



Supersolidaria



INTRODUCCIÓN

La oficina asesora de planeación y sistemas (en adelante OAPS) de la Superintendencia de la Economía Solidaria (en adelante Supersolidaria), realizó una revisión y análisis de la documentación vigente de la entidad que orienta la planeación estratégica y operativa por parte de las diferentes dependencias con el fin de realizar una actualización de su principal herramienta de planeación estratégica de cara al fortalecimiento del accionar de la Superintendencia.

La actualización del Marco Estratégico de la Supersolidaria, tiene el enfoque de fortalecer los objetivos estratégicos de la entidad al 2026, así como los mecanismos de seguimiento para su cumplimiento. su cumplimiento.

Teniendo como base lo descrito anteriormente, se realizó la revisión y análisis de la documentación vigente que orienta la planeación estratégica y operativa por parte de las diferentes dependencias. También se elaboró y presentó la metodología de para la realización del ejercicio de pre-planeación que conllevaba: el diligenciamiento de instrumentos que permitieran entender las problemáticas que se encontraban vigentes con sus posibles causas y efectos; y la realización de reuniones motivando discusiones frente al problema, objetivos y proyectos estratégicos a tener en cuenta para la actualización del marco estratégico.

El ejercicio finalizó con el desarrollo del Taller de Planeación Estratégica con participación de todas las dependencias de la Superintendencia, que dio como resultado la actualización de los objetivos estratégicos con sus diferentes estrategias e indicadores de medición.



Supersolidaria

ACTUALIZACIÓN MARCO Y PLAN ESTRATÉGICO 2025-2026

A partir del análisis realizado al Marco Estratégico 2023-2026, y dando continuidad al ejercicio de actualización y construcción de marco estratégico usando la metodología de marco lógico; con los ejercicios de diagnóstico, pre planeación y taller de planeación estratégica, se pudieron incluir nuevas causas y efectos identificados por las dependencias de la entidad y consensados con los participantes del taller de planeación estratégica, se ajustó la problemática central a los desafíos de la entidad y se simplificaron los ejes temáticos, pasando de 4 a 3 para facilitar la priorización, consolidación y el análisis de la información, que permitió un ejercicio más ajustado de definición de los objetivos específicos y productos estratégicos

TABLA 1. EJES TEMÁTICOS Y PROBLEMA PLAN ESTRATÉGICO 2025-2026

EJES TEMÁTICOS 2025-2026	PROBLEMA CENTRAL
1. Proceso de supervisión	Debilidades para la implementación de un modelo de supervisión que mitigue los riesgos propios del sector solidario supervisado
2. Fortalecimiento institucional	
3. Tecnología	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Sistemas. 2024

Estas debilidades para la implementación de un modelo de supervisión que mitigue los riesgos propios del sector solidario supervisado por la Superintendencia de la Economía Solidaria, se presentan a causa de la baja apropiación de las TIC, la fragmentación de los sistemas de información y la falta de un sistema unificado que permita una supervisión integral del sector solidario. Esto se ve agravado por la ausencia de normatividad específica, la deficiente caracterización de perfiles de riesgo y el desconocimiento del sector, lo que dificulta la articulación interna y la transferencia de conocimiento dentro de la entidad. Además, la falta de herramientas avanzadas para el análisis de datos,



Supersolidaria



la supervisión inequitativa y la baja interoperabilidad interna y externa contribuyen a un modelo de supervisión ineficiente y desarticulado.

Entendiendo la problemática establecida en el Marco Estratégico, así como la necesidades de articular esta visión con un modelo de supervisión que permita incorporar enfoques diferenciales, así como una supervisión preventiva de las entidades vigiladas; se actualizaron los objetivos estratégicos bajo el entendimiento de que es imperativo que la entidad emprenda un proceso de transformación orientado a fortalecer sus sistemas de información, fomentar la interoperabilidad, actualizar su marco normativo y mejorar la transferencia de conocimientos. Solo así se podrá avanzar hacia un modelo de supervisión que no solo mitigue los riesgos inherentes del sector, sino que también impulse su crecimiento y la sostenibilidad del sector.

Por lo tanto, se busca aunar esfuerzos para *fortalecer la implementación de un modelo de supervisión que potencie la mitigación de los riesgos propios del sector solidario supervisado*. A partir de esto, se deberá mejorar el nivel tecnológico con un modelo de gobernanza de datos y un sistema de información integrado que permita agilidad, gobernabilidad de la información y mayor conocimiento del sector solidario. Asimismo, la entidad deberá trabajar por una supervisión con criterios de equidad acorde con las características del sector solidario y contará con talento humano capaz de realizar análisis de riesgos más precisos y efectivos. Paralelamente, procurará mejorar la articulación de la normatividad y obtener un mayor conocimiento sobre el universo a supervisar.

Finalmente, centrará esfuerzos en crear e implementar una política de transferencia de conocimiento, mejorar su articulación en procesos internos para ser más eficiente y prestar un mejor servicio al sector solidario. A través de una supervisión preventiva, se promoverá el fortalecimiento del sector, generando confianza, credibilidad y prestigio ante el sector y el país.



Supersolidaria

Este enfoque estratégico permitirá transformar los desafíos actuales en oportunidades de crecimiento y desarrollo para el sector solidario, asegurando su relevancia y sostenibilidad en el futuro.

TABLA 2. EJES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2025-2026

PRESPECTIVA	EJES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Gestión Misional	PROCESO SUPERVISIÓN Transformación en la Supervisión Efectiva	Fortalecer los procesos y procedimientos para el ejercicio de la supervisión efectiva
Gestión por Resultados	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Gestión de grupos de valor e interés de la entidad	Fortalecer la institucionalidad para la gestión de grupos de valor e interés de la entidad
Gestión de Capacidades	TECNOLOGÍA Gestión de la Información	Fortalecer la gestión de la información a través de instrumentos de tecnologías de la información acordes con el modelo de operación y supervisión.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Sistemas. 2024

Para orientar una correcta ejecución de estos, se definieron los objetivos específicos, las metas, indicadores de medición y productos, que permitirán solucionar el problema central identificado.



Supersolidaria

TABLA 3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS PROCESO DE SUPERVISIÓN – GESTIÓN MISIONAL

OBJETIVO ESPECÍFICO / ESTRATEGIA	METAS		INDICADORES	PRODUCTO
	2025	2026		
GM1- Caracterizar, identificar y segmentar continuamente las empresas supervisadas, sus sectores económicos y la composición de su base social.	100%		Índice de Caracterización y Segmentación de Empresas (ICSE)	Informe de Caracterización y Segmentación Empresarial
GM2- Diseñar y ajustar las herramientas metodológicas para la implementación del modelo de supervisión Basado en Riesgos con Enfoque Diferencial	100%		Efectividad de Herramientas Metodológicas para Supervisión Basada en Riesgos (EHM-SBR)	Informe de Implementación de Herramientas Metodológicas
GM3- Identificar los riesgos propios del sector y generar análisis prospectivos que permitan su mitigación	100%		Índice de Identificación y Mitigación de Riesgos Sectoriales (IIMRS)	Informe de Riesgos Sectoriales y Análisis Prospectivos
GM4- Implementar medidas de supervisión preventivas, progresivas y proporcionales, a las empresas supervisadas de acuerdo con su caracterización y segmentación; adoptando medidas de supervisión diferenciales para los grupos poblacionales constitucionalmente protegidos.	100%		Índice de Supervisión Diferencial Efectiva (ISDE)	Dashboard de Supervisión Diferencial Efectiva
GM5- Implementar mecanismos de seguimiento y monitoreo al modelo de supervisión Basado en Riesgos con Enfoque Diferencial	10%	90%	Índice de Monitoreo del Riesgo con Enfoque Diferencial (IMRED)	Informe de Monitoreo del Modelo de Supervisión Basado en Riesgos con Enfoque Diferencial

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Sistemas. 2024



Supersolidaria

TABLA 4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL – GESTIÓN PARA EL RESULTADO

OBJETIVO ESPECÍFICO / ESTRATEGIA	METAS		INDICADORES	PRODUCTO
	2025	2026		
GR1- Establecer lineamientos y adoptar estrategias para el fortalecimiento de la relación Estado - Ciudadanía	30%	70%	Porcentaje de avance de la implementación del componente de relacionamiento con la ciudadanía (PAICRC)	Informe de cumplimiento de la política institucional de relacionamiento con la ciudadanía.
GR2- Promover la gestión del conocimiento clave a los grupos de valor de la SES	30%	70%	Porcentaje de avance en la implementación del componente de gestión del conocimiento (PAICGC)	Informe de cumplimiento en la implementación del componente de gestión del conocimiento
GR3- Identificar las necesidades de las capacidades institucionales actuales para el mejoramiento de la gestión estratégica, operativa y misional	10%	90%	Construcción documento de la identificación (CDI)	Documento de identificación de las capacidades organizacionales

TABLA 5. OBJETIVOS ESPECÍFICOS TECNOLOGÍA – GESTIÓN DE CAPACIDADES

OBJETIVO ESPECÍFICO / ESTRATEGIA	METAS		INDICADORES	PRODUCTO
	2025	2026		
GC1- Definir e implementar un conjunto de políticas, procedimientos y estándares para la construcción de un modelo integral de Gobierno de Datos, promoviendo la toma de decisiones basada en información de calidad.	50%	50%	Porcentaje de cumplimiento del plan de trabajo para la implementación del modelo de Gobierno de Datos (PCIGD)	Informe de avance de las políticas, procedimientos y estándares para la construcción de un modelo integral de Gobierno de Datos. Seguimiento al plan de trabajo
GC2- Diseñar, construir e implementar las fases II y III del sistema de Información Misional, con el fin de disponer de un sistema integral, confiable y eficiente para el desarrollo del ejercicio de supervisión de la Superintendencia de la Economía Solidaria	50%	50%	Porcentaje de implementación de las fases II y III del sistema de información misional (PFII-III)	Cronograma de desarrollo Informe de avance del desarrollo



Supersolidaria



GC3- Integrar de manera eficiente los sistemas de información y las herramientas gerenciales de la entidad, fortaleciendo la interoperabilidad entre plataformas y procesos.	50%	50%	Porcentaje de implementación de las fases I, II y III de la plataforma PABLO (PIFPABLO)	Cronograma de desarrollo Informe de avance del desarrollo
---	-----	-----	---	--

Con el fin de alinear lo estratégico con las actividades del Plan de Acción, la Oficina Asesora de Planeación socializó este ejercicio con todas las dependencias durante el mes de noviembre. De esta manera, se buscó que las actividades del Plan de Acción 2025 se alinearan con los objetivos estratégicos y específicos, impulsando y acelerando la solución del problema identificado.