matriz consolidada del Sistema Integral de evaluación institucional y de desempeño del Capital Humano	Informe de la Implementación del plan de trabajo que desarrolla la Estrategia de gestión del cambio. Informe de la Implementación de la Estrategia de gestión del conocimiento y la innovación.	Matriz consolidada del Sistema Integral de evaluación institucional y de desempeño del Capital Humano	Evidencias de la gestión de plan de cierre de brechas resultante de la evaluación de funcionarios Reporte de brechas	
6	1- MIPG - Aumentar la efectividad del modelo de gestión de la entidad	1.6 - Gestionar soluciones, estrategias y servicios ajustados a las necesidades y expectativas de los grupos de interés.	Informes de satisfacción de las soluciones a las necesidades y expectativas de los grupos valor e interés.	% de cumplimiento de los acuerdos de servicio al ciudadano % de reducción de PQRS a la entidad	10%	25%	50%	75%	100%	Gestión Jurídica GEJU	Oficina Jurídica	Informe de casos de defensa jurídica de la entidad con indicador de efectividad	Informe de casos de defensa jurídica de la entidad con indicador de efectividad	Informe de casos de defensa jurídica de la entidad con indicador de efectividad	Informe de casos de defensa jurídica de la entidad con indicador de efectividad Reporte de brechas	
										Gestión de grupos de interés GEJI	Secretaria General	Informe de resultados del análisis integral de PQRS de la entidad Documento plan de acción del programa de transparencia y ética de lo público implementado (Plan anticorrupción D.612-2018)	Informe (Matriz) del plan de acción del programa de transparencia y ética de lo público implementado Diagnostico inicial y plan de trabajo - gestión de PQRSD Informe semestral consolidado de las PQRS Informe de evaluación plan anticorrupción	Informe de estrategias para fortalecimiento integral de PQRS de la entidad y su socialización Guía para la gestión de PQRS de la entidad Plan de trabajo del despliegue de estrategias para el fortalecimiento integral de PQRS de la entidad	Informe (Matriz) del plan de acción del programa de transparencia y ética de lo público implementado Guía para la gestión de PQRS de la entidad (socializada) Informe de seguimiento al plan de trabajo - gestión de solicitudes relación estado - ciudadano Reporte de brechas	
7	1- MIPG - Aumentar la efectividad del modelo de gestión de la entidad	1.7 - Impactar positivamente con los planes, programas y proyectos del sector.	Informe de satisfacción de gremios sobre impacto de planes y proyectos en el sector.	% de cumplimiento de los acuerdos de servicio sectoriales/gremiales	10%	25%	50%	75%	100%	Gestión de grupos de interés GEJI	Secretaria General - Despacho_comunicaciones	Convenios interinstitucionales e interadministrativos ajustados y actualizados Diagnostico inicial con planes de mejora de las políticas de gestión - relación estado	Informe de cumplimiento de los convenios interinstitucionales e interadministrativos ajustados y actualizados Informe de la actualización del portafolio de productos y servicios, publicado en los diferentes canales	Informe de cumplimiento de los convenios interinstitucionales e interadministrativos ajustados y actualizados Informe seguimiento planes de mejora resultente del diagnóstico de las políticas de gestión - relación estado	Informe de cumplimiento de los convenios interinstitucionales e interadministrativos ajustados y actualizados Informe de la actualización del portafolio de productos y servicios, publicado en los diferentes canales Reporte de brechas	
8	1- MIPG - Aumentar la efectividad del modelo de gestión de la entidad	1.8 - Mejorar la efectividad en la toma de decisiones, asignación de recursos y ejecución de planes, programas y proyectos	Documentos de evaluaciones de responsables de presupuesto sobre su efectividad en la gestión de recursos y ejecución de planes, programas y proyectos.	Efectividad de las evidencias (Evidencias objetivas / Evidencias totales)	10%	25%	50%	75%	100%	Planificación estratégica PLES	Oficina Asesora de planeación y sistemas	Documento de lineamientos para medición de la efectividad de las evidencias Informe de la Implementación de la herramienta de gestión y seguimiento de proyectos	Informe de resultados de la medición de efectividad de las evidencias Informe de la Implementación de la herramienta de gestión y seguimiento de proyectos	Informe de resultados de la medición de efectividad de las evidencias Informe de la Implementación de la herramienta de gestión y seguimiento de proyectos	Informe de resultados de la medición de efectividad de las evidencias Informe de la Implementación de la herramienta de gestión y seguimiento de proyectos	
9	1- MIPG - Aumentar la efectividad del modelo de gestión de la entidad	1.9 - Mejorar la productividad, calidad del servicio a los usuarios y adaptabilidad a los cambios exigidos por el entorno.	Documento de análisis del FURAG con evidencia de la mejora de la productividad, calidad del servicio a los usuarios y adaptabilidad a los cambios exigidos por las dinámicas del entorno.	Medición del Índice de desempeño institucional (IDI)	10%	25%	50%	75%	100%	Planificación estratégica PLES	Oficina Asesora de planeación y sistemas	Documentos de la medición del índice de desempeño institucional (IDI) del Modelo Integrado de planeación y gestión MIPG, como resultado de la aplicación del FURAG con evidencias. Informe de la implementación del plan de acción del MIPG 2022	Informe de actividades relacionadas con el Modelo Integrado de planeación y gestión para su fortalecimiento Informe de seguimiento de las acciones del modelo integrado de planeación y gestión a cargo de la SES derivadas del Plan Sector Hacienda	Informe de la implementación del plan de acción del MIPG 2023 Informe de actividades relacionadas con el Modelo Integrado de planeación y gestión para su fortalecimiento	Informe de actividades relacionadas con el Modelo Integrado de planeación y gestión para su fortalecimiento Informe de seguimiento de las acciones del modelo integrado de planeación y gestión a cargo de la SES derivadas del Plan Sector Hacienda Reporte de brechas	
10	1- MIPG - Aumentar la efectividad del modelo de gestión de la entidad	1.10 - Visibilizar la economía solidaria y generar valor público a la sociedad	Reporte, publicación y visibilización de casos de éxito y de buenas prácticas para la generación de valor público a la sociedad.	Número de buenas prácticas reportadas relacionadas con el objetivo específico	10%	25%	50%	75%	100%	Gestión Jurídica GEJU	Oficina Jurídica		Informe de lineamientos e implementación de buenas prácticas institucionales relacionado con el objetivo específico		Informe de lineamientos e implementación de buenas prácticas institucionales relacionado con el objetivo específico Reporte de brechas	
										Gestión de grupos de interés GEJI	Secretaria General Despacho Comunicaciones					
11	2 - MODELO DE SUPERVISIÓN - Aumentar la apropiación y cobertura del modelo integral de supervisión	2.1 - Fortalecer la gestión, el autocontrol, autogobierno y la replicación de buenas practicas de las entidades vigiladas	Reporte de casos de buenas prácticas de las gestiones de regionalización, autocontrol y autogobierno de y para las vigiladas	Número de buenas prácticas reportadas relacionadas con el objetivo específico	20%	25%	50%	75%	100%	Gestión de grupos de interés GEJI	Secretaria General Despacho Comunicaciones	Informe - plan de participación y servicio al ciudadano Informe - plan de trabajo para lograr eficiencia en los canales externos	Lineamientos e implementación de buenas prácticas de las gestiones de regionalización, autocontrol y autogobierno de y para las vigiladas Informe semestral de efectividad de los canales y seguimiento del plan de trabajo para lograr eficiencia Informe semestral de la implementación del plan del participación y servicio al ciudadano	Informe del mapa de actores del sector solidario regional actualizado e interactivo alineado con las expectativas de los grupos de valor y los mecanismos de supervisión	Lineamientos e implementación de buenas prácticas de las gestiones de regionalización, autocontrol y autogobierno de y para las vigiladas Informe semestral de efectividad de los canales y seguimiento del plan de trabajo para lograr eficiencia Informe semestral de la implementación del plan del participación y servicio al ciudadano Reporte de brechas	
12	2 - MODELO DE SUPERVISIÓN - Aumentar la apropiación y cobertura del modelo integral de supervisión	2.2 - Generar reportes integrales con información disponible, completa, representativa, estandarizada, actualizada, inclusiva y confiable	Banco de reportes publicado con información disponible, completa, representativa, estandarizada, actualizada, inclusiva y confiable	% del uso y apropiación del Banco de reportes	20%	25%	50%	75%	100%	Supervisión SUPE	Delegaturas Financiera y Asociativa		Informe de lineamientos e implementación del Banco de reportes publicado con información disponible, completa, representativa, estandarizada, actualizada, inclusiva y confiable	Informe semestral de seguimiento al uso y apropiación del Banco de reportes publicado	nforme semestral de seguimiento al uso y apropiación del Banco de reportes publicado Reporte de brechas	
										Gestión de grupos de interés GEJI	Despacho Comunicaciones					
13	2 - MODELO DE SUPERVISIÓN - Aumentar la apropiación y cobertura del modelo integral de supervisión	2.3 - Proteger los intereses y el patrimonio de los asociados de las entidades vigiladas.	Informe del cumplimiento e impacto de la programación del Servicio de seguimiento a organizaciones solidarias supervisadas y partes interesadas	% de cobertura de supervisión	20%	25%	50%	75%	100%	SupervisiónSUPE	Delegaturas Financiera y Asociativa	Mapa de riesgos actualizado Plan de apropiación de metodología de supervisión basado en la segmentación Informe del cumplimiento e impacto de la programación del Servicio de seguimiento a organizaciones solidarias supervisadas y partes interesadas.	Mapa de riesgos actualizado Informe de ejecución del Plan de apropiación de metodología de supervisión basado en la segmentación Informe del cumplimiento e impacto de la programación del Servicio de seguimiento a organizaciones solidarias supervisadas y partes interesadas.	Mapa de riesgos actualizado Informe de ejecución del Plan de apropiación de metodología de supervisión basado en la segmentación Informe del cumplimiento e impacto de la programación del Servicio de seguimiento a organizaciones solidarias supervisadas y partes interesadas.	Mapa de riesgos actualizado Informe de ejecución del Plan de apropiación de metodología de supervisión basado en la segmentación Informe del cumplimiento e impacto de la programación del Servicio de seguimiento a organizaciones solidarias supervisadas y partes interesadas. Reporte de brechas	
			Marco normativo y regulatorio de y para el sector solidario	% de apropiación del marco regulatorio de segundo nivel. (Circulares)						Gestión jurídica	Oficina Jurídica Delegaturas Financiera y Asociativa	Informe de seguimiento a la agenda regulatoria gestionada y proyectos regulatorios (decretos, circulares externas, entre otros) Informe de seguimiento de las acciones de la dimensión de supervisión a cargo de la SES derivadas del Conpes 4051.	Agenda regulatoria gestionada y proyectos regulatorios (decretos, circulares externas, entre otros) Informe de seguimiento de las acciones de la dimensión de supervisión a cargo de la SES derivadas del Conpes 4051. Plan de apropiación de la agenda regulatoria implementado Marco regulatorio actualizado	Agenda regulatoria gestionada y proyectos regulatorios (decretos, circulares externas, entre otros) Informe de seguimiento de las acciones de la dimensión de supervisión a cargo de la SES derivadas del Conpes 4051. Plan de apropiación de la agenda regulatoria implementado	Agenda regulatoria gestionada y proyectos regulatorios (decretos, circulares externas, entre otros) Informe de seguimiento de las acciones de la dimensión de supervisión a cargo de la SES derivadas del Conpes 4051. Plan de apropiación de la agenda regulatoria implementado Marco regulatorio actualizado Reporte de brechas	
14	2 - MODELO DE SUPERVISIÓN - Aumentar la apropiación y cobertura del modelo integral de supervisión	2.4 - Seguimiento al cumplimiento y la gestión de riesgos relacionada con la distribución de beneficios para los asociados de las entidades vigiladas.	Mapa de riesgos Geográfico (región, departamento, ciudad) Impacto (Nivel de supervisión, asociados y tamaño) Tipo de organización Otros	% de cobertura de supervisión	20%	25%	50%	75%	100%	Supervisión SUPE	Delegaturas Financiera y Asociativa	Mapa de riesgos segmentado Informe de ejecución del Plan de apropiación de metodología de supervisión basado en la segmentación Informe del cumplimiento e impacto de la programación del Servicio de seguimiento a organizaciones solidarias supervisadas y partes interesadas. Informe de depuración de la base de datos de las organizaciones vigiladas asociativa	Mapa de riesgos segmentado Informe de ejecución del Plan de apropiación de metodología de supervisión basado en la segmentación Informe del cumplimiento e impacto de la programación del Servicio de seguimiento a organizaciones solidarias supervisadas y partes interesadas. Informe de depuración de la base de datos de las organizaciones vigiladas asociativa	Mapa de riesgos segmentado Informe de ejecución del Plan de apropiación de metodología de supervisión basado en la segmentación Informe del cumplimiento e impacto de la programación del Servicio de seguimiento a organizaciones solidarias supervisadas y partes interesadas. Informe de depuración de la base de datos de las organizaciones vigiladas asociativa	Mapa de riesgos segmentado Informe de ejecución del Plan de apropiación de metodología de supervisión basado en la segmentación Informe del cumplimiento e impacto de la programación del Servicio de seguimiento a organizaciones solidarias supervisadas y partes interesadas. Informe de depuración de la base de datos de las organizaciones vigiladas asociativa Reporte de brechas	
15	2 - MODELO DE SUPERVISIÓN - Aumentar la apropiación y cobertura del modelo integral de supervisión	2.5 - Preservar la memoria institucional y el "Saber hacer"	Banco de información con la memoria institucional, el "Saber hacer" y los documentos de conversión de conocimiento empírico a explícito.	Número de lecciones compartidas y apropiadas	20%	25%	50%	75%	100%	Gestion del conocimiento e Innovación GECI Supervisión	Secretaría General Delegaturas Financiera y Asociativa		Informe de lineamientos del Banco de información con la memoria institucional, el "Saber hacer" Informes de ejercicios de co-creación y apropiación de lecciones		Informes de ejercicios de co-creación y apropiación de lecciones Reporte de brechas	
16	3 - TECNOLOGÍA - Apropiar las TIC necesarias para un modelo de supervisión y gestión efectivo	3.1 - Acceder a información, reportes y/o datos abiertos de calidad relacionada grupos de interés de la entidad.	Tableros de visualización de información para análisis descriptivo, prospectivo, predictivo y cognitivo, relacionados con las necesidades de los grupos de interés de la entidad.	% de apropiación de tableros de información	20%	25%	50%	75%	100%	Gestión de tecnologías de la información GETI	Oficina Asesora de planeación y sistemas - Centro de analítica Despacho - Comunicaciones	Reporte de apropiación y uso de los tableros del Centro de analítica Informe de estabilización, afinamiento y despliegue en producción de la página web	Reporte de apropiación y uso de los tableros Informe de avance del uso y la apropiación de la página web Desarrollo de la Intranet de la entidad	Reporte de apropiación y uso de los tableros Informe de avance del uso y apropiación de la página web Desarrollo de la Intranet de la entidad	Reporte de apropiación y uso de los tableros Informe de apropiación de la Intranet de la entidad y la página web Informe del uso y apropiación de la página web y la intranet Reporte de brechas	
17	3 - TECNOLOGÍA - Apropiar las TIC necesarias para un modelo de supervisión y gestión efectivo	3.2 - Generar y publicar conocimiento del sector	Reportes y datos publicados de conocimiento del sector	% de apropiación y uso de los reportes del sector publicados	20%	25%	50%	75%	100%	Gestión de tecnologías de la información GETI	Oficina Asesora de planeación y sistemas	Informe de seguimiento de las acciones de la dimensión de promoción y transformación digital del sector a cargo de la SES derivadas del Conpes 4051.	Informe de seguimiento de las acciones de la dimensión de promoción y transformación digital del sector a cargo de la SES derivadas del Conpes 4051.	Informe de seguimiento de las acciones de la dimensión de promoción y transformación digital del sector a cargo de la SES derivadas del Conpes 4051.	Informe de seguimiento de las acciones de la dimensión de promoción y transformación digital del sector a cargo de la SES derivadas del Conpes 4051.	
18	3 - TECNOLOGÍA - Apropiar las TIC necesarias para un modelo de supervisión y gestión efectivo	3.3 - Gestionar Información suficiente y de calidad para la operación de la entidad y sus proyectos	Modelo de calidad de Datos mediante sus características: Exactitud, Completitud, Consistencia, Credibilidad, Actualidad, Accesibilidad... (Ejemplo: ISO25000)	Nivel de calidad del dato Fuentes externas consumidas	20%	25%	50%	75%	100%	Gestión del conocimiento e Innovación GECI	Oficina Asesora de planeación y sistemas	Afinamiento del diagnóstico integral del modelo de madurez TI y plan de trabajo Afinamiento del diagnóstico de calidad de datos y plan de trabajo Evidencias de la formalización y adopción del modelo de gobierno del dato	Informe del seguimiento del plan de trabajo del modelo de madurez TI. Informe del seguimiento del plan de trabajo de calidad de datos. Propuesta para conformar un comité para el gobierno de datos. Recolectar Información de fuentes externas que generen valor para el análisis del dato y la información.	Informe del seguimiento del plan de trabajo del modelo de madurez TI. Informe del seguimiento del plan de trabajo de calidad de datos. Documentar e integrar la arquitectura de solución de datos de la SES	Informe del seguimiento del plan de trabajo del modelo de madurez TI. Informe del seguimiento del plan de trabajo de calidad de datos. Recolectar Información de fuentes externas que generen valor para el análisis del dato y la información. Reporte de brechas	
19	3 - TECNOLOGÍA - Apropiar las TIC necesarias para un modelo de supervisión y gestión efectivo	3.4 - Gestionar la estratégica, continuidad del negocio y de riesgos en tecnología	Documentos para la planeación estratégica, continuidad del negocio y gestión de riesgos en tecnología	% PETI implementado	20%	25%	50%	75%	100%	Gestión de tecnologías de la información GETI	Oficina Asesora de planeación y sistemas	Documento plan de continuidad del negocio ajustado y formalizado Formulación del Documento PETI 2023 - 2026 (Plan D. 612-2018) (road map tecnológico) Documentación de procedimientos asociados a arquitectura empresarial (cierre de brechas del PAA 2022), Plan de actualización de la Arquitectura empresarial Adopción de la hoja de ruta resultante del diagnóstico para la gestión del marco de trabajo TI (cierre de brechas del PAA 2022)	Informe de la Implementación del plan de continuidad del negocio Formulación del Documento PETI 2023 - 2026 (Plan D. 612-2018) (road map tecnológico) Documentación de procedimientos asociados a arquitectura empresarial Informe de seguimiento de la actualización de la Arquitectura empresarial Documento con el análisis de cumplimiento del Plan de Compras para la renovación de equipos informáticos	Informe de la Implementación del plan de continuidad del negocio Informe de implementación PETI 2023 - 2026 (Plan D. 612-2018) (road map tecnológico) Documentación de procedimientos asociados a arquitectura empresarial Informe de seguimiento de la actualización de la Arquitectura empresarial	Informe de la Implementación del plan de continuidad del negocio Informe de implementación PETI 2023 - 2026 (Plan D. 612-2018) (road map tecnológico) Informe consolidado de la documentación de procedimientos asociados a arquitectura empresarial Informe consolidado de la actualización de la Arquitectura empresarial Documento con el análisis de cumplimiento del Plan de Compras para la renovación de equipos informáticos Reporte de brechas	
										Gestión de tecnologías de la información GETI	Oficina Asesora de planeación y sistemas - Seguridad	Documento plan de recuperación de desastres (DRP) ajustado y formalizado Documento plan de Seguridad y privacidad de la información (Plan D. 612-2018) Documento plan de Riesgos de la información, tratamiento de riesgos (Plan D. 612-2018) Propuesta de conformación y funcionalidad del equipo de seguridad y riesgos de la información de la Entidad	Informe de la Implementación del plan de recuperación de desastres (DRP) Informe de la implementación del plan de Seguridad y privacidad de la información, Informe de la implementación del plan de Riesgos de la información, tratamiento de riesgos. Puesta en marcha del equipo de seguridad y riesgos de la información de la Entidad Elaborar y aprobar el procedimiento. de la actualización de activos de información	Informe de la Implementación del plan de recuperación de desastres (DRP) Informe de la actualización de activos de información Informe de la implementación del plan de Seguridad y privacidad de la información, Informe de la implementación del plan de Riesgos de la información, tratamiento de riesgos.	Informe de la Implementación del plan de recuperación de desastres (DRP) Informe de la implementación del plan de Seguridad y privacidad de la información, Informe de la implementación del plan de Riesgos de la información, tratamiento de riesgos. Informe de la actualización de activos de información Reporte de brechas	
20	3 - TECNOLOGÍA - Apropiar las TIC necesarias para un modelo de supervisión y gestión efectivo	3.5 - Lograr la trazabilidad y producción continua de información y conocimiento	Flujos de trabajo y de información estandarizados y/o automatizados para la trazabilidad y producción continua de conocimiento	# de Flujos de trabajo y de información estandarizados y/o automatizados	20%	25%	50%	75%	100%	Gestión de tecnologías de la información GETI	Oficina Asesora de planeación y sistemas	Dimensionamiento de los servicios en la nube necesarios, en contraste con la operación actual (incluyendo obsolescencia tecnológica) Informe de necesidades y diagnóstico del capturador Sicses. Informe de capacidad en la prestación de servicios de tecnología Informe del uso y apropiación de los sistemas de información.	Dimensionamiento de los servicios en la nube necesarios, en contraste con la operación actual (incluyendo obsolescencia tecnológica) Fortalecer la arquitectura de interoperabilidad (y convenios) para la entidad. Desarrollo del nuevo capturador Sicses Documentar e integrar la arquitectura de solución de datos de la SES Informe del uso y apropiación de los sistemas de información.	Fortalecer la arquitectura de interoperabilidad (y convenios) para la entidad. Desarrollo del nuevo capturador Sicses Documentar e integrar la arquitectura de solución de datos de la SES Informe de capacidad en la prestación de servicios de tecnología en la nube Informe de capacidad en la prestación de servicios de tecnología a internos	Informe de procesos priorizados para automatización (interoperabilidad) Fortalecer la arquitectura de interoperabilidad (y convenios) para la entidad. Informe de avance del desarrollo del nuevo capturador Sicses Documentar e integrar la arquitectura de solución de datos de la SES Reporte de brechas	