



# Ruta Solidaria por la Paz

Informe especial



Supersolidaria

# Contenido

<b>Ruta Solidaria por la Paz .....</b>	<b>3</b>
<b>1. La Economía Solidaria en el Acuerdo de Paz y en el Gobierno del Cambio.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Ruta Solidaria por la Paz.....</b>	<b>6</b>
Diseño metodológico .....	8
Implementación en territorio .....	8
Zonas Veredales y ETCR.....	8
Impacto esperado.....	8
<b>3. Ruta Solidaria por la Paz 2023 .....</b>	<b>9</b>
Metodología.....	9
Terrotorios.....	11
Hallazgos.....	13
Balance.....	18
<b>4. Ruta Solidaria por la Paz 2024.....</b>	<b>20</b>
Metodología .....	20
Territorios.....	20
Hallazgos .....	22
Balance .....	24
<b>5. Ruta Solidaria por la Paz 2024 - II Semestre.....</b>	<b>25</b>
Hallazgos .....	28
Balance .....	36
<b>6. Acompañamiento remoto identificación y seguimiento de entidades atendidas.....</b>	<b>37</b>
Distribución interna y asignación de responsabilidades.....	37
Seguimiento personalizado .....	37
<b>7. Conclusiones y recomendaciones .....</b>	<b>38</b>
Hallazgos finales .....	38
Oportunidades de mejora .....	39
Conclusión final.....	39

# Ruta Solidaria por la Paz

## 1

## La Economía Solidaria en el Acuerdo de Paz y en el Gobierno del Cambio

El acuerdo de paz entre el Estado colombiano y las FARC, conocido formalmente como el “Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera”, constituye un hito en la historia contemporánea de Colombia. Este acuerdo no solo busca poner fin a más de cinco décadas de conflicto armado, sino también establecer las bases para una paz duradera mediante la inclusión socioeconómica y el desarrollo integral de las regiones más afectadas por la violencia. En este contexto, la economía solidaria emerge como una herramienta fundamental para la reconstrucción del tejido social y económico, promoviendo principios de cooperación, equidad y sostenibilidad.

El acuerdo de paz aborda el tema de la economía solidaria principalmente en el Punto 1, que trata sobre la “Reforma Rural Integral”. Este punto promueve la creación y fortalecimiento de formas de producción solidarias y cooperativas, destacando la necesidad de fomentar la economía solidaria como una herramienta para el desarrollo rural y la inclusión de los campesinos, así como de los firmantes de paz y las comunidades afectadas por el conflicto.

La economía solidaria, entendida como un conjunto de prácticas económicas que priorizan el bienestar colectivo sobre el lucro individual, desempeña un papel crucial en la reincorporación de los firmantes de paz y en el mejoramiento de la calidad de la vida de las comunidades afectadas por el conflicto. A través de la creación y fortalecimiento de cooperativas, asociaciones y organizaciones comunitarias, estas prácticas facilitan la autogestión y la participación activa en la economía local, lo que no solo proporciona medios de subsistencia sostenibles, sino que también fortalece la cohesión social y la integración de los actores involucrados, elementos esenciales para una paz estable y duradera.

Las Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN) fueron espacios creados en el marco del Acuerdo de Paz para la concentración, desmovilización y reincorporación de los excombatientes de las FARC-EP. En 2017, se convirtieron en Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR). En estos espacios, la economía solidaria desempeña un papel crucial en la reincorporación de los excombatientes, facilitando su transición a la vida civil mediante la formación de cooperativas, asociaciones y organizaciones comunitarias.

# Zonas Veredales Transitorias de normalización

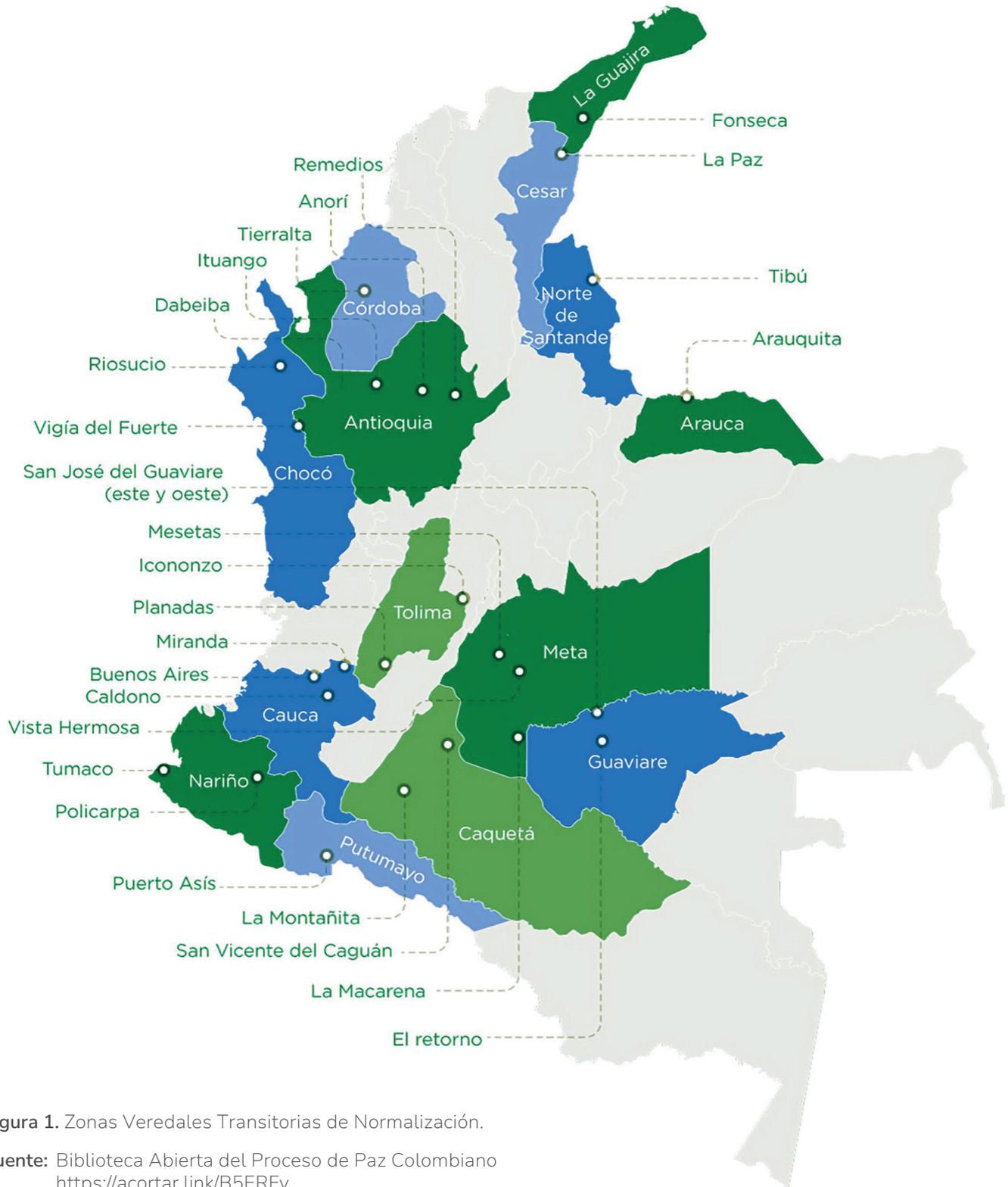


Figura 1. Zonas Veredales Transitorias de Normalización.

Fuente: Biblioteca Abierta del Proceso de Paz Colombiano  
<https://acortar.link/B5ERFv>

La transformación de los territorios más afectados por la violencia en zonas de paz y vida es un reto significativo, especialmente debido a las profundas brechas socioeconómicas. Según el Plan Nacional de Desarrollo (PND), “Colombia potencia mundial de la vida” estableció como una de las estrategias para la superación de estas brechas estructurales la asociatividad solidaria, que tiene como objetivo “fomentar la articulación con todos los sectores del Estado, posicionando e impulsando la economía social, solidaria, popular y comunitaria para la inclusión social y productiva de las mujeres, la población en proceso de reincorporación, las víctimas del conflicto armado, las comunidades étnicas, los jóvenes, la población con discapacidad, la población que autónomamente genera sus propias iniciativas laborales, los campesinos y campesinas; entre otras poblaciones prioritarias; fortaleciendo el desarrollo de las capacidades asociativas, solidarias y productivas; contribuyendo al fortalecimiento del tejido social, la sostenibilidad económica y ambiental de las organizaciones, logrando la generación de ingresos, mejoramiento de condiciones de vida, la dinamización de la economía local y alcanzando la asociatividad territorial para el cambio hacia la paz total”.



# 2

## Ruta Solidaria por la Paz

La Superintendencia de la Economía Solidaria en el ejercicio de sus competencias para la contribución al fortalecimiento de las cooperativas cómo expresiones de la economía social, solidaria, popular y comunitaria, diseñó la “Ruta Solidaria por la Paz”, cuyo objetivo es promover el cierre de estas brechas socioeconómicas mediante el fortalecimiento de la economía solidaria.

Este enfoque busca integrar a diversas poblaciones, incluyendo firmantes de paz, comunidades de acogida, mujeres, jóvenes, y personas en situación de vulnerabilidad. La Ruta se enmarca en el compromiso del Estado colombiano para mejorar las condiciones de vida de estas comunidades, con énfasis en fomentar el cumplimiento de la normatividad establecida y la implementación de prácticas de buen gobierno para las formas asociativas populares y comunitarias.







## Diseño metodológico

La Ruta Solidaria por la Paz es una iniciativa de la Superintendencia de la Economía Solidaria. Su diseño contempla recorridos por territorios priorizados donde se llevan a cabo talleres de capacitación y acompañamiento técnico para cooperativas y entidades solidarias de poblaciones de especial protección constitucional, con prioridad en las cooperativas conformadas por firmantes de paz y comunidades de acogida.

En estos talleres se abordan cuestiones relacionadas con la misionalidad de la Supersolidaria, la normatividad vigente para el cumplimiento por parte de las Cooperativas y la rendición de cuentas financiera, estadística y operativa de las organizaciones solidarias del tercer nivel de supervisión, a través del Sistema Integral de Captura de la Superintendencia de Economía Solidaria- SICSES.



## Implementación en territorio

Durante los talleres, especialistas en finanzas, sistemas y contratistas de la Supersolidaria brindan apoyo in situ a las organizaciones en el reporte de su información financiera en el SICSES. Además, se abre una ventana de un mes posterior a los talleres para que las cooperativas puedan hacer reportes extemporáneos sin trámites adicionales, con el fin de prevenir sanciones por incumplimiento.



## Zonas Veredales y ETCR

Las Zonas Veredales Transitorias de Normalización (ZVTN) y los Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (ETCR) son fundamentales en este proceso. Inicialmente creados para la reincorporación de excombatientes de las FARC-EP, estos espacios ahora se utilizan para la capacitación y el fortalecimiento de la economía solidaria en las comunidades de acogida y entre los firmantes de paz.



## Impacto esperado

La Ruta Solidaria por la Paz tiene como meta final contribuir al desarrollo sostenible y la paz total en Colombia, fortaleciendo el tejido social y económico de las regiones más afectadas por el conflicto. Mediante la capacitación y el apoyo a las cooperativas y formas asociativas, se busca promover una economía más justa y equitativa que favorezca la inclusión y la sostenibilidad, con prácticas de buen gobierno que permita el crecimiento y fortalecimiento de las organizaciones.

1. Taller Ruta Solidaria. Fotografía tomada en Villavicencio, diciembre 2023.



# 3

## Ruta Solidaria por la Paz 2023

El piloto de la Ruta Solidaria por la Paz en el 2023 abarcó una serie de recorridos en diversos territorios priorizados, donde se congregaron cooperativas pertenecientes a poblaciones especialmente protegidas. Se hizo especial énfasis en aquellas conformadas por firmantes de paz y comunidades de acogida, además de Fondos de Empleados y Asociaciones Mutuales, para asegurar el cumplimiento y fortalecimiento de buenas prácticas de gobernanza en las formas asociativas solidarias, populares y comunitarias.

En respuesta a la necesidad imperante de fortalecer y consolidar estas buenas prácticas en diversas regiones de Colombia, se llevaron a cabo una serie de talleres estratégicos. Estos eventos se realizaron en Bogotá, Fonseca (La Guajira), Granada (Meta), Turbaco (Bolívar), Villavicencio (Meta), Tibú (Norte de Santander), Medellín y su Área Metropolitana, y Popayán (Cauca).

### Metodología

#### 1. Diagnóstico participativo:

Se realizó una reunión para realizar un diagnóstico participativo con los enlaces territoriales para comprender las necesidades y desafíos específicos de las organizaciones involucradas.

#### 2. Diseño de talleres participativos:

Los talleres se fundamentaron en metodologías del aprendizaje experiencial y se utilizó el principio de aprender haciendo, un enfoque educativo que pone énfasis en la experiencia directa y reflexiva como medio principal para adquirir conocimientos y habilidades.

Esta metodología ubica a los participantes, no solo en el lugar de la recepción de información, sino que involucra el aprendizaje experiencial y a los participantes en actividades prácticas, interactivas y contextualizadas, donde se enfrentan a situaciones reales que les permiten experimentar, reflexionar y aplicar lo aprendido. Este método fomenta la participación activa, el análisis crítico y el desarrollo de habilidades prácticas, promoviendo un aprendizaje más significativo y aplicable a su rol en las organizaciones.

En este cuadro podemos observar la agenda que usualmente se lleva a cabo en los encuentros, y que funciona como guía para la realización de los mismos, no está de más resaltar que esta agenda se encuentra sujeta a las necesidades y demandas específicas de cada territorio:

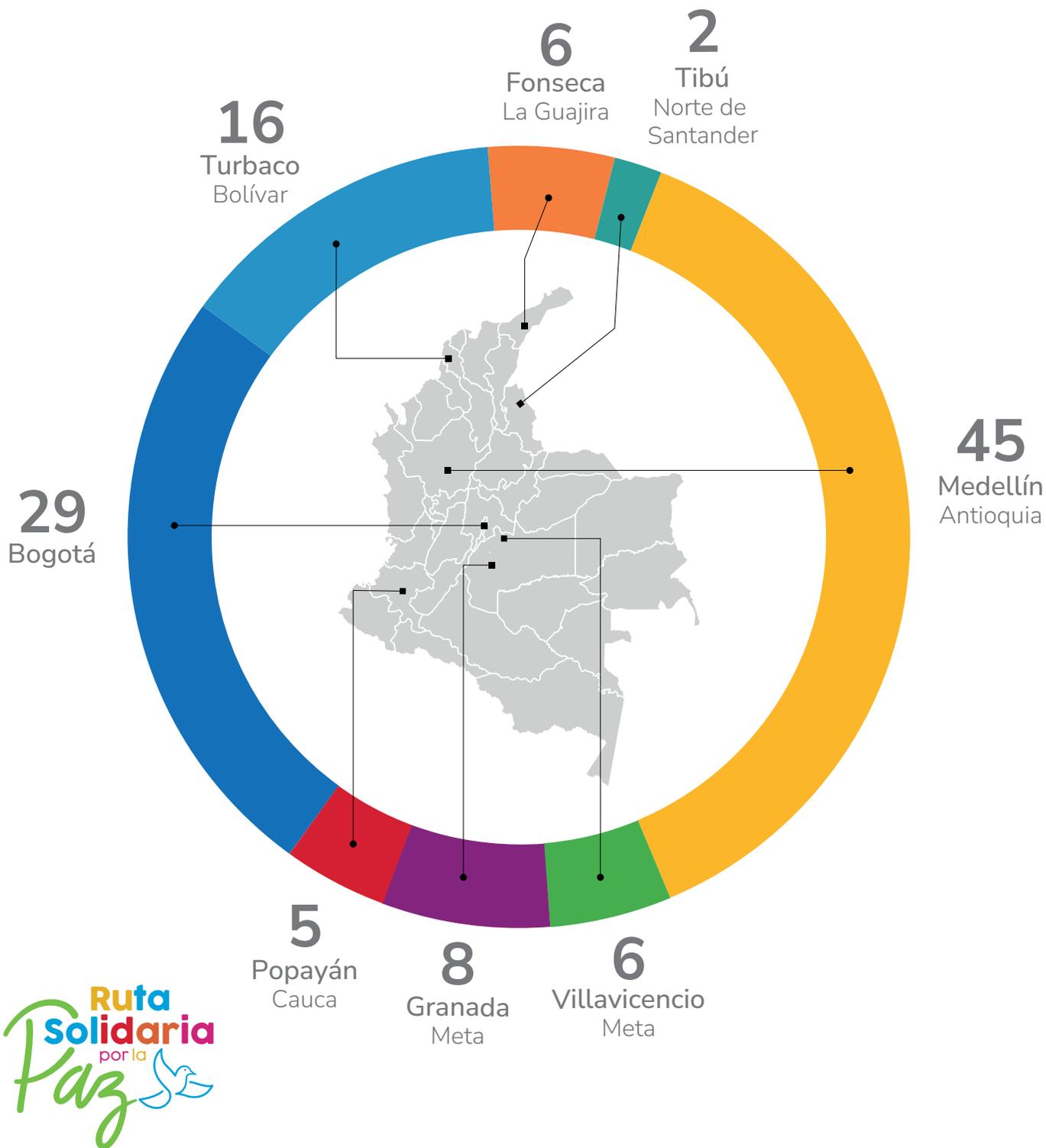
Momento	Actividad	Responsable
Momento 1. Instalación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Saludo.</li> <li>• Objetivo de la sesión.</li> <li>• ¿Qué es la Supersolidaria?, reglamentación y funciones.</li> </ul>	Funcionario Supersolidaria
Momento 2. Presentación de los participantes	<p>Con las siguientes preguntas orientadoras:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nombre del participante.</li> <li>2. Nombre de la cooperativa.</li> <li>3. Rol en la organización.</li> <li>4. Año de constitución.</li> <li>5. ¿Han reportado a la Super?</li> </ol>	Contratista Ruta Solidaria por la Paz
Momento 3. Lineamientos a tener en cuenta antes de reportar: construcción colectiva de saberes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Objetivo de la sesión.</li> <li>• Importancia de reportar.</li> <li>• ¿Qué es el Sicses?</li> <li>• ¿Qué debo saber antes de reportar?</li> </ul>	Contratista Ruta Solidaria por la Paz
Momento 4. Descargar y/o actualizar el SICSES: paso a paso	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalación:</li> <li>• <a href="https://acortar.link/wOMV3J">https://acortar.link/wOMV3J</a></li> <li>• Actualización:</li> <li>• <a href="https://acortar.link/KBQfXY">https://acortar.link/KBQfXY</a></li> </ul>	Contratista Ruta Solidaria por la Paz
Momento 5. SICSES: paso por paso	División en dos o tres grupos para aprender paso a paso a subir la información al SICSES.	Contratista Ruta Solidaria por la Paz
Momento 6. Evaluación	Retroalimentación y evaluación de la jornada.	Contratista Ruta Solidaria por la Paz



# Territorios visitados

## Ruta Solidaria por la Paz

### 2023





Los talleres realizados en los territorios priorizados representaron una estrategia vital para abordar las desigualdades socioeconómicas profundamente arraigadas en Colombia. Estos territorios, caracterizados por altos índices de pobreza multidimensional y vulnerabilidad, requieren soluciones integrales que fortalezcan las estructuras comunitarias. Al enfocar los esfuerzos en el cumplimiento y fortalecimiento de las buenas prácticas de gobernanza en las formas asociativas populares y comunitarias, se potencia la capacidad de autogestión y desarrollo local.

La pertinencia de estos talleres radica en la necesidad de empoderar a las comunidades para generar cambios significativos en sus condiciones de vida. Las zonas PDET (Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial), como en los casos de Meta y Guajira, presentan desafíos únicos debido a su historia de conflicto y marginación. Por ello, la promoción de la asociatividad y el cooperativismo con un enfoque en buen gobierno se convierte en un pilar fundamental para fomentar la participación ciudadana, la toma de decisiones colectivas y el fortalecimiento de la cohesión social.

La elección de Bogotá como sede para estos talleres se fundamenta en la estratégica decisión de reunir a cooperativas de territorios circundantes en un mismo espacio, facilitando este encuentro a través de la Federación Oriente. Al concentrar estas iniciativas en la capital, se promueve la interacción entre entidades cooperativas de diferentes zonas, propiciando un intercambio enriquecedor de experiencias, conocimientos y buenas prácticas.

La selección de Turbaco, en el departamento de Bolívar, representa un paso significativo hacia la integración regional y la colaboración entre territorios diversos. La participación de cooperativas provenientes de San Jacinto, un territorio PDET, y de los Montes de María, demuestra un esfuerzo tangible por unir esfuerzos entre comunidades que comparten desafíos similares en cuanto a desarrollo y superación de la pobreza. Esta iniciativa no solo promueve la sinergia entre regiones, sino que también fomenta el intercambio de saberes y estrategias para abordar retos comunes.

En Granada y Fonseca, los talleres también se centraron en mejorar la capacidad de las cooperativas para responder a las necesidades locales y fomentar el desarrollo sostenible. Estos talleres proporcionaron a los participantes herramientas prácticas y conocimientos para fortalecer sus organizaciones, mejorar la rendición de cuentas, y aumentar la eficiencia en la gestión.

## Hallazgos

A continuación, se presentan los hallazgos de los talleres realizados por territorio, puntualizando la fecha y duración de los mismos.

### Bogotá:

📅 Fecha de realización: 17 de noviembre

🕒 Duración: 8 horas

**Hallazgos:** Las cooperativas atendidas funcionan en Icononzo, Tolima, operan en un contexto desafiante. La accesibilidad a la vereda se ve obstaculizada por el estado irregular de la trocha, lo que dificulta su conexión con otras áreas y limita las posibilidades de comunicación, a pesar de la presencia de una antena repetidora de Claro. Los miembros de estas cooperativas enfrentan dificultades de seguridad y carecen de conocimientos sólidos en materia de cooperativismo. Se sienten desamparados tras un curso formativo insuficiente, sin acceso a más aprendizaje desde entonces. A pesar de esto, muestran una admirable determinación y entusiasmo por impulsar sus proyectos. Sin embargo, para lograrlo, necesitan un acompañamiento más sólido y continuo, no solo de la Supersolidaria, sino de todas las entidades estatales involucradas. Reclaman una mayor formación para comprender el funcionamiento interno de sus cooperativas y enfrentar los desafíos con mayor capacidad y seguridad.



## Bogotá (Fondos de Empleados):

📅 Fecha de realización: 21 de noviembre

🕒 Duración: 8 horas

**Hallazgos:** Los Fondos de Empleados que asistieron al taller, en su mayoría, estaban al día con sus reportes. Expresaron su familiaridad con el SICSES y mostraron agradecimiento por el apoyo brindado por la Supersolidaria para aclarar dudas y acompañarlos en el proceso de rendición de cuentas.

## Fonseca (La Guajira):

📅 Fecha de realización: 23 de noviembre

🕒 Duración: 8 horas

**Hallazgos:** Visitamos la vereda Conejo en el Municipio de Fonseca, donde se brindó asistencia a seis cooperativas. En este entorno, enfrentan desafíos significativos que afectan su funcionamiento. El acceso limitado a internet dificulta el flujo de información, y existe un desconocimiento generalizado sobre la Superintendencia de Economía Solidaria, sus responsabilidades y la obligación de generar informes. Además, estas cooperativas lidian con problemas relacionados con la rotación de contadores y representantes legales. Dos de ellas han estado en funcionamiento durante varios años sin haber presentado ningún informe hasta el momento, mientras que la tercera se estableció en agosto de 2023 y realizó un informe inicial de identificación, pero aún debe presentar su primer reporte con fecha límite en diciembre de 2023. Para asegurar su desarrollo y cumplimiento normativo, resulta crucial proporcionar una formación más extensa sobre los principios y operatividad del cooperativismo a estas entidades.



## Granada (Meta):

📅 Fecha de realización: 23 y 24 de noviembre

🕒 Duración: 16 horas

**Hallazgos:** Las entidades operan en la desafiante región del Ariari, principalmente en el municipio de Mesetas, Meta. Durante la temporada de lluvias, el acceso se complica considerablemente debido a que gran parte de la trocha carece de pavimentación. Los miembros de estas cooperativas han enfrentado desplazamientos a causa del conflicto armado, y lamentablemente, algunos han sido víctimas mortales, lo que ha impactado negativamente en el avance de sus proyectos productivos. La formación recibida en materia de cooperativismo ha sido limitada, dejándolos con un conocimiento insuficiente sobre el funcionamiento de estas entidades. A pesar de estas adversidades, la determinación y capacidad de trabajo de estas cooperativas se mantienen fuertes, mostrando un claro interés en continuar el proceso y mejorar la formalización de sus estructuras cooperativas. Para ayudar a estas entidades, es fundamental un mayor acompañamiento por parte del Estado y otras entidades que puedan brindar apoyo en materia de formación y asistencia técnica, fortaleciendo así su capacidad para alcanzar sus metas.



## Turbaco (Bolívar):

📅 Fecha de realización: 27 y 28 de noviembre

🕒 Duración: 16 horas

**Hallazgos:** Las entidades atendidas operan en Turbaco, la Guajira y los Montes de María, enfrentando desafíos significativos de acceso en sus respectivos territorios. La persistencia de la violencia sigue siendo una preocupación primordial, ocasionando desplazamientos y sembrando temor entre los miembros de estas formas asociativas. El principal obstáculo que enfrentan radica en su limitado entendimiento sobre el funcionamiento de las cooperativas. Existe una carencia notable de formación entre los integrantes, quienes necesitan una comprensión más profunda del universo cooperativo y de la asociatividad en general. No obstante, cabe resaltar la encomiable capacidad de trabajo y la cohesión evidente entre los miembros de estas entidades. Para impulsar su desarrollo, se recomienda un mayor acompañamiento por parte de la Supersolidaria y otras instituciones afines, brindando asistencia técnica y programas formativos

que fortalezcan sus bases operativas y les permitan navegar de manera más efectiva en el mundo del cooperativismo y la asociatividad.



### Villavicencio:

 Fecha de realización: 01 y 02 de diciembre

 Duración: 16 horas

**Hallazgos:** Las cooperativas de firmantes de paz que asistieron al taller en Villavicencio - Meta en su mayoría nunca habían realizado el registro de constitución y balance inicial, razón por la cual se realizó el acompañamiento para que realizaran la presentación de dichos formatos a la Superintendencia de Economía Solidaria. Se observó que su entendimiento del capturador es muy limitado ya que manifestaron no tener conocimiento en el proceso que se debe llevar a cabo para la presentación de dicha información.

También se evidenció el desconocimiento en herramientas ofimáticas, contabilidad básica y administración; además de vacíos jurídicos.



### Tibú (Norte de Santander):

 Fecha de realización: 02 de diciembre

 Duración: 8 horas

**Hallazgos:** En el Municipio de Tibú pudimos conversar con una cooperativa de firmantes de paz, que nunca ha reportado, debido entre otros factores a desconocimiento de la Superintendencia, a la alta rotación de sus contadores y a cambios también en la composición de su junta directiva, esta es una cooperativa productiva que ha enfocado sus esfuerzos precisamente en sacar a flote su objeto social. La contadora de la cooperativa no vive en el municipio



y por tanto no pudo asistir al taller, también estuvimos con una cooperativa del casco urbano que tiene sus reportes al día.



### Medellín (Antioquia):

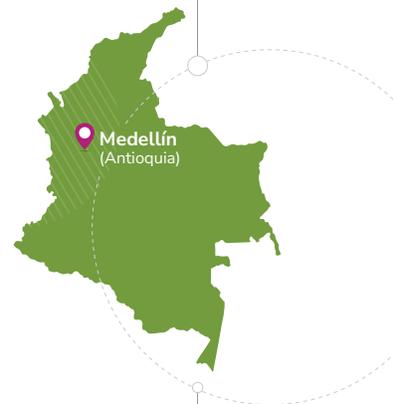
 Fecha de realización: 05 y 06 de diciembre

 Duración: 16 horas

**Hallazgos:** Las entidades asistentes al taller en Medellín mostraron familiaridad con el SISCES, no obstante, tuvieron preguntas y quejas puntuales sobre el mismo. Estas tenían que ver con la manera como los formatos se cruzaban entre sí. El conocimiento que tienen de la Supersolidaria y de los procesos también es destacable, pues todas las entidades, de una u otra manera, entendían lo que hacía la entidad y la información que deben reportarle. Varias de las entidades tenían retrasos puntuales en la entrega de la información los cuales se han venido subsanando hasta la fecha de este informe.

Una queja de varias entidades fue por los requerimientos y las fechas en que se hacían. Decían que muchos de estos llamados de la Supersolidaria se realizaban a finales de año cuando estaban de vacaciones.

En el tema de las mutuales, manifestaron inconformidad con formato específico; el de aportes y contribuciones, ya que los mismos no se les devuelven a los asociados cuando estos se retiran, de ahí la necesidad de diferenciar bien las entidades supervisadas.





## Popayán (Cauca):

📅 Fecha de realización: 12 de diciembre

🕒 Duración: 8 horas

**Hallazgos:** Las cooperativas de firmantes de paz que asistieron al taller en Popayán en su mayoría nunca habían realizado el registro de constitución y balance inicial, otras se encontraban atrasadas con el envío de la información, razón por la cual se realizó el acompañamiento para que hicieran la presentación de dichos formatos a la Superintendencia de Economía Solidaria. Se observó que su entendimiento del capturador es muy limitado ya que manifestaron no tener conocimiento en el proceso que se debe llevar a cabo para la presentación de dicha información.



## Balance

### Balance Cooperativas

Tipo de Entidad	Cantidad
Cooperativas atendidas	60
Federaciones sensibilizadas	2
Cooperativas al día	25
Cooperativas que reportaron por primera vez	12
Cooperativas atrasadas en reporte de información	16
Cooperativas no registradas	5

### Balance Fondos de Empleados

Tipo de Entidad	Cantidad
Fondos atendidos	42
Fondos al día	37
Fondos atrasados en reporte de información	2
Fondos que realizaron algún reporte	2
Fondos no registrados	1

## Balance Asociaciones Mutuales

Tipo de Entidad	Cantidad
Mutuales atendidas	19
Mutuales al día	13
Mutuales que reportaron por primera vez	2
Mutuales sin información	2
Mutuales no registradas	1
Mutuales en liquidación	1



# 4

## Ruta Solidaria por la Paz 2024 I Semestre

La Ruta Solidaria por la Paz que se ha desarrollado en el 2024 se ha focalizado en cooperativas de firmantes de paz, ha sido esencial para el fortalecimiento de estas entidades que juegan un papel fundamental en la reincorporación socioeconómica de los excombatientes de las FARC. A través del fortalecimiento de estas organizaciones de la economía solidaria, la Supersolidaria ha facilitado su transición a la vida civil y contribuye a la paz y estabilidad de las comunidades.

La Ruta Solidaria por la Paz no solo ha proporcionado formación y apoyo técnico a las cooperativas de firmantes de paz, sino que también ha fortalecido el tejido social y económico de los territorios priorizados. Al empoderar a estas comunidades con herramientas y conocimientos necesarios para las prácticas de buen gobierno, sostenibilidad y rendición de cuentas, la Ruta Solidaria por la Paz contribuye de manera significativa a la consolidación de una paz duradera y al desarrollo integral de las regiones más afectadas por el conflicto en Colombia.



### Metodología

Se continuó con la metodología en un ambiente participativo y colaborativo para asegurar el cumplimiento y fortalecimiento de buenas prácticas de gobernanza en las cooperativas de firmantes de paz, con énfasis en el reporte preventivo y el funcionamiento del Sistema de Información y Captura, SICSES. Se continuaron con los talleres con metodología de construcción colectiva y multiplicación de saberes, se brindaron espacios donde se compartieron experiencias, se debatieron ideas y se generaron soluciones de manera conjunta. Además, de las conferencias magistrales por parte de los talleristas.



### Territorios

La elección de los territorios de Tierra Grata (Cesar), Medellín, Bucaramanga y Cali para la realización de los talleres de la Ruta Solidaria por la Paz en 2024 fue estratégica y fundamentada en criterios socioeconómicos y geográficos específicos. Tierra Grata es un territorio PDET, una zona priorizada por su historial de conflicto y marginalización. La implementación de los talleres en este lugar permitió abordar de manera directa las necesidades de las cooperativas de firmantes de paz, ofreciendo un acompañamiento directo con estas organizaciones.

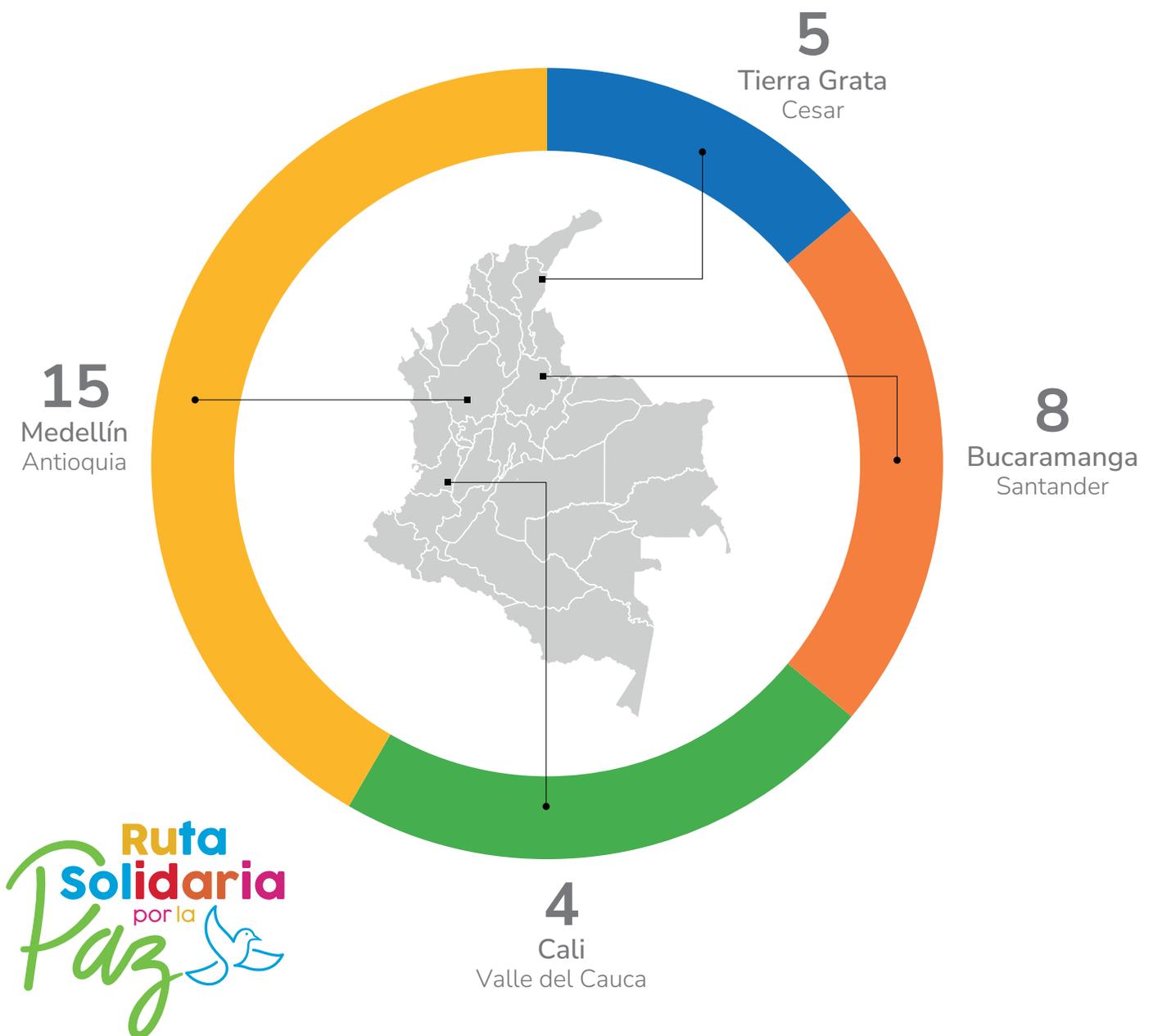
Medellín, Bucaramanga y Cali, siendo ciudades capitales, representan nodos estratégicos para la realización de estos talleres debido a su capacidad de congregar cooperativas de firmantes de paz no solo de las áreas urbanas, sino también de territorios marginales y en conflicto cercanos. Estas ciudades funcionan como puntos de convergencia donde las cooperativas de diversos

territorios pueden reunirse para compartir experiencias, recibir formación y fortalecer sus estructuras de gobernanza. Este enfoque regional permite una transferencia efectiva de conocimientos y prácticas, beneficiando tanto a las cooperativas urbanas como a las rurales, y asegurando una amplia difusión de los principios de economía solidaria y de la gobernanza.

# Ruta Solidaria por la Paz

## Territorios Visitados.

### 2024 - I Semestre



## Hallazgos

A continuación, se presentan los hallazgos de los talleres realizados por territorio, puntualizando la fecha y duración de los mismos.

### Tierra Grata (Cesar):

📅 Fecha de realización: 10 y 11 de febrero

🕒 Duración: 16 horas

**Hallazgos:** Visitamos el Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación (ETCR) ubicado en la vereda Tierra Grata, Manaure – Cesar. Durante esta visita, brindamos acompañamiento y asesoría a cuatro cooperativas y una federación con el objetivo de que dichas organizaciones pudieran realizar el reporte preventivo al sistema de información financiera SICSES de la Superintendencia de Economía Solidaria. Esto fue crucial, ya que algunas de estas organizaciones se encontraban atrasadas en el envío de sus reportes y, en otros casos, no estaban registradas.



Es importante tener en cuenta que las cooperativas ubicadas en esta zona, a menudo carecen de las herramientas básicas necesarias para enviar la información a tiempo, como el acceso a internet, así como del conocimiento y la información requerida para diligenciar los formatos correctamente. Por lo tanto, es esencial proporcionarles el apoyo y los recursos necesarios para superar estas barreras y fortalecer su capacidad de autogestión y cumplimiento normativo.

### Medellín (Antioquia):

📅 Fecha de realización: 16 y 17 de febrero

🕒 Duración: 16 horas

**Hallazgos:** En nuestro segundo taller en Medellín, participaron 15 cooperativas de firmantes de paz y una federación. Estas organizaciones están ubicadas en diversos municipios del departamento y del país, como Urrao, Medellín, Pereira, Frontino, Dabeiba, Mutatá, Carmen del Darién, Quibdó y Riosucio.





Bajo el enfoque de educación popular, se promovió un ambiente participativo y colaborativo en el que los participantes no solo recibieron información, sino que también fueron protagonistas activos en el proceso de aprendizaje. Se fomentó la horizontalidad en el intercambio de conocimientos, reconociendo y valorando la experiencia y las perspectivas de cada individuo. Esta metodología permitió identificar las dificultades de los participantes en el conocimiento necesario para diligenciar los formatos requeridos para la rendición de cuentas a través del SICSES, ya que muchos de ellos llevan la contabilidad de manera artesanal.

## Bucaramanga (Santander)

 Fechas de realización: 23 y 24 de febrero

 Duración: 16 horas

**Hallazgos:** En la ciudad de Bucaramanga, en el marco de la Ruta Solidaria por la Paz, se brindó acompañamiento y asesoría a siete cooperativas y una federación, ubicadas en distintos municipios del país como el Magdalena Medio, Tibú, nordeste Antioqueño, La Tarra, Yondó y el Catatumbo. Seis de las cooperativas y la federación realizaron in situ el reporte de apertura, ya que desconocían el procedimiento para reportar la información financiera a la Superintendencia de Economía Solidaria. El objetivo principal de esta visita fue proporcionar a los asistentes al taller las herramientas necesarias para realizar dichos reportes de manera oportuna y eficiente.



El principal obstáculo que enfrentan radica en su limitado entendimiento sobre el SICSES y su funcionamiento. Existe una notable carencia de formación entre los integrantes en temas administrativos y contables, por lo que se recomienda un acompañamiento más profundo en estas áreas. Asimismo, se enfatiza la necesidad de que los miembros logren una mayor comprensión del universo cooperativo y de la asociatividad en general. No obstante, cabe resaltar la encomiable capacidad de trabajo y la evidente cohesión entre los miembros de estas entidades.

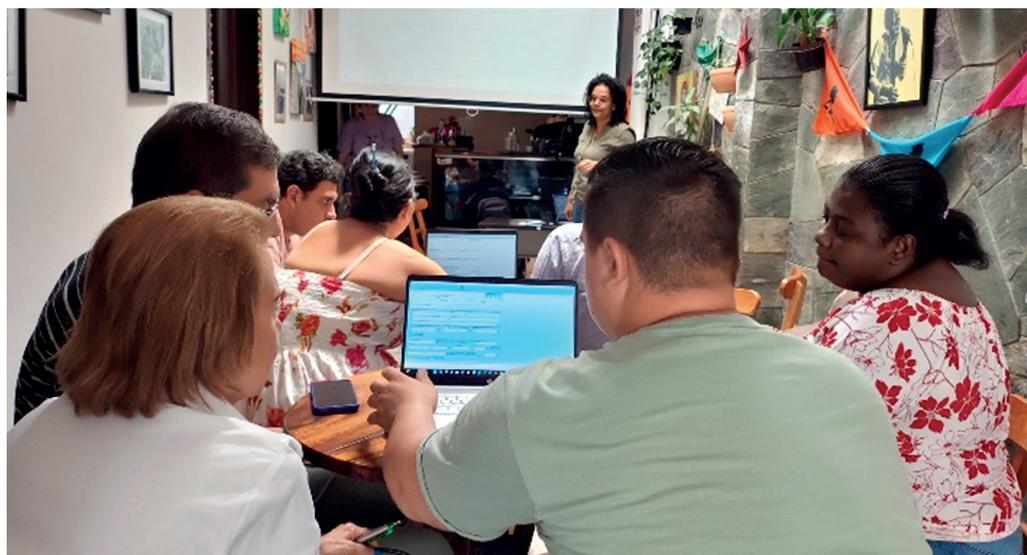
## Cali (Valle de Cauca)

 Fecha de realización: 02 de febrero

 Duración 8 horas

**Hallazgos:** En el marco de la Ruta Solidaria por la Paz estuvimos en la ciudad de Cali donde se atendieron dos cooperativas y una federación, las cuales se encuentran ubicadas en el municipio de Buga.

El principal obstáculo que enfrentan estas organizaciones radica en su limitado entendimiento sobre el SICSES y su funcionamiento. Existe una notable carencia de formación entre los integrantes en temas administrativos y contables, lo que dificulta la correcta gestión y cumplimiento de sus obligaciones. Por ello, se recomienda un acompañamiento más profundo y continuo en estas áreas, que incluya capacitaciones y asesorías técnicas especializadas.



Además, es fundamental que los miembros adquieran una mayor comprensión del universo cooperativo y de la asociatividad en general. Esto no solo les permitirá fortalecer sus estructuras internas y mejorar su desempeño organizacional, sino que también facilitará la implementación de prácticas de gobernanza participativa y democrática. Al empoderar a los integrantes con conocimientos y habilidades clave, se potenciará la sostenibilidad y el impacto positivo de sus iniciativas en las comunidades donde operan.

## Balance

Tipo de Entidad	Cantidad
Cooperativas atendidas	30
Federaciones sensibilizadas	3
Cooperativas al día	4
Cooperativas que reportaron por primera vez	4
Cooperativas atrasadas en reporte de información	18
Cooperativas no registradas	8



# 5

## Ruta Solidaria por la Paz 2024 II Semestre

Para el segundo semestre del año, la Ruta Solidaria por la Paz se ha enfocado no solo en las entidades constituidas por sujetos de especial protección constitucional como los son campesinos, firmantes de paz, afros y mujeres, sino también con las entidades vigiladas por la Supersolidaria cercana a los territorios donde se han desarrollado los eventos.

Después de la primera visita a Apartadó, el taller no se hace de dos días sino solamente de uno, buscando la optimización de los recursos, y enfocándose más en que quede instalada una relación entre la Supersolidaria y las organizaciones de la economía solidaria que hacen presencia en las regiones que se visitan.

Se hicieron ocho talleres presenciales en Apartadó, Pereira, Bucaramanga, Ocaña, Pasto, Cali, Guatavita y Bogotá. Además, se realizó una jornada de atención virtual con organizaciones de los Llanos Orientales. Durante esas jornadas se atendieron aproximadamente 204 organizaciones, de las cuales algunas estaban integradas por sujetos de especial protección. (A las jornadas también asistieron organizaciones o entidades que, si bien no hacen parte de las vigiladas por la Superintendencia, recibieron la información)

La metodología utilizada ha permitido escuchar a los representantes de las diversas entidades. Se ha evidenciado, al igual que en la primera parte de la Ruta Solidaria por la Paz, la importancia de estar en los territorios, de ser una Superintendencia cercana, que escucha a las entidades y que promueve soluciones a las dificultades que se les presentan en su día a día. Ha sido evidente la buena acogida por parte de las personas en los encuentros que ven cómo la Supersolidaria llega con una cara amable a contarles lo que hace la entidad, la importancia de reportar la información y con talleres sobre el SICSES y sobre contabilidad básica.

A su vez, la socialización del enfoque preventivo de supervisión, ha permitido que las organizaciones de la economía solidaria se acerquen a la entidad sin el temor de ser multados o amonestados, lo que a su vez permite el fortalecimiento de la relación Estado – Ciudadanía.



## Cartografía social

Durante este semestre y específicamente en los talleres de Ocaña y Cali se incorporó una actividad nueva, se trató de un taller de cartografía social. A partir de la implementación del método de cartografía social participativa, se pretende contribuir al fortalecimiento del tejido social al interior de las organizaciones solidarias y su apropiación con el entorno, las expresiones culturales, la memoria histórica y el reconocimiento al legado asociativo promovido por diversas organizaciones y colectivos que han forjado procesos alternativos cimentados en el desarrollo de una perspectiva solidaria.

La implementación del método de cartografía social en la Ruta Solidaria por la Paz permite fortalecer el vínculo con el territorio visitado desde una perspectiva de arraigo territorial, legado cultural, apropiación ciudadana y tejido de confianza con los líderes lideresas de las organizaciones solidarias.

## Ocaña

Tres grupos de trabajo analizaron problemáticas locales como el abandono estatal, el conflicto armado, la desintegración social y la falta de planeación. Se propusieron acciones como mayor inversión social, articulación estatal, control ciudadano, reconstrucción del tejido social y estrategias de comercialización. Además, se resaltó la importancia de la participación ciudadana y de alianzas entre actores públicos, privados y comunitarios para revitalizar la economía y fortalecer la cohesión social.



## Cali

Se conformaron tres grupos de trabajo, cada uno con identidad propia, que mapearon problemáticas territoriales y propusieron soluciones como la institucionalización de cátedras solidarias, la simplificación de normas y el impulso de políticas de empleo formal. Los grupos identificaron desafíos como el abandono estatal, la falta de normatividad ajustada y el desempleo, proponiendo estrategias de cambio legislativo y mayor flexibilidad normativa.



## Piloto de supervisión rural

Durante el taller realizado en Guatavita se llevó a cabo una caracterización de las cooperativas presentes, con el objetivo de evaluar su grado de organización y estructura administrativa. Estas entidades enfrentan dificultades para reportar su información a la Superintendencia, a pesar de desempeñar un papel fundamental en el desarrollo de las zonas rurales del municipio. Como resultado, se adquirió el compromiso de estudiar la viabilidad de una supervisión adaptada a las particularidades de este tipo de organizaciones y la posibilidad de otorgar una amnistía para los reportes que se encuentren en mora.





## Hallazgos

### Apartadó (Antioquia):

 Fecha de realización: 13 y 14 de julio

 Duración: 12 horas

Este encuentro se convocó mediante correo electrónico y a través de llamadas telefónicas. Algunas de las personas contactadas por teléfono se mostraban temerosas ante la invitación, pues suponían que la Superintendencia les estaba haciendo algún tipo de requerimiento negativo. Se intentó contactar solo a las entidades de nivel 3 de supervisión que estuvieran en mora, pero pronto nos dimos cuenta que era muy difícil pues los contactos no estaban actualizados o no respondían. Abrimos las posibilidades y convocamos a otras entidades también.

El día del evento dividimos a las personas que llegaron en pequeños grupos para que cada uno de los contratistas de la Supersolidaria, atendieran inquietudes y a la vez les hablaran sobre la supervisión que hace la entidad. Se recogieron inquietudes y se asesoró a los participantes en los diferentes aspectos del SICSES y de la contabilidad básica.

También se compartió con los asistentes las charlas sobre el papel de la superintendencia, la experiencia de la Ruta Solidaria por la Paz, la supervisión preventiva, el SICSES y la contabilidad básica para las entidades del sector solidario.

Los asistentes se mostraron complacidos con la presencia de la entidad en el territorio ya que se mostró la cercanía y el interés por resolver las dudas puntuales que ellos tenían.



## Pereira (Risaralda):

📅 Fecha de realización: 27 de julio de 2024

🕒 Duración: 8 horas

Para esta jornada se replanteó la metodología que hasta entonces se venía utilizando. Se empezó a trabajar solo en una jornada lo que implicaba la reducción de los tiempos para las charlas y los talleres. También se convocó a todas las entidades de la región, vía correo electrónico y con refuerzo a través de llamadas telefónicas. Al igual que con las entidades de Apartadó, aquí también, algunos, mostraron cierta desconfianza a la hora de responder las llamadas. Era una experiencia nueva para ellos en el sentido que la entidad no los había invitado a un evento donde les hablara de lo que había y les diera capacitación.

Durante la jornada se dieron las charlas sobre el papel de la Supersolidaria, el enfoque preventivo, el SICSES y la contabilidad. Además, se respondieron inquietudes puntuales que tenían algunas de las entidades que acogieron el llamado y que llegaron al encuentro.

Los participantes mostraron su satisfacción por ser escuchado y por la presencia de la entidad en sus territorios. Esa presencia les permitió conocer un poco más de cerca la función desempeñada por la Superintendencia y la importancia que tiene la vigilancia que desde aquí se hace.



## Bucaramanga (Risaralda):

📅 Fecha de realización: 27 de julio de 2024

🕒 Duración: 8 horas

Para esta jornada se replanteó la metodología que hasta entonces se venía utilizando. Se empezó a trabajar solo en una jornada lo que implicaba la reducción de los tiempos para las charlas y los talleres. También se convocó a todas las entidades de la región, vía correo electrónico y con refuerzo a través de llamadas telefónicas. Al igual que con las entidades de Apartadó, aquí también, algunos, mostraron cierta desconfianza a la hora de responder las llamadas.

Era una experiencia nueva para ellos en el sentido que la entidad no los había invitado a un evento donde les hablara de lo que había y les diera capacitación.

Durante la jornada se dieron las charlas sobre el papel de la Supersolidaria, el enfoque preventivo, el SICSES y la contabilidad. Además, se respondieron inquietudes puntuales que tenían algunas de las entidades que acogieron el llamado y que llegaron al encuentro.

Los participantes mostraron su satisfacción por ser escuchado y por la presencia de la entidad en sus territorios. Esa presencia les permitió conocer un poco más de cerca la función desempeñada por la Superintendencia y la importancia que tiene la vigilancia que desde aquí se hace.



### Virtual (Organizaciones de los Llanos Orientales):

📅 Fecha de realización: 02 de octubre de 2024

🕒 Duración: 6 horas

Esta jornada fue innovadora, ya que permitió atender virtualmente los requerimientos de al menos seis organizaciones de la región, previamente convocadas por Confecoop Llanos Orientales. Cada entidad contó con al menos 20 minutos para exponer sus preocupaciones e inquietudes relacionadas con

la información requerida por la Superintendencia. Durante la sesión, el equipo brindó asesoría personalizada, resolvió dudas y programó citas virtuales posteriores para atender casos específicos.

La experiencia demostró que es posible llegar a los territorios y mantener un contacto cercano de manera virtual. A pesar de la ausencia física, se evidenció que las inquietudes pueden resolverse de forma eficaz, lo que abre la puerta a explorar futuras asesorías para las organizaciones en el marco de la Ruta Solidaria por la Paz. Este enfoque fortalece la capacidad de la Superintendencia para acompañar y apoyar a las entidades solidarias en diversas regiones del país.

## Ocaña (Norte de Santander):

 Fecha de realización: 04 de octubre de 2024

 Duración: 6 horas

Esta jornada de la Ruta Solidaria por la Paz estuvo enmarcada en el “foro economía solidaria y planes de salvamento para la paz” un evento en el que hicieron presencia la Superintendencia de Sociedades y la de Economía Solidaria con el apoyo de la Cámara de Comercio de Ocaña. En la mañana se hizo el foro y en la tarde se realizó la cartografía social y una atención personalizada a varias organizaciones de la economía solidaria.

Las entidades que requirieron la asesoría dieron a conocer sus inquietudes y sus dificultades para hacer los reportes.

En conclusión, las entidades asistentes se mostraron complacidas por la presencia de las entidades en la región y por la asesoría recibida.



## Pasto (Nariño):

📅 Fecha de realización: 10 de octubre de 2024

🕒 Duración: 6 horas

La jornada de la Ruta Solidaria por la Paz en Pasto se llevó a cabo en el marco de la feria empresarial por la paz organizada por la Superintendencia de Sociedades, Comfamiliar Nariño, la Cámara de Comercio de Pasto y la Superintendencia de la Economía Solidaria.

Al evento estaban invitados diversas entidades de la región con las cuales se realizaron las charlas sobre las funciones de la Superintendencia de la Economía solidaria, contabilidad básica y sobre el SICSES. Adicionalmente, se respondieron inquietudes puntuales sobre la situación en la que se encontraban algunas de las entidades asistentes.



## Cali (Valle del Cauca):

📅 Fecha de realización: 24 de octubre de 2024

🕒 Duración: 6 horas

La jornada se realizó en el marco de la COP16 y contó con buena participación de organizaciones de Cali y de municipios vecinos quienes acudieron a escuchar las capacitaciones sobre el enfoque de Supervisión preventiva de la Supersolidaria, contabilidad básica, el SICSES y para realizar el taller sobre cartografía social. Además, los asistentes plantearon sus inquietudes particulares y mostraron su complacencia por la presencia de la entidad en el territorio.

Esta jornada fue amenizada por una presentación cultural de un grupo de música tradicional del pacifico que mostró la riqueza cultural de la región y que dejó muy satisfechos a los participantes del taller.



## Guatavita (Cundinamarca):

📅 Fecha de realización: 29 de noviembre de 2024

🕒 Duración: 6 horas

Esta jornada se realizó con 11 organizaciones afiliadas a la Asociación de Cooperativas Lecheras de Guatavita (ASOLEGA). La mayoría de las entidades no tienen reportes ante la Superintendencia de la Economía Solidaria. Durante el taller se les habló de la importancia de reportar, de la misma manera se enfatizó en la contabilidad básica y en el SICSES. El compromiso con las entidades fue avanzar en la construcción de un modelo de supervisión específico para ellas y otras del mismo tipo en el país ya que tienen reportes en mora, pero están dispuestas a seguir cumpliendo con la normativa.

Adicionalmente, se aplicó una encuesta destinada a evaluar el grado de organización, la cantidad de afiliados y aspectos administrativos, entre otros factores. Esto permitirá a la Superintendencia contar con información más detallada sobre estas entidades y contribuir de manera más efectiva a su desarrollo.



## Bogotá:

📅 Fecha de realización: 30 de noviembre de 2024

🕒 Duración: 6 horas

Este taller marcó el cierre de la Ruta Solidaria por la Paz de este año. Durante la jornada, se brindó a los asistentes información sobre las funciones de la Superintendencia de la Economía Solidaria, contabilidad básica y el sistema SICSES. Además, al igual que en las sesiones anteriores, el espacio se aprovechó para resolver inquietudes y recoger sugerencias que contribuirán a mejorar el funcionamiento de la Supersolidaria.

Al igual que en Cali, al finalizar la sesión se contó con una intervención artística de dos jóvenes músicos que amenizaron el espacio.



## Balance

Territorio	Personas
Apartadó	7
Pereira	50
Bucaramanga	54
Ocaña	27
Pasto	8
Cali	33
Guatavita	11
Bogotá	8
Llanos Orientales (Virtual)	6
<b>Total</b>	<b>204</b>



# 6

## Acompañamiento remoto identificación y seguimiento de entidades atendidas

Se ha consolidado la base de datos de las cooperativas atendidas tanto en el 2023 como en el 2024 en el marco de la Ruta Solidaria por la Paz, también se incluyó en el acompañamiento a las cooperativas que se encontraban al día al momento de realización del taller pero que no reportaron el segundo semestre del 2024.

Para garantizar la integridad de la información, se realiza un seguimiento continuo en la plataforma de la Supersolidaria para identificar y confirmar cualquier dato faltante y los periodos correspondientes.

### Distribución interna y asignación de responsabilidades

El equipo de trabajo realizó una distribución interna de las cooperativas atendidas para el acompañamiento. Esta distribución garantiza una atención equitativa y eficiente de las entidades beneficiarias, permitiendo que cada cooperativa reciba el apoyo necesario de manera personalizada. Al asignar a los miembros del equipo de trabajo a cooperativas específicas, se asegura que las particularidades y necesidades individuales de cada entidad sean abordadas adecuadamente. Esto facilita un seguimiento cercano y continuo, optimizando los recursos y maximizando el impacto de las intervenciones en el fortalecimiento de las cooperativas de firmantes de paz y su rendición de cuentas a la Supersolidaria.

### Seguimiento personalizado

Se mantiene una comunicación constante y permanente con los responsables de reportar la información. Este seguimiento se ha llevado a cabo mediante plataformas como WhatsApp y Anydesk, así como a través de correo electrónico, llamadas telefónicas y reuniones sincrónicas mediante Google Meet. Estas herramientas permiten una interacción rápida y efectiva, asegurando que se aborden de manera oportuna cualquier duda o problema que surja durante el proceso de reporte. Además, esta comunicación constante facilita la capacitación continua, el monitoreo del progreso y el fortalecimiento del vínculo entre el equipo de apoyo y las cooperativas, promoviendo así un entorno colaborativo y eficiente.

# 7

## Conclusiones y recomendaciones

### Hallazgos finales

- Las cooperativas participantes han manifestado dificultades en la gestión de sus procesos administrativos, contables y de ofimática. Esto se refleja en la dificultad para elaborar informes financieros, llevar registros contables, usar herramientas tecnológicas y montar la información al SICSES.
- Las cooperativas participantes manifestaron que les resulta difícil cumplir con los requisitos de rendición de cuentas establecidos por la Superintendencia de la Economía Solidaria. Esto se debe, en parte, a la complejidad del sistema SICSES y a la información (formatos) que se deben diligenciar.
- Las cooperativas participantes manifestaron que tienen un limitado entendimiento sobre el funcionamiento de las cooperativas. Esto dificulta su capacidad para tomar decisiones acertadas y gestionar sus recursos de manera eficiente.
- Existe una alta rotación de las personas encargadas de llevar la contabilidad de estas cooperativas, lo que dificulta la continuidad de los procesos y afecta la rendición de cuentas en el SICSES.
- Persiste una desconfianza significativa por parte de los firmantes de paz hacia las instituciones del Estado, lo cual se evidencia en ocasiones cuando no completan las planillas con la información real.
- La incorporación del taller de cartografía social en las jornadas de la Ruta Solidaria por la Paz demostró ser una herramienta eficaz para analizar problemáticas locales, fomentar la participación ciudadana y proponer soluciones colectivas. Este método contribuyó a fortalecer el vínculo con los territorios y la apropiación cultural y social por parte de las organizaciones solidarias.
- La presencia de la Superintendencia en los territorios, tanto física como virtual, permitió construir confianza y resolver inquietudes puntuales de las organizaciones. Esto destacó la importancia de un enfoque proactivo y preventivo en la supervisión y acompañamiento, generando satisfacción entre los participantes.

## Oportunidades de mejora

En base a los hallazgos anteriores, se recomiendan las siguientes acciones para mejorar el desempeño de **las cooperativas de firmantes de paz, comunidades de acogida y de pequeños productores**:

- **Fortalecimiento de las capacidades administrativas, contables y de ofimáticas:** Se recomienda continuar con la asistencia técnica y capacitación a las cooperativas para fortalecer sus capacidades en estas áreas. Esto se puede realizar a través de programas de formación, talleres y asesorías personalizadas, teniendo en cuenta las necesidades de cada cooperativa.
- **Material pedagógico y didáctico impreso:** Se recomienda diseñar e imprimir un paso a paso no solo explicando el montaje de la información al Sistema de Integrado de Captura SICSES sino también del objetivo y diligenciamiento de cada formato que se debe subir al sistema.
- **Promoción de la formación cooperativa:** Se recomienda promover la formación cooperativa entre los integrantes de estas entidades. Esto se puede realizar a través de programas de educación y sensibilización que contribuyan a una mejor comprensión del cooperativismo y la asociatividad en posibles alianzas con otras entidades como la Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias.
- **Implementar un modelo híbrido de atención:** Combinar estrategias virtuales y presenciales para garantizar mayor cobertura y accesibilidad en la supervisión, especialmente en zonas alejadas. Se sugiere desarrollar una plataforma específica para consultas virtuales y asesorías personalizadas.
- **Fortalecer la recolección y actualización de datos:** Diseñar un sistema robusto y ágil para actualizar y mantener la información de contacto y los reportes de las organizaciones. Esto incluiría campañas de sensibilización sobre la importancia de cumplir con los reportes y herramientas simplificadas para facilitar su diligenciamiento.

## Conclusión final

La implementación de la Ruta Solidaria por la Paz en los territorios priorizados ha evidenciado un compromiso tangible con la reducción de las brechas socioeconómicas y el fortalecimiento de la economía solidaria como herramienta clave para la inclusión social y el desarrollo sostenible. A través de estrategias como la cartografía social, la presencia institucional y el acompañamiento técnico, se han creado espacios de confianza que permiten abordar problemáticas estructurales y construir capacidades en las organizaciones solidarias.

Estos esfuerzos no solo promueven prácticas de buen gobierno y transparencia, sino que también fortalecen el tejido social y territorial, sentando bases sólidas para una paz duradera. La Ruta Solidaria reafirma el potencial transformador de la economía solidaria en las regiones más afectadas por el conflicto, consolidando una visión de desarrollo basada en la cooperación, la equidad y la sostenibilidad.

**María José Navarro Muñoz**  
Superintendente de la Economía Solidaria

**Jhaniela Jiménez Gutiérrez**  
Superintendente Delegada - Delegatura para la Supervisión del Ahorro  
y la Forma Asociativa Solidaria

**Ferney Jaramillo Grajales**

**Giancarlos Delgado Huertas**

**Helen Caicedo Londoño**

**Luis Enrique Martínez Caicedo**

Agradecimientos especiales

**Diana Paola Salcedo Novoa**  
Ex Superintendente Delegada - Delegatura para la Supervisión del Ahorro  
y la Forma Asociativa Solidaria

**ECOMUN - Economías Sociales del Comun**

**Federación de Economía Solidaria Efraín Guzmán**

**Voces por el Trabajo**

**Organización Internacional del Trabajo**

**Unidad Administrativa Especial de Organizaciones Solidarias -  
Unidad Solidaria**

**Fondo Nacional de Garantías - FNG**

**Universidad Cooperativa de Colombia - UCC**

Septiembre 2025

