



República de Colombia  
Ministerio de Hacienda y Crédito Público

**Supersolidaria**

Superintendencia de la Economía Solidaria



"Super-Visión" para la transformación

# INFORME

## RENDICIÓN DE CUENTAS

# 2018-2019



República de Colombia  
Ministerio de Hacienda y Crédito Público

**Supersolidaria**

Superintendencia de la Economía Solidaria



"Super-Visión" para la transformación

**Ricardo Lozano Pardo**

Superintendente

**Martha de la Luz Camargo de la Hoz**

Secretaria General

**Martha Nury Beltrán Misas**

Superintendente Delegada  
para la Supervisión del  
Ahorro y la Forma  
Asociativa Solidaria

**Gustavo Serrano Amaya**

Superintendente Delegado  
para la Supervisión de  
la Actividad Financiera en  
el Cooperativismo

**Ligia Galvis**

Jefe Oficina Asesora de  
Planeación y Sistemas (E)

**Juan Carlos López Gómez**

Jefe Oficina Asesora Jurídica

**Mabel Astrid Neira Yepes**

Jefe Oficina de Control  
Interno

2019

## TABLA DE CONTENIDO

|                                           |     |
|-------------------------------------------|-----|
| INTRODUCCIÓN .....                        | 1   |
| 1. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL.....         | 2   |
| 2. GESTIÓN INSTITUCIONAL .....            | 6   |
| 2.1 GESTIÓN MISIONAL .....                | 6   |
| 2.2 GESTIÓN ADMINISTRATIVA .....          | 30  |
| 3. CUMPLIMIENTO DE METAS.....             | 109 |
| 4. RENDICIÓN DE CUENTAS PARA LA PAZ ..... | 118 |
| 5. TRANSFORMACIÓN DIGITAL.....            | 121 |

## INTRODUCCIÓN

Comprometidos con la adopción de los principios de Buen Gobierno, eficiencia, eficacia y transparencia en todas las actuaciones del servidor público, y en especial de los servidores de la Superintendencia de la Economía Solidaria, presentamos a continuación el informe de Rendición de Cuentas para el cierre de la vigencia 2018 y los avances de gestión con corte al 31 de agosto de 2019, bajo la administración del Dr. Ricardo Lozano Pardo.

Invitamos a todas las entidades solidarias, a sus asociados, entes de control, medios de comunicación, sociedad civil y ciudadanía en general a participar de este importante ejercicio, que contribuye al cumplimiento del documento Conpes 3654 de 2010, el cual señala que, *“La rendición de cuentas es una expresión de control social, que comprende acciones de petición de información, así como la evaluación y búsqueda de la transparencia de la gestión en la administración pública”*.

En el presente informe se detallan los resultados misionales, estratégicos y presupuestales de la Supersolidaria, enmarcados en los grandes objetivos y estrategias institucionales, basadas en un modelo de supervisión prospectivo y en un proceso de transformación digital, articulados con el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”.

“Super-Visión” para la transformación 

## 1. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

La Superintendencia de la Economía Solidaria fue creada mediante la Ley 454 de 1998 como un “organismo de carácter técnico, adscrito al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, con personería jurídica, autonomía administrativa y financiera y ejercerá la inspección, vigilancia y control de las cooperativas y de las organizaciones de la Economía Solidaria que determine mediante acto general, que no se encuentren sometidas a la supervisión especializada del Estado”.

De acuerdo a lo establecido en la mencionada Ley, esta Superintendencia, “en su carácter de autoridad técnica de supervisión desarrollará su gestión con los siguientes objetivos y finalidades generales”:

1. Ejercer el control, inspección y vigilancia sobre las entidades que cobija su acción para asegurar el cumplimiento de las disposiciones legales y reglamentarias y de las normas contenidas en sus propios estatutos.
2. Proteger los intereses de los asociados de las organizaciones de Economía Solidaria, de los terceros y de la comunidad en general.
3. Velar por la preservación de la naturaleza jurídica de las entidades sometidas a su supervisión, en orden a hacer prevalecer sus valores, principios y características esenciales.
4. Vigilar la correcta aplicación de los recursos de estas entidades, así como la debida utilización de las ventajas normativas a ellas otorgadas.
5. Supervisar el cumplimiento del propósito socioeconómico no lucrativo que ha de guiar la organización y funcionamiento de las entidades vigiladas.

2

## MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL VIGENCIA 2019 - 2022

El nuevo marco estratégico de Supersolidaria, está enfocado en la “**Super - Visión**” para la **transformación**”; bajo los parámetros de Gobernanza e Innovación.

### GOBERNANZA

Proceso sinérgico, conducido democrática y coordinadamente por la Supersolidaria, mediante el cual las demás entidades públicas y organizaciones pertenecientes al sector, participan y contribuyen responsablemente con la generación e implementación de un modelo de supervisión prospectivo, efectivo y confiable, y la mejora continua de los procesos, en perspectiva de un desarrollo económico sostenible.

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

[www.supersolidaria.gov.co](http://www.supersolidaria.gov.co)

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia



## INNOVACIÓN

Proceso de creación, adaptación y aplicación de nuevos modelos de gestión que dan lugar a mejoras en la eficiencia, eficacia y calidad de los servicios esperados, en favor de las organizaciones, sus asociados y demás entidades del sector.

## MISION:

La Supersolidaria es una entidad técnica del Estado que trabaja por la sostenibilidad de las organizaciones, la protección de los derechos de los asociados y de la comunidad en general, anticipándose a los desafíos para el posicionamiento y avance de la economía solidaria.

## VISION:

En 2022 la Supersolidaria se destacará por su modelo de supervisión prospectivo, participativo y efectivo, y por su aporte al posicionamiento y avance de la economía solidaria.

## VALORES CORPORATIVOS:

Los valores para Supersolidaria son la esencia del cómo realizamos nuestro trabajo. Nos ayudan a ser más competitivos, marcan patrones para la toma de decisiones y permiten posicionar una cultura dentro de la Entidad.

Nuestros valores son:

1. **Honestidad:** es un valor o cualidad propia de los seres humanos, que tiene una estrecha relación con los principios de verdad y justicia y con la integridad moral. Una persona honesta es aquella que procura siempre anteponer la verdad en sus pensamientos, expresiones y acciones. Actúa siempre con fundamento en la verdad, cumpliendo sus deberes con transparencia y rectitud, y siempre favoreciendo el interés general.
2. **Justicia:** actitud que consiste en dar a cada quien lo que le corresponde, corrigiendo desequilibrios y observando diferencias. Actúa con imparcialidad, garantizando los derechos de las personas; con equidad, igualdad y sin discriminación.
3. **Diligencia:** cumplir los deberes, funciones y responsabilidades asignadas al cargo de la mejor manera posible; con atención, prontitud y eficiencia, para así, optimizar el uso de los recursos del Estado
4. **Respeto:** reconocer, valorar y tratar de manera digna a todas las personas, con sus virtudes y defectos; sin importar su labor, su procedencia, títulos o cualquier otra condición.

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

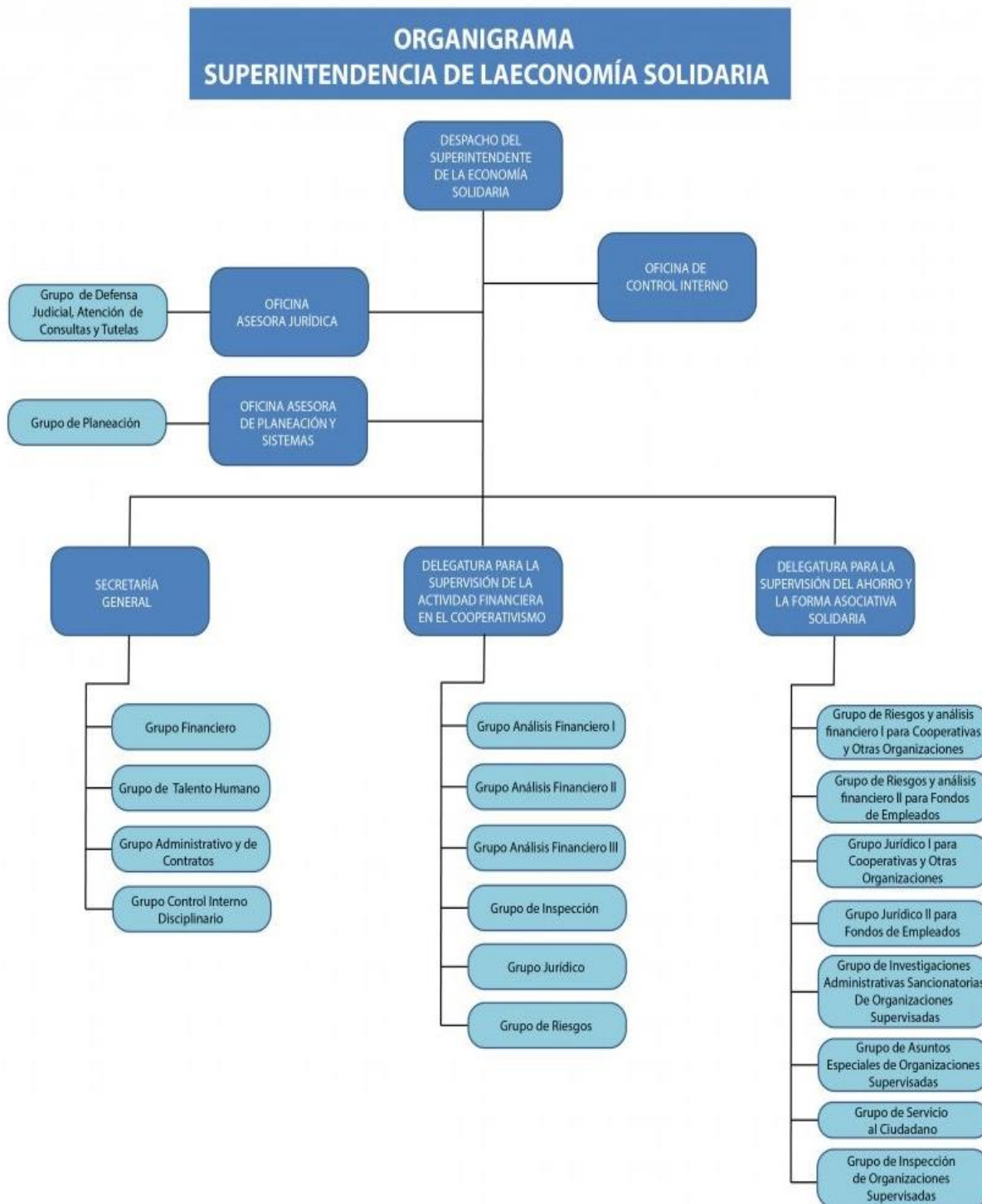
[www.supersolidaria.gov.co](http://www.supersolidaria.gov.co)

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

5. **Compromiso:** actitud de cooperación por convicción, que sobrepasa lo impuesto, pactado y/o acordado. El servidor público es consciente de la importancia de su rol y está en disposición permanente para comprender y resolver las necesidades de las personas con las que se relaciona en sus labores cotidianas; buscando siempre mejorar su bienestar.
6. **Solidaridad:** ayudar a otros cuando lo necesitan y/o trabajan por los mismos intereses. Colaborar para dar terminación a tareas especiales, sin intención de recibir algo a cambio.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. **Modelo de gestión:** Definir e implementar un modelo de supervisión basado en la gestión de riesgos, prospectivo, participativo y efectivo, que redunde en la sostenibilidad y avance de la economía solidaria.
2. **Gestión por procesos y proyectos:** Fortalecer la gestión por procesos, estandarizados e interdependientes, y por proyectos, para una prestación ágil, flexible y segura de servicios, mediante la mejora continua y la apropiación de las TIC.
3. **Capital humano competente:** Fomentar y desarrollar capacidades y competencias para contar con un capital humano altamente calificado y motivado, que aporte a la transformación institucional y a la materialización de las líneas de acción que consoliden los cambios.
4. **Gobernanza del dato:** Fomentar el uso co-creador de los datos para la producción continua de información y conocimiento, que faciliten la toma de decisiones y el liderazgo sectorial.
5. **Política pública y regulación:** Diseñar e impulsar iniciativas de política pública y generar regulación y doctrina unificadora para apoyar la gestión de la supervisión integral y el desarrollo del sector.
6. **Posicionamiento Institucional:** Definir e implementar acciones que permitan visibilizar la gestión de la Supersolidaria, con el fin de incrementar sus recursos de autoridad y legitimidad en el sector, haciendo explícito su aporte al posicionamiento avance de la economía solidaria.
7. **Transformación digital:** Optimizar la gestión y operación a través del uso de las TIC y su continua evolución, para satisfacer las necesidades y expectativas de las organizaciones, sus asociados, las demás entidades del sector y los ciudadanos en general.



Fuente: Superintendencia de la Economía Solidaria

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

[www.supersolidaria.gov.co](http://www.supersolidaria.gov.co)

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia



## 2. GESTIÓN INSTITUCIONAL

A continuación, presentamos los resultados de gestión de la Superintendencia de la Economía Solidaria, en concordancia con la normativa aplicable a la entidad y atendiendo los compromisos definidos para las vigencias 2018 - 2019.

### 2.1 GESTIÓN MISIONAL

Mediante el Decreto 186 de 2004, donde se estipulan las funciones de la Superintendencia de la economía solidaria; principalmente la de Inspeccionar, vigilar y controlar la actividad financiera del cooperativismo y los servicios de ahorro y crédito de los fondos de empleados y asociaciones mutuales; se crearon dos delegaturas que componen el desarrollo de los procesos misionales de la entidad.

**La delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa**, quienes tienen bajo su responsabilidad, las cooperativas especializadas y/o multiactivas y/o integrales, que no ejercen actividad financiera, los fondos de empleados, las asociaciones mutuales, las administraciones públicas cooperativas, las cooperativas de trabajo asociado, organismos de carácter económico, las instituciones auxiliares del cooperativismo y los organismos innominados.

**La delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo**, creada con el fin de vigilar a las cooperativas de ahorro y crédito, multiactivas o integrales con sección de ahorro y crédito.

6

Al corte del 31 de diciembre de 2017, reportaron información financiera cuatro mil ciento noventa y ocho entidades de las cuales ciento ochenta y una corresponden a la delegatura financiera y el restante a la delegatura asociativa y con base a esa información tenemos las siguientes cifras reflejadas en la siguiente tabla:

| PERIODO    | No.<br>ENTIDADES | No.<br>ASOCIADOS | ACTIVO  | PASIVO  | PATRIMONIO |
|------------|------------------|------------------|---------|---------|------------|
| 31/12/2017 | 4198             | 6.284.156        | \$36.82 | \$21.30 | \$15.52    |
| ASOCIATIVA | 4017             | 3.254.010        | \$23.84 | \$13.26 | \$10.58    |
| FINANCIERA | 181              | 3.030.146        | \$12.98 | \$8.04  | \$4.94     |

**Fuente:** Información consultada el 23 de septiembre de 2019 de acuerdo a las cifras reportadas por las entidades vigiladas

Durante el 2018, la actividad de supervisión se focalizó en la revisión de los estados financieros que habían sido sometidos a la aprobación de las asambleas y al análisis de la información financiera periódica reportada a través del Formulario Oficial de Rendición de Cuentas.

Para el corte a 31 de diciembre de 2018, reportaron tres mil seiscientos cuarenta y cuatro entidades información financiera, siendo ciento ochenta y un entidades vigiladas por la delegatura financiera y tres mil cuatrocientas sesenta y tres por la delegatura asociativa.

| PERIODO           | No.<br>ENTIDADES | No.<br>ASOCIADOS | ACTIVO         | PASIVO         | PATRIMONIO     |
|-------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>31/12/2018</b> | <b>3644</b>      | <b>6.372.146</b> | <b>\$39.91</b> | <b>\$23.49</b> | <b>\$16.42</b> |
| ASOCIATIVA        | 3463             | 3.232.642        | \$25.81        | \$14.68        | \$11.12        |
| FINANCIERA        | 181              | 3.139.504        | \$14.10        | \$8.81         | \$5.29         |

**Fuente:** Información consultada el 23 de septiembre de 2019 de acuerdo a las cifras reportadas por las entidades vigiladas

## EVALUACIÓN FINANCIERA EXTRASITU

En el año 2018 se desarrolló un monitoreo de la situación financiera de las cooperativas vigiladas, que se reflejó en la realización de cuatrocientas ochenta y cinco evaluaciones extra situ, para las vigiladas por la delegatura financiera.

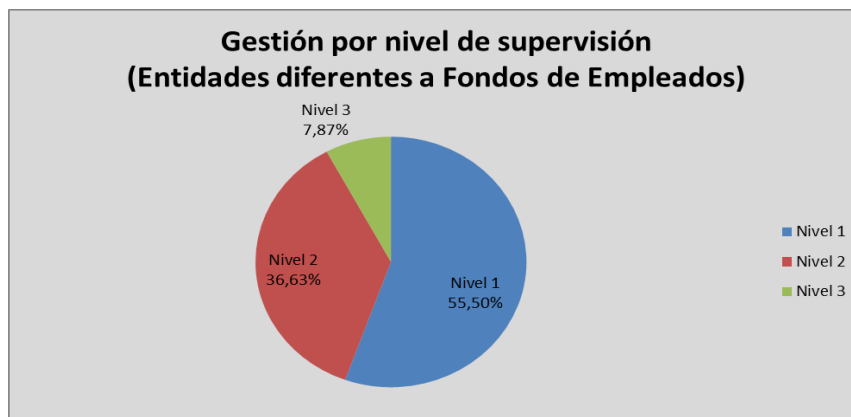
Por su parte, la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa, con el propósito de realizar un monitoreo más frecuente de la situación financiera, proyectó una meta de mil setecientos cincuenta requerimientos por evaluación extra situ o de carácter financiero, de las cuales ochocientas evaluaciones extra situ se planearon realizar a fondos de empleados y novecientas cincuenta a cooperativas y demás entidades solidarias, actividades que fueron cumplidas al ciento por ciento, reflejando un incremento del 152,89% de extra situs, con relación al año anterior.

Para el año 2019, la delegatura asociativa proyectó una meta de mil doscientos cuarenta requerimientos por evaluación extra situ, seiscientos veinte de ellas planeadas a fondos de empleados y seiscientos veinte a cooperativas y demás organizaciones solidarias, actividades que durante los primeros dos cuatrimestres de 2019 presentan una ejecución total del 35.24%. La delegatura financiera para ese mismo periodo realizó trescientas cuatro evaluaciones extrasitu de un total de seiscientos setenta y cinco, para un cumplimiento del 45,04%.

## EXTRA SITUS COOPERATIVAS Y DEMAS ORGANIZACIONES SOLIDARIAS

En la vigencia 2018, de los novecientos cincuenta requerimientos por evaluación extra situ realizado a las cooperativas y demás organizaciones solidarias diferentes a los fondos de empleados, la Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa impactó por número de entidades en el 55.50% al

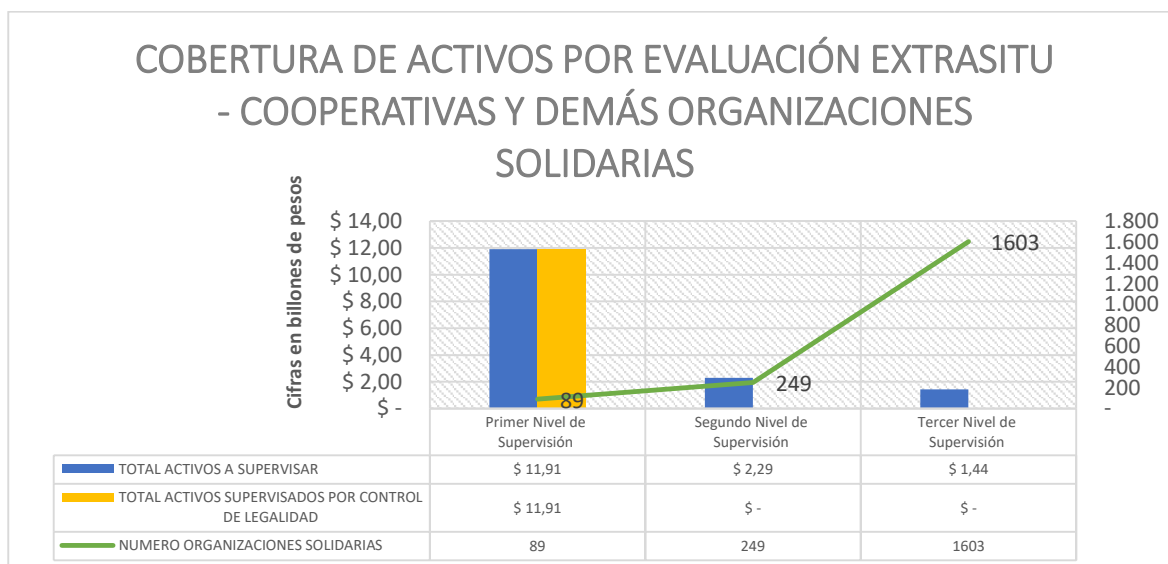
primer nivel de supervisión, el 36.63% al segundo nivel y en el 7.87% al tercer nivel, lo cual se evidencia en la siguiente gráfica:



**Fuente:** Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria

Durante los dos primeros cuatrimestres de 2019, la delegatura asociativa, realizó ciento setenta y siete requerimientos por evaluación extra situ y/o contra glosas a Cooperativas y demás organizaciones solidarias diferentes a los Fondos de Empleados, que corresponde al cien por ciento (100%) del primer nivel de supervisión, con un cubrimiento de 11.91 billones y el treinta y ocho por ciento (38%) del segundo nivel (88 requerimientos) con un cubrimiento de \$0,87 billones, que representa el 81,45% del total de activos que le corresponde supervisar a este segmento (\$15.64 billones), como se evidencia en la siguiente gráfica:

8



**Fuente:** Estados financieros Entidades Sector Solidario a 31 de diciembre de 2018 - Información actualizada el 22 de mayo de 2019

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

[www.supersolidaria.gov.co](http://www.supersolidaria.gov.co)

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

## EXTRA SITUS A FONDOS DE EMPLEADOS

En la vigencia 2018, la delegatura asociativa de los ochocientos requerimientos por evaluación extra situ realizados a los fondos de empleados, la entidad impactó por nivel de activos el 64.89% del primer nivel de supervisión, con el 92.71% al segundo nivel y el 56.03% al tercer nivel como se muestra en el siguiente cuadro:

### Impacto Extrasitus por nivel de Activos y niveles de supervisión Fondos de Empleados (Cifras en billones de pesos)

| Nivel        | Total Activos | Ejecutado   | Impacto       |
|--------------|---------------|-------------|---------------|
| Nivel 1      | 4.51          | 2.93        | 64,89%        |
| Nivel 2      | 2.24          | 2.07        | 92,71%        |
| Nivel 3      | 1.31          | 0.73        | 56,03%        |
| <b>Total</b> | <b>8.05</b>   | <b>5.73</b> | <b>71,17%</b> |

Fuente: Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria

Con el propósito de verificar el cumplimiento del régimen prudencial previsto para los fondos de empleados según el Decreto 344 de 2017, la delegatura asociativa con los requerimientos por evaluación extra situ adelantadas durante el año 2018, impactó el 70.27% por nivel de activos en los fondos de empleados de categoría plena; el 89.88% a los fondos de empleados de categoría intermedia y el 56.42% a los fondos de empleados de categoría básica:

### Impacto Extrasitus por nivel de Activos y Categorías Decreto 344 de 2017 Fondos de Empleados (Cifras en billones de pesos)

| Categoría    | Total Activos | Ejecutado   | Impacto       |
|--------------|---------------|-------------|---------------|
| PLENA        | 5.61          | 3.94        | 70,27%        |
| INTERMEDIA   | 1.23          | 1.11        | 89,88%        |
| BÁSICA       | 1.22          | 0.69        | 56,42%        |
| <b>Total</b> | <b>8.05</b>   | <b>5.73</b> | <b>71,17%</b> |

Fuente: Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria

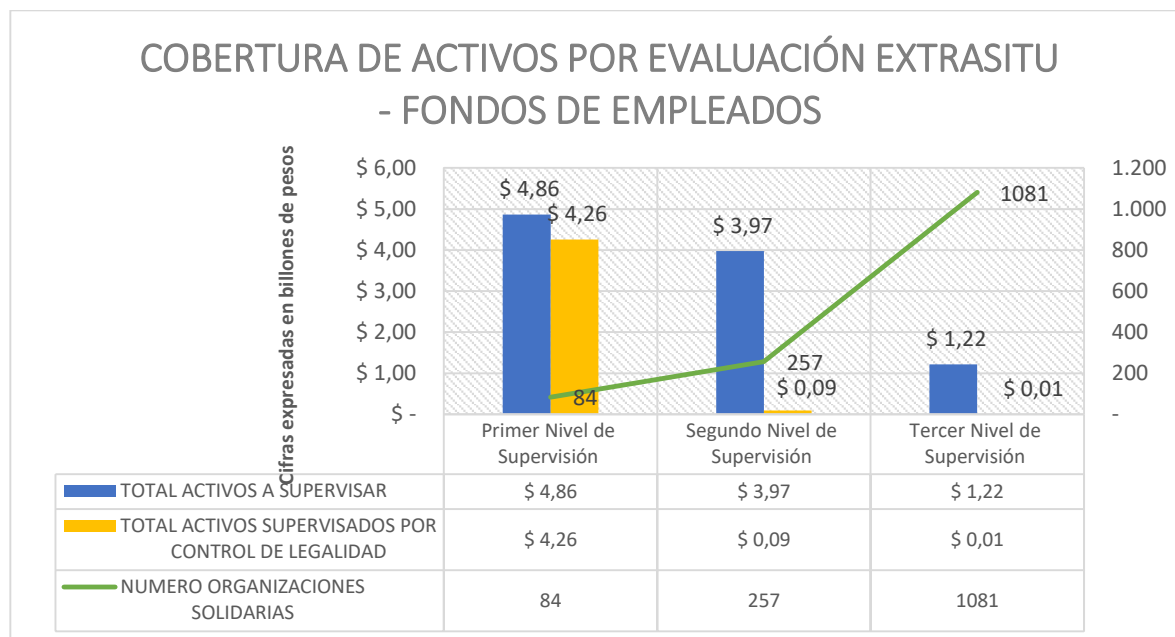
“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

www.supersolidaria.gov.co

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

Durante los dos primeros cuatrimestres de 2019, la delegatura asociativa realizó doscientos sesenta requerimientos por evaluación extra situ y/o contra glosas a fondos de empleados. De estos, se clasificaron en el primer nivel de supervisión ochenta y cuatro fondos de empleados, de los cuales se realizaron ochenta evaluaciones extra situ, alcanzando el 95,24% de ejecución; se efectuaron ciento cincuenta y tres análisis a fondos de empleados del segundo nivel de supervisión que suman doscientos cincuenta y siete presentando una ejecución del 60%, y veintisiete extra sitos a fondos de empleados del tercer nivel de supervisión que representa un 2,49%, como se evidencia en la siguiente gráfica:



**Fuente:** Estados financieros de Entidades del Sector Solidario a 31 de diciembre de 2018 - Información actualizada el 22 de mayo de 2019

## SEGUIMIENTO A REGIMEN PRUDENCIAL FONDOS DE EMPLEADOS

### DOCUMENTO DE COMPROMISO

En cumplimiento a lo previsto por el Decreto 344 de 2017 y la Carta Circular No. 01 de 2018 proferida por esta Superintendencia, la delegatura asociativa avocó el análisis y evaluación de ciento cuarenta y un oficios de documento de compromiso para el incremento de la reserva de protección de los aportes sociales presentados por los fondos de empleados clasificados en categoría plena, de un total de ciento cuarenta y nueve fondos de empleados, presentando una ejecución del 94,63%.

Como resultado de dicha evaluación se generó la aprobación de diecisiete documentos de compromiso para incrementar la reserva de protección de aportes y, se elaboraron ciento veinticuatro requerimientos a fondos de empleados de categoría plena, solicitando nos informe las razones por las cuales no tomaron la opción de fortalecimiento patrimonial a través del documento de compromiso.



## INDICADOR DE SOLIDEZ

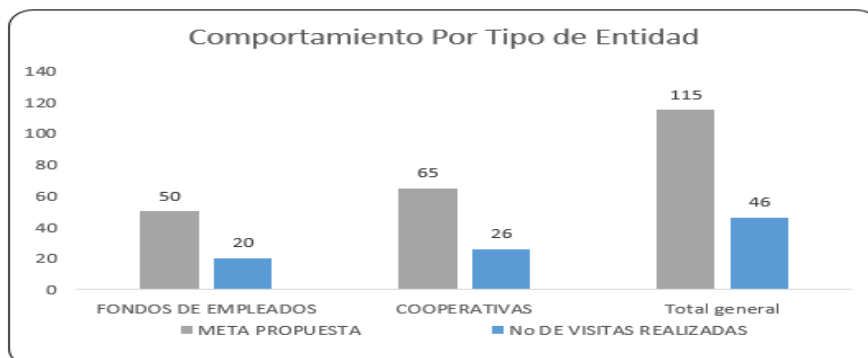
En cuanto al cumplimiento a las disposiciones contenidas en el Decreto 344 de 2017 en concordancia con la Circular Externa No 13 de 12 de julio de 2018 en materia de indicador de solidez con corte a diciembre de 2018, se identificaron al corte del 1º de marzo de 2019, que once fondos de empleados de categoría plena, no cumplen con el indicador de solidez exigido del 9%, razón por la cual, se está realizando seguimiento permanente a los planes de acción presentados, tendientes a lograr cumplir con dicha disposición.

## VISITAS DE INSPECCIÓN:

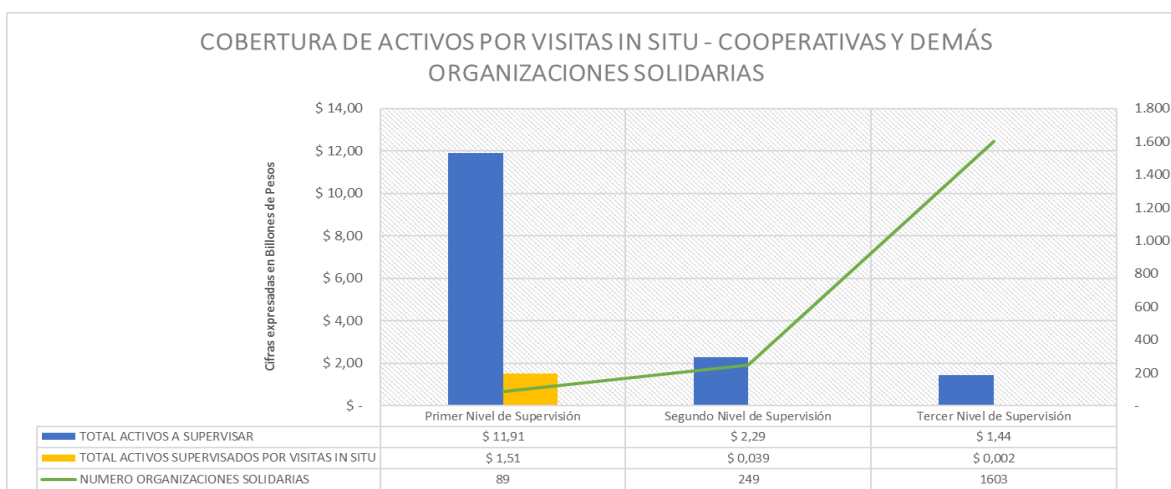
Durante el año 2018 se realizaron doscientas diez visitas de inspección, setenta de ellas, incluyendo cuarenta y cuatro reuniones con directivos realizadas por la delegatura financiera a cooperativas de ahorro y crédito, algunas de ellas habían presentado una disminución en los indicadores e incremento en los niveles de riesgo. La Delegatura para el ahorro y la forma asociativa, por su parte, realizó en la misma vigencia ciento cuarenta visitas de inspección. Dichas visitas se realizaron con base en el análisis de indicadores financieros, resultados de las evaluaciones extra situ y otros criterios de riesgo, entre ellos la matriz del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo (LA/FT)

Entre los dos primeros cuatrimestres de 2019, se han realizado dieciocho visitas de inspección por parte de la delegatura financiera, conforme a lo planeado, elegidas según la matriz de riesgos, las cuales iniciaron en el mes de abril y corresponden al 40% de la meta establecida para el 2019 que es de cuarenta y cinco visitas, ocho de ellas correspondieron a Cooperativas con domicilio en la ciudad de Bogotá y las diez restantes en los departamentos de Caldas, Chocó, Huila, Tolima, Antioquia, Santander, Cundinamarca y Boyacá.

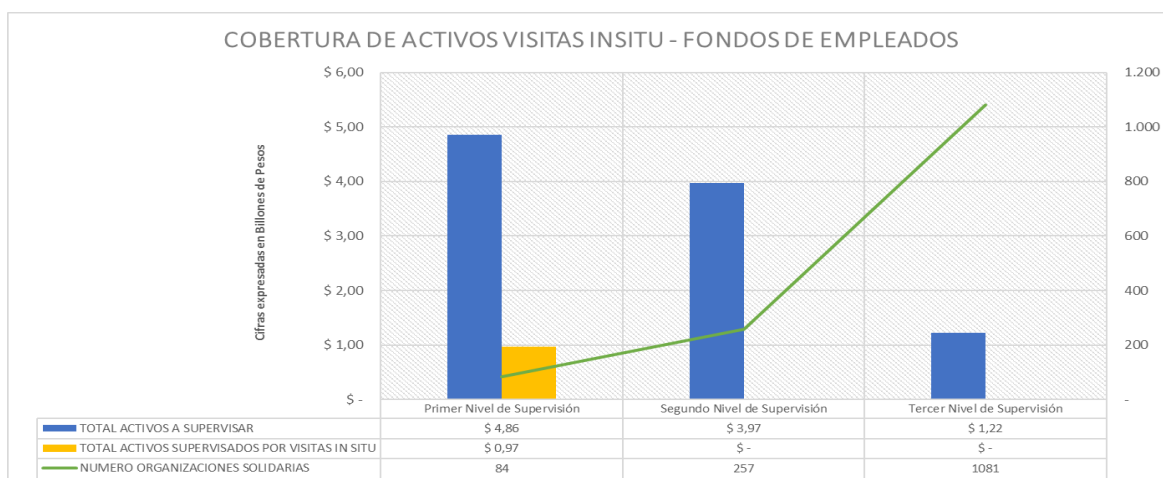
Por su parte, la delegatura asociativa generó una matriz de prioridad de supervisión in situ, que contempla las siguientes variables: 1) Prioridad regulatoria de supervisión conforme a lo previsto por el Decreto 2159 de 1999 y las categorías señaladas para los fondos de empleados según el Decreto 344 de 2017, 2) Tamaño relativo que incluye la medición del valor de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y número de asociados; y 3) Ciclo de Supervisión que contempla las actividades de supervisión in situ y extra situ realizadas a las organizaciones vigiladas durante los últimos dos años. Con fundamento en lo anterior, se estableció la necesidad de realizar durante el año 2019, ciento quince visitas de inspección in situ, cincuenta para fondos de empleados y sesenta y cinco para cooperativas y otras organizaciones solidarias. Al 31 de agosto de 2019 se han ejecutado cuarenta y seis visitas de inspección, presentando una ejecución del 40% de lo planeado. Las visitas de inspección realizadas presentan la siguiente cobertura por nivel de activos de las organizaciones solidarias supervisadas, como se evidencia en las siguientes gráficas:



Fuente: Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria



Fuente: Estados financieros de Entidades del Sector Solidario a 31 de diciembre de 2018 - Información actualizada el 22 de mayo de 2019



Fuente: Estados financieros de Entidades del Sector Solidario a 31 de diciembre de 2018 - Información actualizada el 22 de mayo de 2019

“Super-Visión” para la transformación

## CONTROLES DE LEGALIDAD:

En la vigencia 2018, se recibieron y tramitaron setenta y seis controles de legalidad por parte la delegatura financiera.

Las entidades remitieron la documentación pertinente para el control de legalidad de las reformas estatutarias que se presentan en asambleas ordinarias y extraordinarias. Lo anterior, sin perjuicio del cumplimiento de las funciones consagradas en los numerales 12 y 22 del artículo 36 de la Ley 454 de 1998.

En los primeros ocho meses de 2019, se recibieron ciento diez controles de legalidad de reformas estatutarias de los cuales se realizó la revisión de cien, siendo setenta y siete sin objetar, veintitrés fueron objeto de requerimientos de información complementaria y quedando nueve en trámite de revisión.

La delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa, realizó ochocientas setenta y cinco actuaciones a las cooperativas y demás organizaciones solidarias diferentes a fondos de empleados de niveles 1, 2 y 3 de supervisión, logrando una cobertura en activos del 56,37% del total de cooperativas y demás organizaciones supervisadas por esta Delegatura, lo que se evidencia a continuación:

| Impacto Controles de Legalidad<br>por nivel de Activos Cooperativas<br>(Cifras en billones de pesos) |               |             |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------|
| Nivel                                                                                                | Total Activos | Ejecutado   | Cobertura     |
| Nivel 1                                                                                              | 11.51         | 7.13        | 61,97%        |
| Nivel 2                                                                                              | 2.42          | 1.29        | 53,16%        |
| Nivel 3                                                                                              | 1.52          | 0.29        | 19,06%        |
| <b>Total</b>                                                                                         | <b>15.45</b>  | <b>8.71</b> | <b>56,37%</b> |

**Fuente:** Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria

Así mismo, se realizaron seiscientos sesenta y dos actuaciones a los fondos de empleados de niveles 1, 2 y 3 de supervisión, logrando una cobertura en activos del 69% del total de fondos de empleados supervisados por la delegatura asociativa, así:

| Nivel supervisión | Total Activos | Ejecutado   | Cobertura     |
|-------------------|---------------|-------------|---------------|
| 1                 | 4.51          | 3.40        | 75,30%        |
| 2                 | 2.24          | 1.86        | 83,23%        |
| 3                 | 1.31          | 0.30        | 23,11%        |
| <b>Total</b>      | <b>8.05</b>   | <b>5.56</b> | <b>69,03%</b> |

**Fuente:** Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

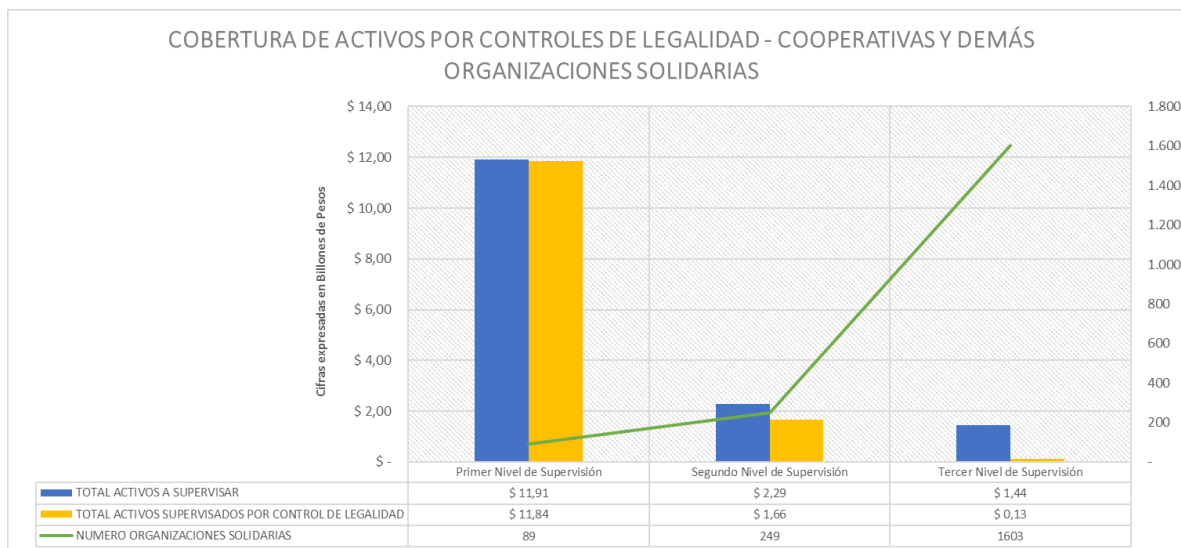
www.supersolidaria.gov.co

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

Para la vigencia 2019, la delegatura asociativa programó la elaboración de dos mil cien evaluaciones jurídicas, controles de legalidad y/o requerimientos, de los cuales, para los Fondos de Empleados se proyecta realizar mil evaluaciones jurídicas y para Cooperativas y demás organizaciones mil cien. Al corte de agosto de 2019, se han realizado un total de mil seiscientos nueve controles de legalidad y/o requerimientos, logrando una ejecución del 77% con relación a lo programado.

## Controles de legalidad a Cooperativas y demás Organizaciones

En los primeros ocho meses de 2019, la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa, realizó setecientas noventa y dos actuaciones a las cooperativas y demás organizaciones solidarias diferentes a fondos de empleados de niveles 1, 2 y 3 de supervisión, logrando una ejecución del 72% respecto a lo proyectado; de las cuales ochenta y tres actuaciones corresponden a controles de legalidad del primer nivel de supervisión que representa una cobertura por nivel de activos del 99% (\$11.84 billones) y ciento veinte controles de legalidad del segundo nivel de supervisión que representa una cobertura por nivel de activos de 73% tal como se evidencia a continuación.



14

**Fuente:** Estados financieros de Entidades del Sector Solidario a 31 de diciembre de 2018 - Información actualizada el 22 de mayo de 2019

## Controles de legalidad a Fondos de Empleados

Al 31 de agosto de 2019, se realizaron ochocientas diecisiete actuaciones a Fondos de Empleados de niveles 1, 2 y 3 de supervisión, logrando una ejecución del 81.70%, de las cuales cuatrocientas cincuenta y cuatro corresponden a controles de legalidad de los tres niveles de supervisión; tal como se evidencia a continuación:

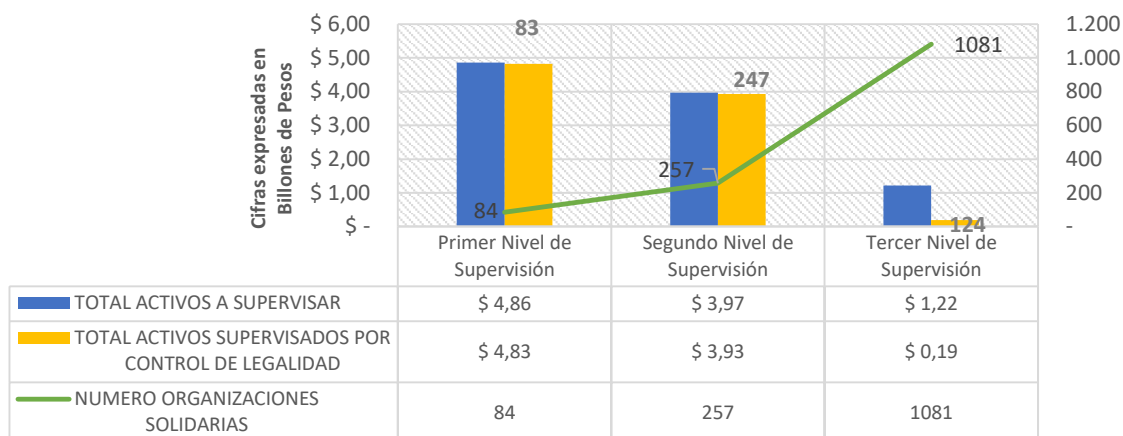
“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

[www.supersolidaria.gov.co](http://www.supersolidaria.gov.co)

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

## COBERTURA DE ACTIVOS POR CONTROLES DE LEGALIDAD - FONDOS DE EMPLEADOS



**Fuente:** Estados financieros de Entidades del Sector Solidario a 31 de diciembre de 2018 - Información actualizada el 22 de mayo de 2019

### Controles de legalidad de Constitución

Durante los dos primeros cuatrimestres del año 2019, la Delegatura para la Supervisión del Ahorro y la Forma Asociativa Solidaria, realizó el control de legalidad de las actas de asamblea de constitución a ciento una cooperativas y a dieciséis fondos de empleados, en donde se verificó el cumplimiento del estatuto, en materia de quorum, convocatoria y decisiones adoptadas por el máximo órgano social, impartiendo las respectivas instrucciones.

### Controles de legalidad de Liquidación Voluntaria

Al 31 de agosto de 2019, la Delegatura para la Supervisión del Ahorro y la Forma Asociativa Solidaria se presentaron los documentos para el inicio del proceso de liquidación voluntaria de cincuenta y cuatro organizaciones solidarias, a las cuales se les efectuó la evaluación jurídica correspondiente.

## AUTORIZACIONES

De acuerdo con las solicitudes allegadas por las entidades para adelantar los trámites de autorizaciones previas, las Delegaturas realizaron una revisión, estableciendo que se hayan allegado la totalidad de los documentos con las formalidades exigidas en la Circular Básica Jurídica 006 de 2015; así mismo, se realizó un control de legalidad de la asamblea con el fin de establecer que la decisión tomada en ella, se ajusta a los preceptos legales y estatutarios.

En la vigencia 2018, la Delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, tramitó once solicitudes de autorizaciones previas para la presentación de estados financieros a las asambleas, una solicitud de incorporación, la cual fue autorizada en el mes de agosto, según lo

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

www.supersolidaria.gov.co

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

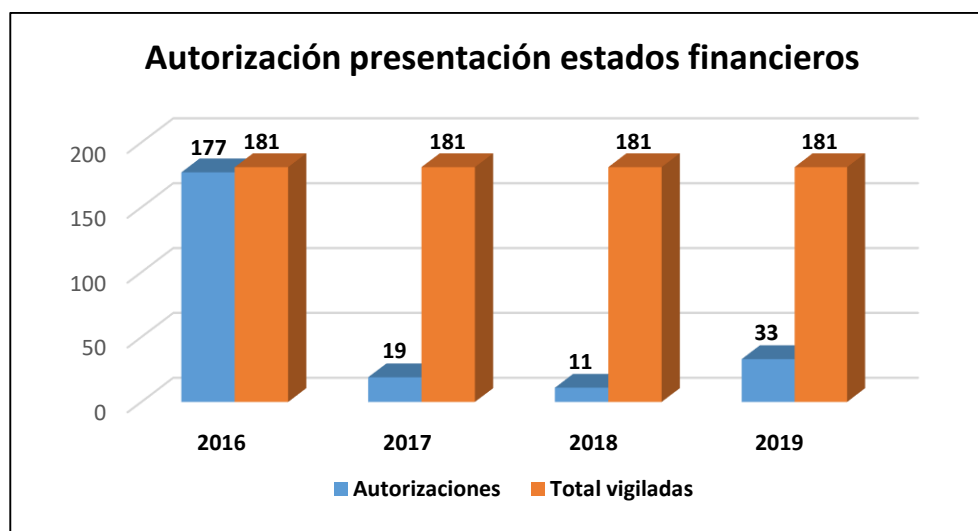


dispuesto en la Ley 79 de 1988; se evaluaron las solicitudes de transformación de cooperativas para el ejercicio de la actividad financiera, presentadas por siete organizaciones y se proyectaron requerimientos con las observaciones resultantes del análisis realizado; así mismo se autorizaron a dos cooperativas, la apertura de corresponsales para el manejo de sus productos.

En esta misma vigencia, la delegatura para la supervisión de la actividad financiera, tramitó doscientos sesenta y siete posesiones de gerentes, consejeros, revisores fiscales y oficiales de cumplimiento.

Por su parte, la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa, autorizó mediante la resolución No. 2018330003145, una fusión por incorporación de la Asociación Mutual San Agustín a la Asociación Mutual Bienestar.

Durante los dos primeros cuatrimestres de 2019, treinta y tres cooperativas fueron objeto de autorización para presentar estados financieros, lo que equivale a un 18.2% de entidades vigiladas por la delegatura financiera; al corte 31 de agosto, solo una cooperativa, no había sido autorizada dado que debía realizar ajustes contables.



**Fuente:** Delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo – Supersolidaria

De igual forma, de enero a agosto de 2019, la delegatura financiera posesionó trescientos veintitrés gerentes, consejeros, revisores fiscales y oficiales de cumplimiento y hubo abstención frente a ciento setenta y cinco solicitudes.

Al 31 de agosto de 2019 la delegatura asociativa de treinta y dos solicitudes de autorización se profirieron un total de siete autorizaciones previas así: dos transformaciones, dos conversiones y tres fusiones por incorporación, como se indica a continuación:

| ENTIDAD                                                                                                                 | CLASE DE AUTORIZACIÓN                               | RESOLUCIÓN AUTORIZACIÓN | FECHA               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| COOPERATIVA MULTIACTIVA DE TRABAJADORES Y EMPLEADOS DEL SECTOR AGRÍCOLA -COOFLOLANDES-                                  | TRANSFORMACIÓN DE COOPERATIVA A FONDO DE EMPLEADOS. | 2019330002575           | 2 de Mayo 2019      |
| FONDO DE EMPLEADOS PROGRESO - FONEPRO-. FONDO DE EMPLEADOS DE AVINCO -FEDAN-                                            | FUSIÓN POR INCORPORACIÓN.                           | 2019330002505           | 26 de Abril de 2019 |
| FONDO DE EMPLEADOS DE ISAGEN -FEISA-, FONDO DE EMPLEADOS TRANSELCA -FET-                                                | FUSIÓN POR INCORPORACIÓN.                           | 2019330000415           | 25 de Enero de 2019 |
| PRECOOPERATIVA PARA EL FOMENTO Y DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES MINERAS - PRECOMETAL-                                    | CONVERSIÓN                                          | 2019330002405           | 12 de Abril de 2019 |
| COOPERATIVA DE EMPLEADOS DE LA BASE AEREA DE CALI LTDA -COOPERBASE-                                                     | TRANSFORMACIÓN DE COOPERATIVA A FONDO DE EMPLEADOS. | 2019330000105           | 9 de Enero de 2019  |
| PRECOOPERATIVA DISTRIBUIDORA DE MEDICAMENTOS Y ARTICULOS DE LA SALUD HUMANA -DISMEDICOOP-                               | CONVERSIÓN                                          | 2019330002055           | 5 de Abril de 2019  |
| COOPERATIVA MULTIACTIVA DE GANADEROS Y PRODUCTORES DE LECHE DEL ORIENTE ANTIOQUEÑO UNILAC A LA COOPERATIVA COLANTA LTDA | FUSIÓN POR INCORPORACIÓN.                           | 2019321003375           | 28 de Junio de 2019 |

**Fuente:** Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria

## PROCESOS ADMINISTRATIVOS SANCIONATORIOS:

17

En la vigencia 2018, la delegatura para la supervisión de la actividad financiera con el ánimo de que todas las organizaciones cumplieran con la obligación de contar con oficiales de cumplimiento principal y suplente, ordenó apertura de actuación preliminar dentro del procedimiento administrativo sancionatorio de conformidad con lo previsto en el artículo 47 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo en contra de trescientos miembros del Consejo de Administración de cuarenta y seis Cooperativas. Al 31 de diciembre de 2018, solo una no cumplió con la posesión de su oficial de cumplimiento suplente, sobre lo cual se profirió pliego de cargos para continuar con el procedimiento administrativo sancionatorio.

De igual forma, dando cumplimiento al numeral 7.2 del capítulo XI, título II de la Circular Básica Jurídica (disposición contenida en el numeral 2.2.7.2 de la Circular Externa 04 de 2017), y en la Circular Externa 03 de 2016, en donde cita que las cooperativas de ahorro y crédito están obligadas a remitir periódicamente a la UIAF reportes objetivos relacionados con la prevención del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo, se detectó que seis de ellas incumplieron con algunos reportes, por lo que se proyectó apertura preliminar con el fin de que procedieran a rendir las explicaciones a que hubiere lugar.

Durante el año 2018, la delegatura asociativa adelantó mil cuatrocientas actuaciones, generando las siguientes actuaciones de fondo, es decir aquellas, en las que se tomaron decisiones derivadas del análisis jurídico de los antecedentes, hechos y actuaciones del caso, así:

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

www.supersolidaria.gov.co

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

- Actos administrativos de fondo:

| Tipo de acto                                         | No de decisiones |
|------------------------------------------------------|------------------|
| Autos de apertura de investigación administrativa    | 507              |
| Pliegos de cargos                                    | 449              |
| Auto de pruebas                                      | 13               |
| Autos de cierre y traslado de alegatos de conclusion | 36               |
| Resoluciones de caducidad                            | 45               |
| Total decisiones de fondo                            | 1050             |

**Fuente:** Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria

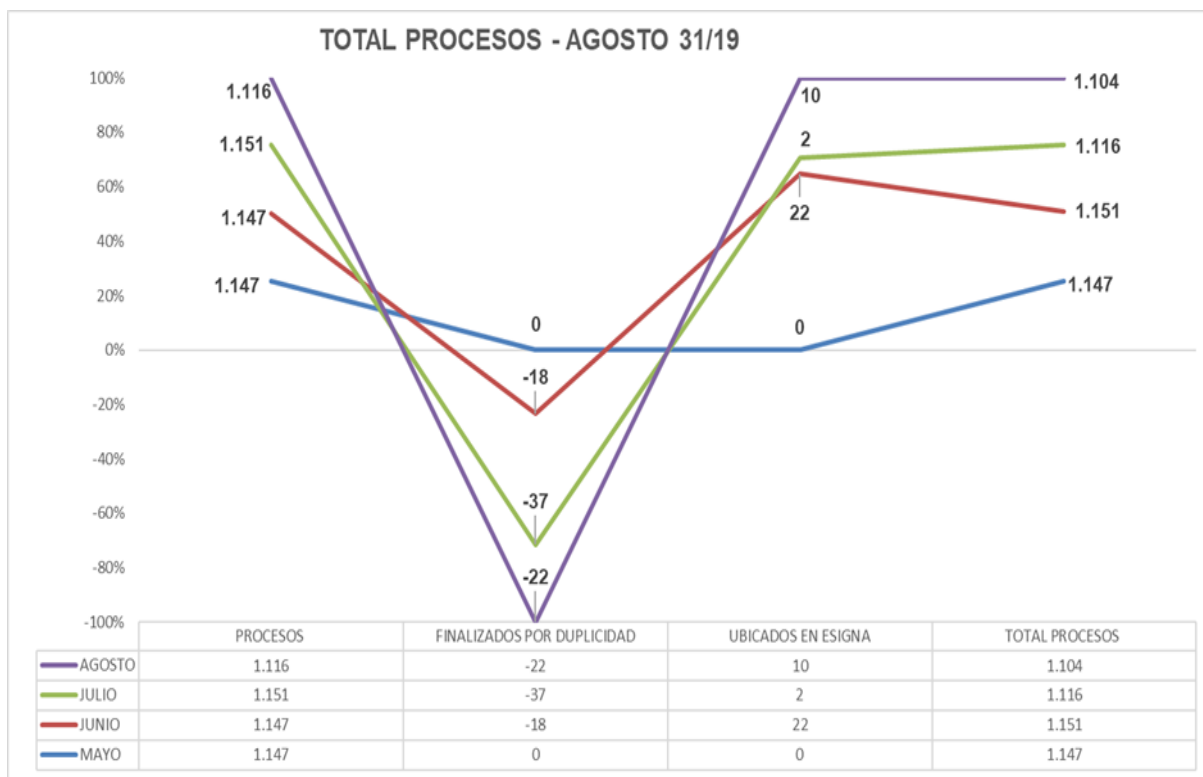
- Actos Administrativos de forma:

Las trecientas cincuenta actuaciones restantes, corresponden a las citaciones, comunicaciones y notificaciones, que si bien no son decisiones de fondo, si corresponden a la gestión propia del proceso y se realizan por parte de los abogados operadores del proceso administrativo sancionatorio, como parte fundamental del debido proceso.

En la delegatura financiera al 31 de agosto de 2019, se encuentran en curso trece procesos de investigación a directivos y oficiales de cumplimiento de cuatro cooperativas de ahorro y crédito. Así mismo, se dio inicio a quinientas siete aperturas de investigación en contra de los sujetos vigilados y de representantes legales, miembros de los órganos de control y vigilancia, y revisores fiscales.

Dichas investigaciones sancionatorias se iniciaron como resultado de visitas de inspección In-Situ; el incumplimiento al manual de prevención y control de lavado de activos y financiación del terrorismo y de las instrucciones impartidas por esta Superintendencia a través de la Circular Externa 006 de 2015 referente a SIPLAFT; omisión de los deberes como administradores, infracciones a la normatividad del sector solidario, y no reporte de información financiera incumpliendo la obligación prevista en el Capítulo XII de la Circular Básica Contable y Financiera 004 de 2008, por lo que se procedió a iniciar el proceso administrativo sancionador, la formulación de pliego de cargos, práctica de pruebas, traslado alegatos de conclusión y decisión de fondo.

Con corte al 31 de agosto de 2019 el número de procesos activos en la delegatura asociativa era de mil ciento cuatro investigaciones administrativas sancionatorias. En la siguiente gráfica, se puede observar, el comportamiento cíclico en la identificación de los procesos, que se viene realizando desde el mes de mayo:



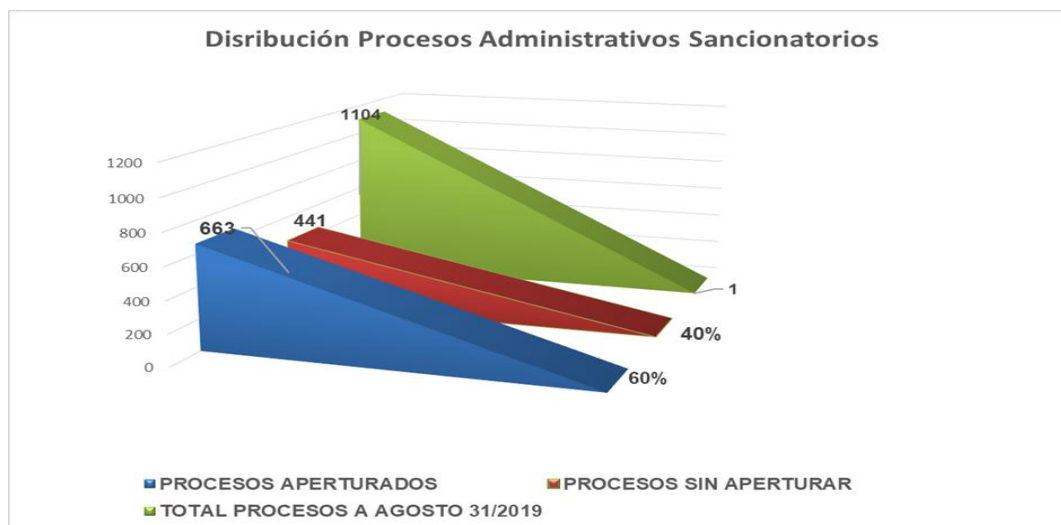
Fuente: Elaboración propia información tomada de Base de Datos Procesos Sancionatorios

19

Como se advierte de lo anterior, desde el mes de mayo hasta el 31 de agosto de 2019, se han revisado un total de mil ciento sesenta y tres expedientes físicos, de los cuales, mil ciento cuatro son procesos activos en impulso procesal y cincuenta y nueve expedientes se finalizaron por duplicidad de carpeta.

Estas investigaciones sancionatorias han sido iniciadas con base en los siguientes criterios: i) como resultado de visitas de inspección In-Situ, 2) Incumplimiento a las instrucciones impartidas sobre prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo, previstas en el capítulo IX, Título III de la Circular Básica Jurídica No. 006 de 2015 proferida por esta Superintendencia, 3) omisión de los deberes como administradores, infracciones a la normatividad del sector solidario, y 4) no reporte de información financiera, entre otros aspectos; por lo que se procede a realizar el inicio del proceso administrativo sancionador, la formulación de pliego de cargos, práctica de pruebas, traslado alegatos de conclusión y decisión de fondo.

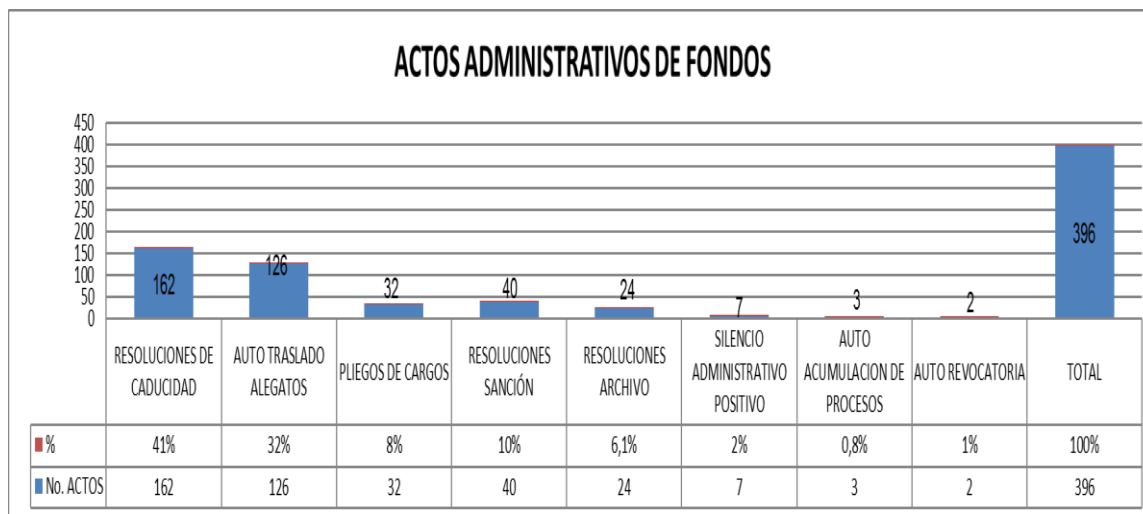
Tal y como se puede observar en la siguiente gráfica, con corte al 31 de agosto de 2019, de los mil ciento cuatro procesos, se han identificado seiscientos sesenta y tres procesos aperturados y cuatrocientos cuarenta y uno procesos en etapa preliminar.



**Fuente:** Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria

### Actos Administrativos de Fondo:

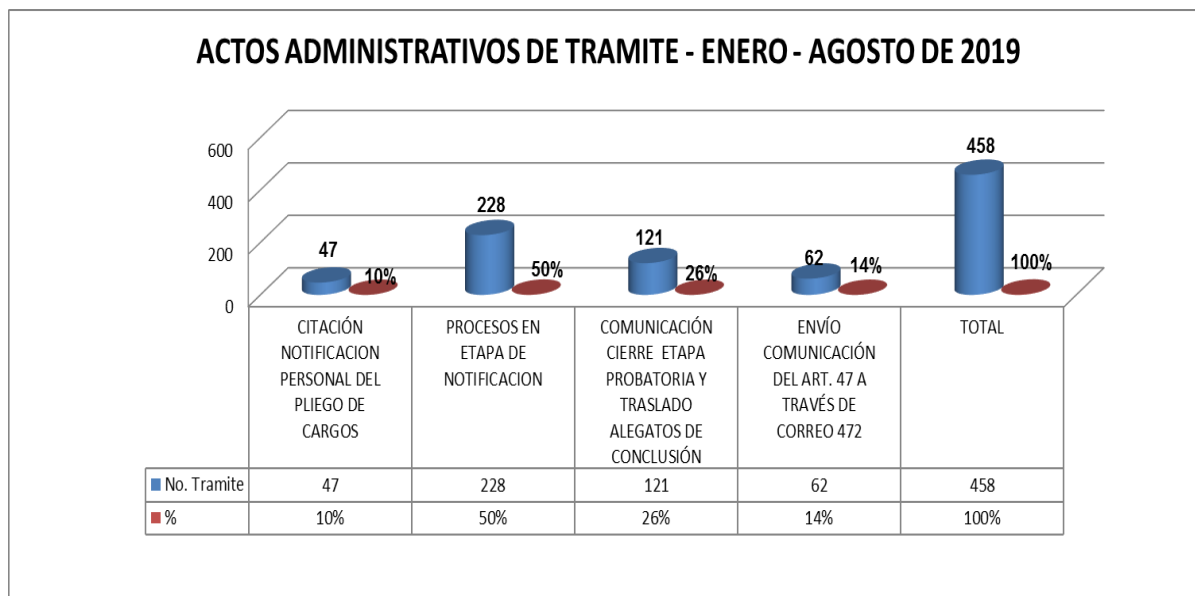
Al corte de agosto de 2019, del impulso procesal realizado por el grupo, se han proyectado trescientas noventa y seis actuaciones de fondo, de las cuales el 41% corresponden a la proyección de resoluciones de caducidad, el 32% a autos de traslado de alegatos de conclusión, el 10% a resoluciones de sanción, el 8% a pliegos de cargos y el 6% a resoluciones de archivo, como se evidencia en la siguiente gráfica:



**Fuente:** Resoluciones de Caducidad: en proceso de revisión de los puntos de control



## Actos Administrativos de Trámite:



**Fuente:** Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria

21

Como se advierte de la gráfica anterior, al corte de agosto de 2019, se han realizado un total de cuatrocientas cincuenta y ocho actuaciones de trámite, de las cuales el 50% corresponden a procesos en etapa de notificación, el 26% a comunicación del cierre de la etapa probatoria y traslado para alegatos de conclusión, el 14% al envío de comunicaciones según artículo 47 del CPACA y el 10% a citaciones para notificación personal de pliegos de cargos.

## ADOPCIÓN DE MEDIDAS DE TOMA DE POSESIÓN Y OTRAS MEDIDAS CAUTELARES

Mediante la Resolución 2019220001865 del 21 de marzo de 2019, la Superintendencia ordenó la toma de posesión de los bienes, haberes y negocios de la Cooperativa de Servicios de Boyacá “Cooservicios O.C.” y posteriormente mediante Resolución No 2019200003785 del 22 de julio de 2019, se efectuó la toma de posesión para administrar de la cooperativa Cooservicios O.C.

Se profirió la prórroga del término de la medida de toma de posesión para administrar la Cooperativa Copesagua mediante Resolución No. 2019220001305 del 22 de febrero de 2019 y posteriormente se elevó una nueva prórroga dentro de esta medida mediante Resolución No. 2019220004265 del 22 de agosto de 2019.

Al 31 de agosto continua en vigilancia especial por parte de la Delegatura Financiera la Cooperativa de Profesores de la Universidad Nacional de Colombia, como medida preventiva de la toma de posesión.

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

[www.supersolidaria.gov.co](http://www.supersolidaria.gov.co)

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

## Entidades en proceso de liquidación – Etapa de suspensión

En la delegatura Financiera al cierre del año 2018 cinco entidades (Cootrabaco, Coopagroencino, Coacrefal, Cofiroyal y Coodesena) se encontraban en etapa de suspensión dentro del proceso de liquidación forzosa administrativa.

Durante los dos primeros cuatrimestres de 2019, se ofició a varias entidades públicas (Cámara de Comercio de Bogotá, Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - DIAN, Administradora Colombiana de Pensiones – COLPENSIONES, Superintendencia de Notariado y Registro y Superintendencia de Sociedades) con el propósito de obtener información actualizada de los Agentes Liquidadores y solicitarles la presentación de la rendición final de cuentas sobre la culminación del proceso liquidatorio y la expedición de la resolución sobre la terminación de la existencia y representación legal de las citadas cooperativas.

## Entidades con proceso de liquidación terminado con activos remanentes y situaciones jurídicas pendientes de resolver.

Se encuentran en la delegatura financiera en proceso de liquidación forzosa administrativa terminado, pero con situaciones jurídicas pendientes de resolver cinco cooperativas (Cajacoop, Cooperadores, Coopropal, Joreplat y Avancemos), las cuales cuentan con mandatario para la atención de dichas situaciones jurídicas no definidas, así como las que se desprendan de estas circunstancias. Igualmente se dio trámite a setenta y cuatro solicitudes de información, trámite y traslado a mandatarios de dichas entidades.

22

## Entidades en proceso de liquidación voluntaria

En la Superintendencia, se encuentran registradas ciento veinte seis organizaciones solidarias en proceso de liquidación voluntaria, de las cuales, según la información recaudada, sólo cincuenta y nueve aparecen con registro en Cámara de Comercio, por lo cual se continúa cruzando información con otros organismos del Estado para obtener datos sobre tales organizaciones.

## Requerimientos por no reporte de información

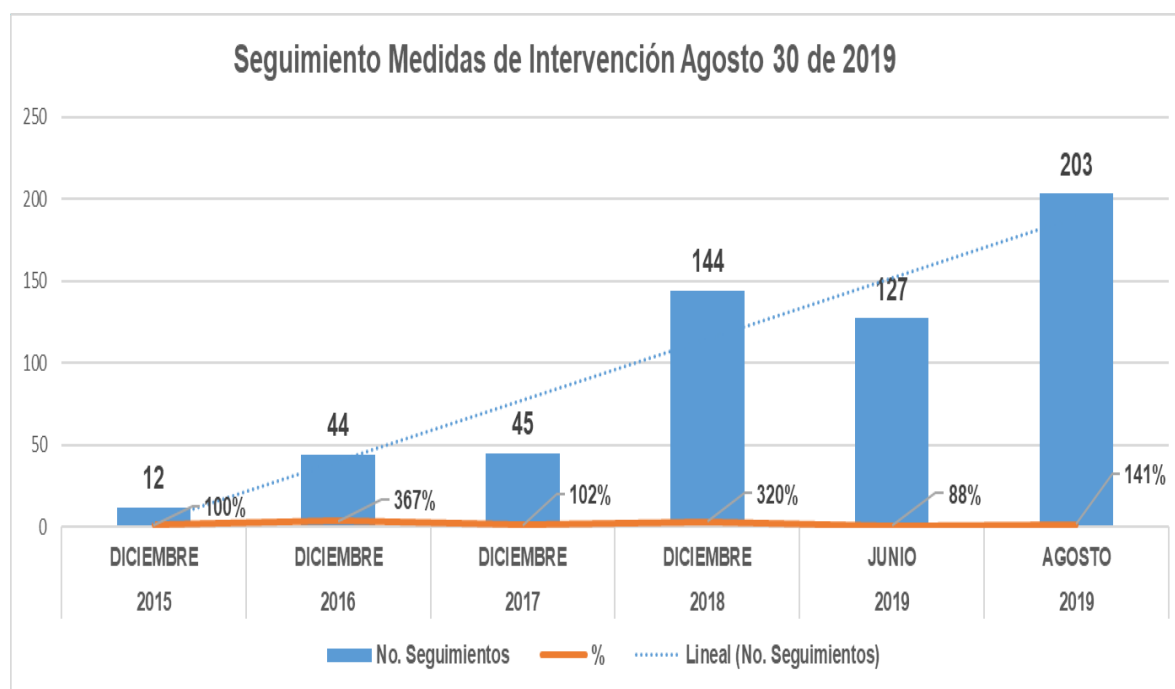
Con corte al 31 de agosto de 2019 se realizaron un total de novecientos cuarenta y ocho requerimientos a organizaciones que no han reportado información financiera al corte del cierre de ejercicio 2018 y mensual de 2019. Se está realizando un análisis de las respuestas recibidas, para evaluar los argumentos de dicho incumplimiento, que conlleva el inicio de procesos administrativos sancionatorios

## SEGUIMIENTO A PROCESOS DE INTERVENCIÓN FORZOSA ADMINISTRATIVA

En la delegatura asociativa al 31 de agosto de 2019 se adelantaron doscientos tres seguimientos a los procesos de intervención forzosa administrativa, los cuales se realizan a través de la revisión de los informes presentados por los agentes especiales, liquidadores, revisores fiscales y contralores designados, en cumplimiento a la periodicidad establecida en el Título VI de la Circular Básica Jurídica No. 006 de 2015 proferida por esta Superintendencia.

Del análisis efectuado, surgieron requerimientos, visitas de inspección in-situ a las organizaciones solidarias que se encuentran en alguna medida de intervención administrativa y/o instituto de salvamento, evaluaciones extra situ y requerimientos financieros o jurídicos de acuerdo a la medida en que se encuentren; así mismo, estas evaluaciones soportaron la adopción de decisiones administrativas como: i) liquidaciones forzosas administrativas y sus respectivas prorrogas, ii) prórrogas de las medidas de toma de posesión para administrar, iii) levantamiento de la medida de intervención conllevando a la devolución de la organización a sus asociados.

En el análisis comparativo efectuado desde el año 2015 en relación con los seguimientos a los procesos de intervención forzosa administrativa, se tiene que en el periodo 2015 se realizaron doce seguimientos, en el año 2016 cuarenta y cuatro, en el 2017 se efectuaron cuarenta y cinco seguimientos, en el 2018 se realizaron ciento cuarenta y cuatro y en el primer semestre de 2019 ciento veintisiete seguimientos, teniendo un avance significativo en cobertura y en actividades realizadas tal como lo demuestra la siguiente gráfica:



**Fuente:** Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria

El cuadro anterior nos demuestra que, al 31 de agosto de 2019, superamos el resultado del año inmediatamente anterior y que con seguridad creceremos más a finales de 2019; por lo que se genera seguridad y confianza en la labor desarrollada.

Es de resaltar que en el presente año se ha ordenado el levantamiento de la medida de intervención de la Cooperativa de Vendedores de Apuestas, Coopechance la cual se entregó a sus asociados en condiciones adecuadas de desarrollar su objeto social, y enervada la totalidad de las causales que dieron origen a la medida de intervención, beneficiando a sus setenta y nueve asociados y a sus cerca

de \$14.900 millones en patrimonio, redundando la intervención en beneficio de estos, del sector solidario y dando como exitosa la labor del Gobierno Nacional a través de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

Al 31 de agosto de 2019 contamos con treinta y cinco entidades en proceso de intervención distribuidos, así: seis entidades en toma de posesión para administrar; ocho entidades en liquidación forzosa administrativa; veintitrés procesos que se encuentran suspendidos, tal como se detalla a continuación:

- Entidades en Toma de posesión para administrar

| No. | NOMBRE DE LA ENTIDAD                                                            | SIGLA           | CLASE DE INTERVENCION             |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------|
| 1   | COOPERATIVA MULTIACTIVA DE EMPLEADOS DE DISTRIBUIDORES DE DROGAS COPSERVIR LTDA | COPSERVIR       | Toma de Posesión para Administrar |
| 2   | COOPERATIVA MULTIACTIVA FAMILIAR DE TRABAJADORES DE LA SEGURIDAD SOCIAL         | COOFAMILIAR     | Toma de Posesión para Administrar |
| 3   | COOPERATIVA DE CONSUMO                                                          | CONSUMO         | Toma de Posesión para Administrar |
| 4   | COOPERATIVA DE SUMINISTROS DE ALIMENTOS DE COLOMBIA                             | COOSUACOL       | Toma de Posesión para Administrar |
| 5   | COOPERATIVA MULTIACTIVA DE ALGODONEROS DEL DEPARTAMENTO DEL CESAR - COALCESAR-  | COALCESAR       | Toma de Posesión para Administrar |
| 6   | COOPERATIVA VALOR CONFIANZA                                                     | VALOR CONFIANZA | Toma de Posesión para Administrar |

**Fuente:** Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria

- Entidades en Liquidación Forzosa Administrativa

| No. | NOMBRE DE LA ENTIDAD                                          | SIGLA                  | CLASE DE INTERVENCION              |
|-----|---------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------|
| 1   | INSTITUCION AUXILIAR DE COOPERATIVISMO GESTION ADMINISTRATIVA | GESTION ADMINISTRATIVA | Liquidación Forzosa Administrativa |
| 2   | COOPERATIVA PARA EL DESARROLLO DE LAS COMUNIDADES             | COODECOM               | Liquidación Forzosa Administrativa |
| 3   | COOPERATIVA PARA EL DESARROLLO SOCIAL INTEGRAL                | SOINCOOP               | Liquidación Forzosa Administrativa |
| 4   | COOPERATIVA MULTIACTIVA LIDERCOOP                             | LIDERCOOP              | Liquidación Forzosa Administrativa |
| 5   | COOPERATIVA MULTIACTIVA DE SERVICIOS COOPSOLUCION             | COOPSOLUCIÓN           | Liquidación Forzosa Administrativa |

| No. | NOMBRE DE LA ENTIDAD                                  | SIGLA          | CLASE DE INTERVENCIÓN              |
|-----|-------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|
| 6   | INSTITUCIÓN AUXILIAR DEL COOPERATIVISMO GPP SALUDCOOP | GPP SALUDCOOP  | Liquidación Forzosa Administrativa |
| 7   | COOPERATIVA DE APOORTE Y CREDIRO CREDIPROGRESO        | CRDIPROGRESO   | Liquidación Forzosa Administrativa |
| 8   | COOPERATIVA MULTIACTIVA TECNOLÓGICA                   | COOTECNOLÓGICA | Liquidación Forzosa Administrativa |

**Fuente:** Delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa – Supersolidaria

A dichas organizaciones, se viene realizando seguimiento, no sólo a través del análisis de los informes trimestrales, sino con reuniones presenciales con los agentes especiales, liquidadores, revisores fiscales y contralores con el fin que informen la gestión adelantada, cumplimiento de los planes de recuperación o planes operativos de la liquidación según sea el caso, y presenten la información financiera, administrativa y jurídica de la intervenida.

### Medidas de intervención adoptadas

Al mes de agosto de 2019 la Superintendencia de la Economía Solidaria no ha adoptado ninguna medida de toma de posesión de los bienes, haberes y negocios de entidades vigiladas por la Delegatura para la Supervisión del Ahorro y de la Forma Asociativa Solidaria.

25

No obstante, a corte 30 de agosto de 2019 la Superintendencia de la Economía Solidaria ha proferido veintiséis (26) actos administrativos proyectados por el grupo de asuntos especiales de organizaciones supervisadas, que obedecen a medidas de liquidación forzosa administrativa, prórrogas de las diferentes medidas de intervención, remoción, aceptación de renuncia y designaciones de agente especial, revisor fiscal, liquidadores y contralores, reanudación del proceso de liquidación forzosa administrativa y de levantamiento de la medida de intervención.

Es importante destacar que la toma de posesión corresponde a una medida administrativa que representa la potestad de intervención propia de los organismos de supervisión, la cual obedece a unas causales específicas y taxativas que señala la Ley.

Igualmente, es del punto advertir, que la toma de posesión, dependiendo de la situación concreta, tiene como fin, o bien sea asumir la administración de la entidad para enervar los hechos que le impiden a la misma desarrollar regularmente su objeto social, asumiendo las más amplias facultades administrativas, o bien decretar la liquidación de la entidad vigilada poniendo fin al desarrollo de su objeto social e iniciando un proceso encaminado a la liquidación de activos para el pago de pasivos externos.



## ATENCIÓN A PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y SOLICITUDES (PQRS):

En el año de 2018, se tramitaron oportunamente cuatro mil doscientas noventa y una quejas que se interpusieron ante la Superintendencia por deficiencias en el servicio de las organizaciones vigiladas.

A continuación, se muestra un detallado de los temas más recurrentes presentados en las PQRS allegadas por los usuarios ante esta Superintendencia:

| TEMAS                                                                       | NÚMERO DE PQR'S | % PARTICIPACIÓN |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Cobro excesivo de intereses y demás irregularidades de créditos             | 1134            | 26,43%          |
| Solicitud de información                                                    | 961             | 22,40%          |
| No devolución oportuna de Aportes                                           | 613             | 14,29%          |
| Estado de Cuenta y cobro del mismo                                          | 502             | 11,70%          |
| Traslado por competencia                                                    | 331             | 7,71%           |
| No respuesta por parte de la Cooperativa al asociado                        | 137             | 3,19%           |
| Procesos de intervención forzosa administrativa para liquidar o administrar | 133             | 3,10%           |
| Extralimitación de funciones de los directivos                              | 104             | 2,42%           |
| Reporte negativo centrales de riesgo                                        | 85              | 1,98%           |
| Inconformidad respuesta por parte de la cooperativa                         | 80              | 1,86%           |
| Embargos                                                                    | 42              | 0,98%           |
| Cruce de cuentas                                                            | 40              | 0,93%           |
| Amparo y coberturas de póliza                                               | 34              | 0,79%           |
| Irregularidades procedimiento de cobro                                      | 21              | 0,49%           |
| Acuerdos de Pago                                                            | 21              | 0,49%           |
| Cambio condiciones pactadas sin consentimiento                              | 16              | 0,37%           |
| Cobro obligaciones canceladas                                               | 14              | 0,33%           |
| Malos manejos administrativos                                               | 14              | 0,33%           |
| Irregularidades CDAT                                                        | 5               | 0,12%           |
| Publicidad engañosa                                                         | 4               | 0,09%           |
| <b>TOTAL</b>                                                                | <b>4291</b>     | <b>100%</b>     |

**Fuente:** Superintendencia de la Economía Solidaria

Otro de los mecanismos de atención a las PQRS es el Grupo de Atención al Sistema de Captura de Información Financiera (GASCIF) cuya función principal, es atender las consultas y brindar soporte

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

[www.supersolidaria.gov.co](http://www.supersolidaria.gov.co)

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

técnico y funcional al Sistema de Captura de Información Financiera de la Superintendencia de la Economía Solidaria SICSES.

A continuación, detallamos las solicitudes atendidas por el GASCIF para el año 2018:

| SOLICITUDES ATENDIDAS 2018                        | NÚMERO |
|---------------------------------------------------|--------|
| Soporte personalizado                             | 175    |
| Verificación de cargue de información y consultas | 24.715 |
| Requerimiento a Entidades                         | 763    |
| Soporte virtual vía Skype                         | 610    |
| Soportes telefónicos                              | 7.420  |

**Fuente:** Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

De los siete mil cuatrocientos veinte soportes telefónicos, el 40% corresponde a entidades ubicadas en la ciudad de Bogotá, seguidas por Santander 8%, Antioquia 8% y Valle del Cauca 7%. Adicionalmente brindó capacitaciones virtuales, las cuales se encuentran publicadas en la página web de la Supersolidaria.

Para los dos primeros cuatrimestres del 2019, la Superintendencia recibió cinco mil doscientas noventa y nueve PQRS de las cuales trescientos veintitrés fueron contestadas de fondo directamente a los ciudadanos o asociados a las entidades vigiladas y cuatro mil novecientas setenta y seis se analizaron las solicitudes y se realizaron los traslados a los entes de control de las organizaciones solidarias.

La Superintendencia, haciendo una labor de revisión de los aspectos jurídicos y financieros, evidencia que los asociados de las organizaciones solidarias presentan quejas por las siguientes causas, las cuales son las más recurrentes:

Causas económicas:

- Compra y venta de cartera.
- Cobro de intereses por encima de la tasa permitida.
- Incorporación de factores y costos no autorizados al crédito.
- Por no devolución de ahorros (fondos de empleados).
- Por no pago de compensaciones en CTA.
- Por no aceptar pago anticipado de la deuda.
- Doble cobro de préstamos.
- Embargos indebidos.
- Reporte a centrales de riesgos
- Cruce de cuentas
- Retiro voluntario condicionado

### Causas administrativas:

- Malos manejos de administradores.
- Irregularidades dadas a conocer por directivos o revisor fiscal.
- Por violar normas de libre acceso y libre retiro de asociado.
- Problemas por no brindar información requerida por el asociado oportunamente.
- Extralimitación de funciones en directivos y miembros de juntas de vigilancia.
- Problemas de convocatoria y/o celebración de asambleas.
- Por exclusión de asociados sin salvaguardar el debido proceso y observar el régimen disciplinario de las organizaciones solidarias.
- Violaciones al régimen legal de las organizaciones solidarias, estatutos y reglamentos internos.
- Falta de transparencia al momento de asociarse
- Problemas de gobernabilidad

Los motivos más frecuentes de las comunicaciones que nos remiten nuestros ciudadanos, se muestran a continuación:

| TRD | TIPIFICACIÓN                                                                                                                               | PORCENTAJE |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1   | SOLICITUD DE INFORMACIÓN GENERAL                                                                                                           | 31%        |
| 2   | COBRO DE TASAS DE USURA Y DEMÁS IRREGULARIDADES EN EL OTORGAMIENTO Y COBRO DE CRÉDITOS                                                     | 25%        |
| 3   | DEVOLUCIÓN DE APORTES Y AHORROS                                                                                                            | 15%        |
| 4   | TRASLADO POR COMPETENCIA                                                                                                                   | 11%        |
| 5   | ACTUACIONES IRREGULARES DE DIRECTIVOS, JUNTA DE CONTROL SOCIAL Y REVISOR FISCAL (USO INDEBIDO DE RECURSOS, ABUSO DE PODER Y CONFABULACIÓN) | 8%         |
| 6   | COBRO DE SERVICIO ADICIONALES A LA OBLIGACIÓN                                                                                              | 3%         |
| 7   | PAGO ANTICIPADO DE LA OBLIGACIÓN FINANCIERA                                                                                                | 3%         |
| 8   | PROCESOS DE INTERVENCIÓN FORZOSA ADMINISTRATIVA PARA LIQUIDAR O ADMINISTRAR                                                                | 2%         |
| 9   | CERTIFICACIÓN ESTADO DE CUENTA Y/O PAZ Y SALVO                                                                                             | 1%         |
| 10  | REPORTE A CENTRALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA                                                                                              | 1%         |

Fuente: Superintendencia de la Economía Solidaria

De acuerdo con el cuadro anterior, se evidencia que el rubro que presenta mayor porcentaje de PQRD es el de solicitud de información general donde la comunidad en general (los asociados y vigiladas) se dirigen a esta Superintendencia solicitando algún tipo de información, ya sea por un caso específico o por temas de interés general como es la normatividad que rige el sector.

En segundo lugar, tenemos la tipología de “Cobro de tasa de Usura y demás irregularidades en el otorgamiento y cobro de créditos”, en este tema hemos requerido a las vigiladas para que nos brinden claridad referente a los cobros e intereses y otros conceptos que imputan intereses determinando si estos sobrepasan las tasas de usura que certifica la Superfinanciera, cuando de acuerdo con nuestro análisis encontramos que estos sobrepasan la usura, remitimos la información a la Fiscalía General de la Nación con el fin que determinen el posible delito.

En tercer lugar, tenemos la “Devolución de aportes y ahorros”, con el fin de solucionar esta situación requerimos a las vigiladas para que devuelvan los aportes y ahorros según el caso, hacemos seguimientos a las fechas establecidas para su devolución, en caso de no devolverlos lo remitimos al grupo de riesgos y así determinar si corresponden a posibles problemas de liquidez.

Otro gran número de documentos que recibimos corresponde a entidades no vigiladas por esta Superintendencia, por lo que, en cumplimiento con la ley, damos traslado a la entidad competente de acuerdo con el artículo 21 de la Ley 1755 de 2015.

Encontramos que los asociados a nuestras vigiladas también se quejan de los procedimientos internos en cuanto a la celebración de asambleas o abusos por parte de los directivos, lo que se configura como problemas de gobernabilidad dentro de las vigiladas.

29

Así mismo, para el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de agosto de 2019, el GASCIF atendió las siguientes solicitudes de las entidades vigiladas así:

| SOLICITUDES ATENDIDAS 2019                        | NÚMERO |
|---------------------------------------------------|--------|
| Soporte personalizado                             | 130    |
| Verificación de cargue de información y consultas | 26.556 |
| Soporte virtual                                   | 580    |
| Soportes telefónicos                              | 4.783  |

**Fuente:** Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

## 2.2 GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### GESTIÓN JURIDICA 2018

A través de la Oficina Asesora Jurídica se desarrollaron las siguientes actuaciones administrativas en torno a la defensa judicial de la entidad:



Fuente: Oficina Asesora Jurídica – Supersolidaria

30

Se tramitaron cincuenta y una demandas durante esta vigencia.

### ACTIVIDAD LITIGIOSA

En la vigencia 2018, se instauraron diez demandas contra la Superintendencia de Economía Solidaria, así:

| DEMANDAS                       | 2018      |
|--------------------------------|-----------|
| Simple nulidad                 | 1         |
| Nulidad y restablecimiento     | 2         |
| Reparación directa             | 5         |
| Acción de cumplimiento         | 1         |
| Acción de inconstitucionalidad | 1         |
| <b>Total demandas</b>          | <b>10</b> |

Fuente: Oficina Asesora Jurídica – Supersolidaria

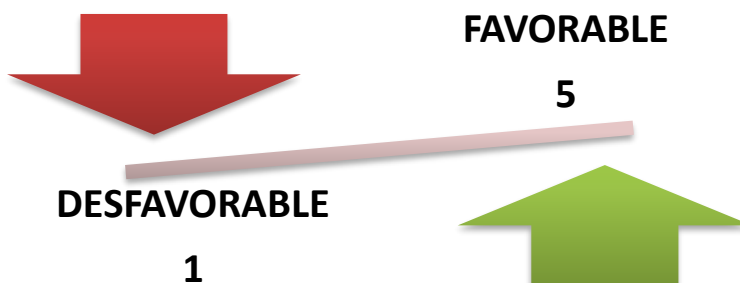
Al finalizar el periodo se terminaron tres procesos judiciales: dos de ellos a favor, (uno con nulidad simple y otro con acción de cumplimiento); el tercero con proceso de nulidad y restablecimiento del derecho, finalizando el año 2018 con un total de cuarenta y ocho demandas activas.

“Super-Visión” para la transformación



## FALLOS

Para el año 2018 se proferieron cinco fallos a favor de la Supersolidaria, cuyas pretensiones ascendían a un total de \$244.576.794.554 y un fallo en contra sin condena pecuniaria alguna, evidenciando un logro positivo en la litigiosidad para la entidad.



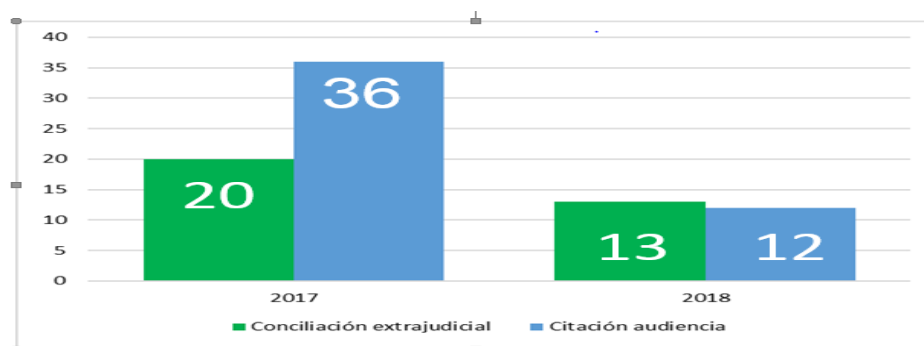
Fuente: Oficina Asesora Jurídica – Supersolidaria

## TUTELAS:

En la vigencia 2018 se contestaron doscientas noventa y tres tutelas contra la Supersolidaria, dentro de las cuales se gestionaron: sesenta y seis respuestas a fallos y cuarenta y cuatro incidentes de desacato.

31

## CONCILIACIONES EXTRAJUDICIALES:



Fuente: Oficina Asesora Jurídica – Supersolidaria

Se evidenció una reducción del 35% en la radicación de solicitudes de conciliación, dado que, en el año 2018 esta Superintendencia recibió trece solicitudes de Conciliación Extrajudicial, siendo convocada a doce audiencias, mientras que en el año 2017 fueron radicadas veinte.

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

www.supersolidaria.gov.co

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

## CONCEPTOS UNIFICADOS:

Durante la vigencia 2018 la Oficina Asesora Jurídica emitió cinco Conceptos Unificados, los cuales se mencionan a continuación.

2018

1. Transformación de los fondos de empleados.
2. Devolución o compensación de aportes sociales.
3. Procedimiento administrativo sancionatorio aplicable por la superintendencia de la economía solidaria a sus organizaciones vigiladas.
4. Viabilidad jurídica para aplicar ley de libranzas a las cooperativas de trabajo asociado (cta).
5. Viabilidad jurídica para aplicar ley de libranzas a los fondos de empleados.

Fuente: Oficina Asesora Jurídica – Supersolidaria

Adicional a esto, la Oficina Asesora Jurídica desarrolló e implementó la “Política de Prevención del Daño Antijurídico”, fijando lineamientos de orden preventivo para evitar consecuencias adversas a los intereses institucionales ante la jurisdicción competente, siendo éstos de vital importancia en el desarrollo y orientación de la Superintendencia.

32

## GESTIÓN JURÍDICA 2019

Del 01 de enero al 31 de agosto de 2019, la Oficina Asesora Jurídica ejerció la defensa judicial y extrajudicial de los intereses de la Nación – Superintendencia de la Economía Solidaria, en cuyo ejercicio se desplegaron las siguientes actividades:



Fuente: Oficina Asesora Jurídica – Supersolidaria

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

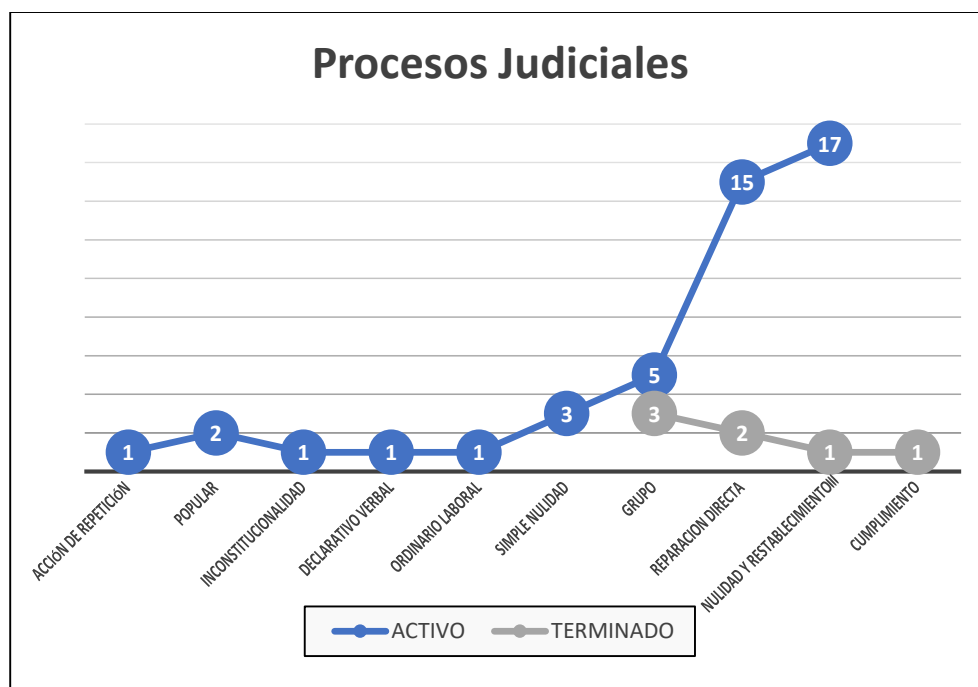
www.supersolidaria.gov.co

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

## PROCESOS JUDICIALES:

La Oficina Asesora Jurídica ha gestionado actuaciones de cincuenta y dos procesos judiciales, donde sus apoderados ejercieron defensa y desplegaron un total de treinta y siete actuaciones procesales, como se menciona a continuación; las quince restantes, continúan activas al corte 31 de agosto de 2019:

| ACTUACION                               | CANTIDAD |
|-----------------------------------------|----------|
| SENTENCIA 1 INSTANCIA                   | 7        |
| SENTENCIA 2 INSTANCIA                   | 3        |
| CONTESTACIÓN SUSPENSIÓN PROVISIONAL     | 1        |
| PRESENTACIÓN DE ACCIÓN DE REPETICIÓN    | 1        |
| PRESENTACIÓN RECURSO DE APELACIÓN       | 1        |
| CONTESTACIÓN DE LA DEMANDA              | 6        |
| PRESENTACIÓN ALEGATOS CONCLUSIÓN        | 2        |
| AUDIENCIA INICIAL                       | 11       |
| AUDIENCIA DE PRUEBAS                    | 3        |
| AUDIENCIA DE VERIFICACIÓN DE PREACUERDO | 2        |



Fuente: Oficina Asesora Jurídica – Supersolidaria

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430  
[www.supersolidaria.gov.co](http://www.supersolidaria.gov.co)  
 NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

El promedio de los medios de control que actualmente gestiona procesalmente la Oficina Asesora Jurídica son: acción de grupo 11%, acción popular 4%, reparación directa 33%, nulidad y restablecimiento del derecho 37%, inconstitucionalidad 2%, declarativo verbal 2%, ordinario laboral 2%, simple nulidad 7% y acción de repetición 2%.

## COMPARATIVO PROCESOS JUDICIALES:

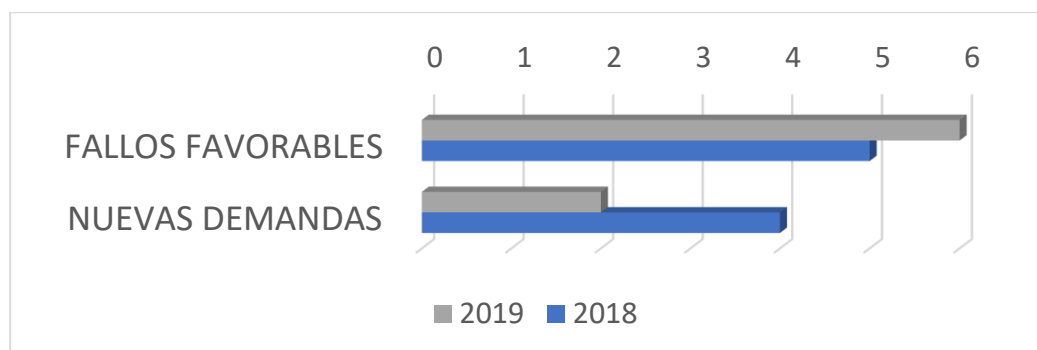
Al 31 de agosto de 2019 se ha presentado una reducción del 50% en la instauración de demandas en contra de la entidad, en comparación con las instauradas en el año 2018.

Del análisis de la anterior estadística se puede deducir que se ha obtenido un efecto positivo en la aplicación de la Política de prevención del daño antijurídico aprobada por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado para la Superintendencia de la Economía Solidaria.

## FALLOS JUDICIALES:

Al 31 de agosto de 2019 se han proferido seis (6) sentencias judiciales cuyas pretensiones económicas ascendían a un total de \$987.870.290.077<sup>1</sup>, consiguiéndose una reducción del 56,4% del valor total de las pretensiones existentes a agosto del año 2018.

**Tabla de Gestión de defensa jurídica desde el año 2018-2019**



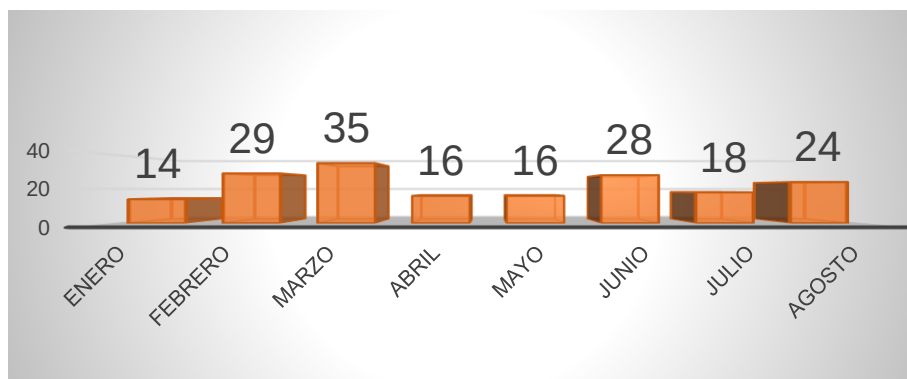
**Fuente:** Oficina Asesora Jurídica – Supersolidaria

## CONCEPTOS UNIFICADOS

En los dos primeros cuatrimestres del año, se han atendido quinientos setenta y seis Consultas Jurídicas, se ha dado respuesta a la solicitud de conceptos requeridos por las diferentes áreas de la Superintendencia, se han contestado 180 acciones de tutela, revisado y proyectado circulares, resoluciones, convenios y guías metodológicas de apoyo al cumplimiento de las funciones de la Entidad.

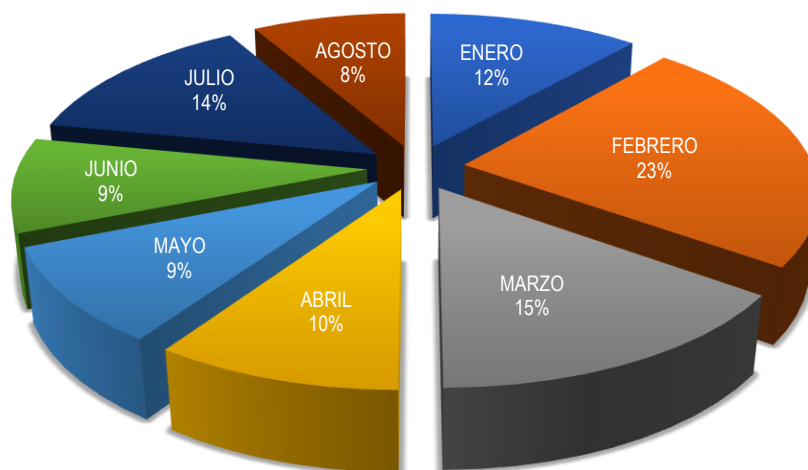
<sup>1</sup> Sistema Ekogui de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.

Tabla de Atención de Acciones de Tutela 2019



Fuente: Oficina Asesora Jurídica – Supersolidaria

Tabla porcentual de atención de Consulta Jurídicas



Fuente: Oficina Asesora Jurídica – Supersolidaria

## COMITÉ DE CONCILIACIÓN Y DEFENSA JUDICIAL

Bajo resolución 2019110002475 de 26 de abril de 2019, se adoptó el reglamento interno del comité de conciliación de la superintendencia de la economía solidaria.

En caso de conflictos, este comité estudia, analiza y formula las políticas sobre prevención del daño antijurídico y defensa del interés de la entidad a través de la conciliación o cualquier método alternativo para resolverlos.

“Super-Visión” para la transformación

Entre enero y agosto del presente año, este órgano se ha reunido en doce oportunidades, para realizar el estudio y análisis de trece casos de conciliación extrajudicial en derecho, doce casos de conciliaciones judiciales, un caso de acción de repetición y la exposición de la política para el comité de conciliación en casos reiterados.

De acuerdo a la resolución en mención en el artículo 11 señala que:

*“ARTÍCULO 11. SESIONES ORDINARIAS. El Comité de Conciliación y Defensa Judicial se reunirá ordinariamente no menos de dos veces al mes, de forma presencial o virtual, dejando constancia mediante acta de lo actuado. La sesión será convocada mediante correo electrónico o memorando. (...)”*

En cumplimiento a lo anterior en la siguiente imagen, se observa el número de veces sesionados en el primer semestre de 2018 frente al primer semestre de 2019, así:



Fuente: Oficina Asesora Jurídica – Supersolidaria

## ACCIONES CONSTITUCIONALES:

En el ejercicio de la defensa de los intereses de la Nación – Superintendencia de la Economía Solidaria, el grupo de abogados de la Oficina Asesora Jurídica efectuó los siguientes trámites jurídicos, así:



Fuente: Oficina Asesora Jurídica – Supersolidaria

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

www.supersolidaria.gov.co

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia



## GESTIÓN FINANCIERA

### PRESUPUESTO:

Para la vigencia 2018 el presupuesto aprobado y su correspondiente distribución, se observa en la tabla siguiente:

| PRESUPUESTO ASIGNADO PARA LA VIGENCIA 2018 |                         |                         |
|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| CONCEPTO                                   | TOTAL AÑO               | VALOR DISPONIBLE AÑO    |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                   | \$15.322.277.178        | \$15.322.277.178        |
| GASTOS DE INVERSIÓN                        | \$11.128.800.037        | \$11.128.800.037        |
| <b>TOTAL PRESUPUESTO 2018</b>              | <b>\$26.451.077.215</b> | <b>\$26.451.077.215</b> |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

A 31 de diciembre de 2018 la ejecución presupuestal, tuvo el siguiente comportamiento:

| CONCEPTO                 | APROPIACIÓN INICIAL      | COMPROMISOS              | PORCENTAJE EJECUCIÓN |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | \$ 15.322.277.178        | \$ 9.846.135.905         | 64,26%               |
| GASTO DE INVERSIÓN       | \$ 11.128.800.037        | \$ 9.803.063.022         | 88,09%               |
| <b>TOTAL</b>             | <b>\$ 26.451.077.215</b> | <b>\$ 19.649.198.927</b> | <b>74,29%</b>        |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

Para el año 2019, la entidad cuenta con un presupuesto total de \$34.564.000.000, con una distribución del 46.52% para presupuesto de funcionamiento y 53.48% para presupuesto de inversión, con un crecimiento del 23.42 % en comparación con la vigencia 2018, cuyo presupuesto correspondió a \$26.451.077.215, con un 57.93% para presupuesto de funcionamiento y 42.07% para presupuesto de inversión.

Con corte a 31 de agosto de 2019, se observa la siguiente ejecución presupuestal:

| CONCEPTO                 | APROPIACIÓN INICIAL      | COMPROMISOS              | PORCENTAJE EJECUCIÓN |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------------|
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO | \$ 16.080.000.000        | \$ 8.456.345.631         | 52,59%               |
| GASTO DE INVERSIÓN       | \$ 18.484.000.000        | \$ 11.327.352.833        | 61,28%               |
| <b>TOTAL</b>             | <b>\$ 34.564.000.000</b> | <b>\$ 19.783.698.464</b> | <b>57,24%</b>        |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

www.supersolidaria.gov.co

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

## ESTADOS FINANCIEROS:

A continuación, se refiere el comportamiento financiero de la entidad, iniciando con su Estado de Situación Financiera, identificando además su Estado de Resultados correspondiente al corte de 31 de diciembre de 2018.

### ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE 2018



Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

38

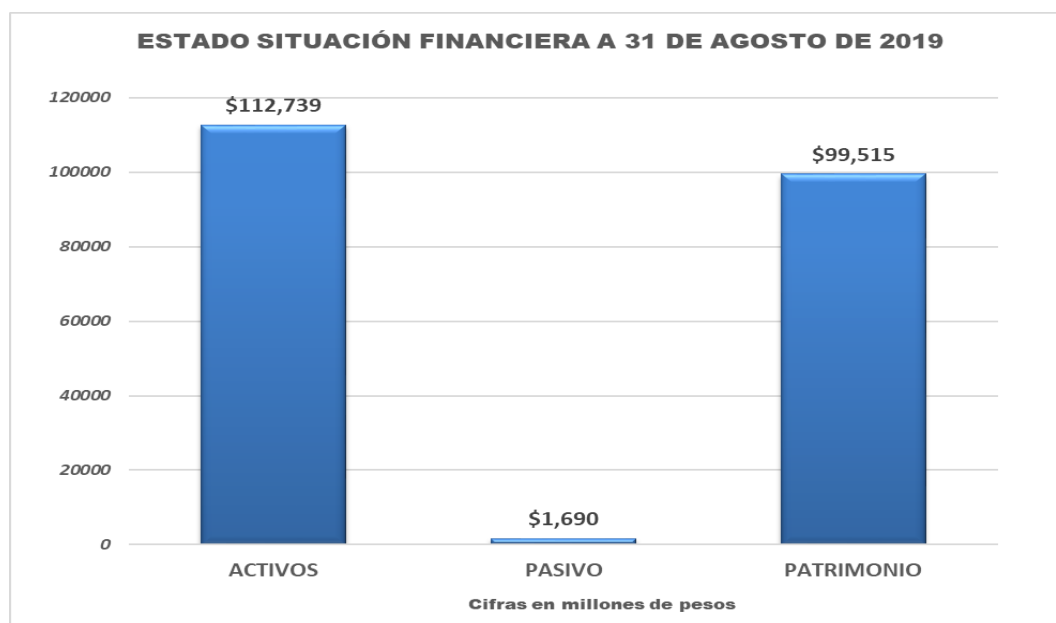
### ESTADO DE RESULTADOS A 31 DE DICIEMBRE 2018



Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

“Super-Visión” para la transformación

En lo que respecta a la actividad financiera con corte al 31 de agosto de 2019, se observa el siguiente comportamiento:



Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

39



Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

“Super-Visión” para la transformación

## RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN A LA DIRECCIÓN DEL TESORO NACIONAL (TES):

Al 31 de diciembre de 2018, se contaba con recursos propios entregados en administración a la Dirección del Tesoro Nacional por un valor de \$86.741.403.920,00 producto del recaudo de la tasa de contribución de las vigencias anteriores. La entidad realiza los pagos a terceros a través de la cuenta única nacional CUN, atendiendo las directrices impartidas por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

Con corte al 31 de agosto de 2019, la entidad tiene recursos propios entregados en administración a la Dirección del Tesoro Nacional por un valor de \$93.556.109.505,00 producto del recaudo de la tasa de contribución de la vigencia actual y vigencias anteriores. La Superintendencia realiza los pagos a terceros a través de la cuenta única nacional CUN, atendiendo las directrices impartidas por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

## TASA DE CONTRIBUCIÓN:

La Supersolidaria cuenta con una sostenibilidad financiera basada en el crecimiento económico del sector solidario, el cual se ve reflejado en el cobro de la tasa de contribución que las organizaciones del sector solidario cancelan en forma anual en dos cuotas en los meses de febrero y agosto; de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 37 de la Ley 454 de 1998 modificado por el artículo 99 de la Ley 795 de 2003 fijada así:

40

| TASA DE CONTRIBUCION AÑO 2019 |                                                                                                      |                |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| NIVELES DE SUPERVISION        | RANGOS                                                                                               | TARIFA POR MIL |
| PRIMER                        | Todas las entidades que ejercen la actividad financiera y otras designadas por Resolución.           | 0,713          |
| SEGUNDO                       | Entidades con activos al 31-12-2018 (>) o (=) a \$4.091.549.965                                      | 0,409          |
| TERCER                        | Entidades con activos al 31-12-2018 (>) o (=) a \$318.321.562 hasta \$4.091.549.965                  | 0,262          |
| NOTA                          | Las entidades con activos al 31-12-2018 inferiores a \$328.321.562, NO pagarán tasa de contribución. | 0              |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

A continuación, el comportamiento del recaudo correspondiente a la tasa de contribución durante la vigencia 2018:

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

www.supersolidaria.gov.co

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

## RECAUDO TASA DE CONTRIBUCIÓN

| MES                          | VIGENCIA 2015            | VIGENCIA 2016            | VIGENCIA 2017            | VIGENCIA 2018            |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| ENERO                        | \$ 42.183.500            | \$ 9.035.000             | \$ 26.394.900            | \$ 17.972.600            |
| FEBRERO                      | \$ 8.738.968.000         | \$ 9.508.865.000         | \$ 9.865.377.200         | \$ 10.548.454.900        |
| MARZO                        | \$ 591.977.700           | \$ 746.780.400           | \$ 1.239.249.600         | \$ 939.308.500           |
| ABRIL                        | \$ 144.889.400           | \$ 92.760.300            | \$ 109.499.600           | \$ 293.836.600           |
| MAYO                         | \$ 102.437.400           | \$ 44.505.500            | \$ 94.221.400            | \$ 78.574.400            |
| JUNIO                        | \$ 34.454.000            | \$ 41.276.600            | \$ 63.722.500            | \$ 72.652.300            |
| JULIO                        | \$ 368.040.400           | \$ 143.527.000           | \$ 270.915.400           | \$ 406.620.100           |
| AGOSTO                       | \$ 7.910.236.600         | \$ 8.925.412.300         | \$ 7.902.459.100         | \$ 10.134.089.800        |
| SEPTIEMBRE                   | \$ 462.717.800           | \$ 279.246.800           | \$ 2.224.045.800         | \$ 378.978.700           |
| OCTUBRE                      | \$ 57.093.400            | \$ 71.775.900            | \$ 255.762.100           | \$ 112.454.300           |
| NOVIEMBRE                    | \$ 24.890.200            | \$ 262.308.500           | \$ 80.737.100            | \$ 47.944.708            |
| DICIEMBRE                    | \$ 32.690.200            | \$ 51.330.000            | \$ 16.191.300            | \$ 33.503.101            |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>\$ 18.510.578.600</b> | <b>\$ 20.176.823.300</b> | <b>\$ 22.148.576.000</b> | <b>\$ 23.064.390.009</b> |
| COOP REPORTAN E. FINANCIEROS | 4537                     | 4196                     | 3914                     | 4093                     |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

Actualmente tres mil ochocientos noventa y cinco organizaciones de la economía solidaria, han reportado su información financiera de cierre de ejercicio de agosto 31 de 2019, a través del SICSES – Sistema de Información de la Superintendencia de la Economía Solidaria. Sobre estos reportes se ha recaudado la tasa de contribución para la vigencia 2019 por \$ 24.482.941.773.

41

## RECAUDO TASA DE CONTRIBUCIÓN

| MES                                    | VIGENCIA 2015            | VIGENCIA 2016            | VIGENCIA 2017            | VIGENCIA 2018            | VIGENCIA 2019            |
|----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| ENERO                                  | \$ 42.183.500            | \$ 9.035.000             | \$ 26.394.900            | \$ 17.972.600            | \$ 25.104.378            |
| FEBRERO                                | \$ 8.738.968.000         | \$ 9.508.865.000         | \$ 9.865.377.200         | \$ 10.548.454.900        | \$ 10.629.290.449        |
| MARZO                                  | \$ 591.977.700           | \$ 746.780.400           | \$ 1.239.249.600         | \$ 939.308.500           | \$ 2.328.584.767         |
| ABRIL                                  | \$ 144.889.400           | \$ 92.760.300            | \$ 109.499.600           | \$ 293.836.600           | \$ 247.182.540           |
| MAYO                                   | \$ 102.437.400           | \$ 44.505.500            | \$ 94.221.400            | \$ 78.574.400            | \$ 222.272.302           |
| JUNIO                                  | \$ 34.454.000            | \$ 41.276.600            | \$ 63.722.500            | \$ 72.652.300            | \$ 107.788.999           |
| JULIO                                  | \$ 368.040.400           | \$ 143.527.000           | \$ 270.915.400           | \$ 406.620.100           | \$ 309.239.888           |
| AGOSTO                                 | \$ 7.910.236.600         | \$ 8.925.412.300         | \$ 7.902.459.100         | \$ 10.134.089.800        | \$ 10.613.478.450        |
| SEPTIEMBRE                             | \$ 462.717.800           | \$ 279.246.800           | \$ 2.224.045.800         | \$ 378.978.700           |                          |
| OCTUBRE                                | \$ 57.093.400            | \$ 71.775.900            | \$ 255.762.100           | \$ 112.454.300           |                          |
| NOVIEMBRE                              | \$ 24.890.200            | \$ 262.308.500           | \$ 80.737.100            | \$ 47.944.708            |                          |
| DICIEMBRE                              | \$ 32.690.200            | \$ 51.330.000            | \$ 16.191.300            | \$ 33.503.101            |                          |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>\$ 18.510.578.600</b> | <b>\$ 20.176.823.300</b> | <b>\$ 22.148.576.000</b> | <b>\$ 23.064.390.009</b> | <b>\$ 24.482.941.773</b> |
| ENTIDADES REPORTAN ESTADOS FINANCIEROS | 4537                     | 4196                     | 3914                     | 4093                     | 3895                     |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

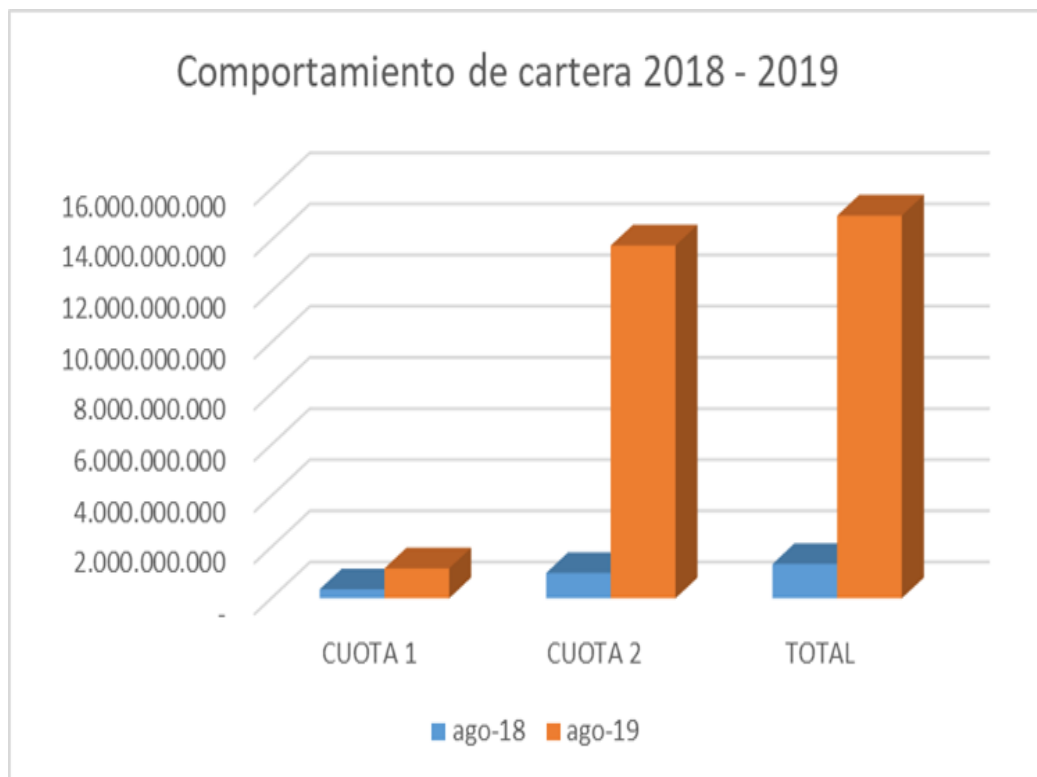
“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

www.supersolidaria.gov.co

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

## COMPORTAMIENTO DE LA CARTERA 2018 – 2019:



42

**Fuente:** Secretaría General – Supersolidaria

El rubro de cartera para la Superintendencia de la Economía Solidaria lo constituye el recaudo de la contribución que deben realizar las entidades vigiladas conforme los artículos 37 y 38 de la Ley 454 de 1998; es por esto que anualmente se causa el valor de la contribución a pagar y su recaudo genera los recursos necesarios para cubrir los gastos de funcionamiento e inversión que se requieran.

La contribución anual se distribuye en dos cuotas con vencimientos en feb-28 y agosto-31 de cada vigencia, como se puede observar en la gráfica el incremento de la cartera para el año 2019 se debe principalmente a la implementación del numeral 3 del Artículo 38 de la Ley 454 de 1998; que faculta a la Superintendencia a liquidar el valor de la contribución para el caso de las entidades que no hayan reportado la información necesaria o que haya sido reportada por fuera de las fechas establecidas para tal fin, y que en años anteriores no se había tenido en cuenta, razón por la cual entrarían mayores recursos por este concepto.

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

[www.supersolidaria.gov.co](http://www.supersolidaria.gov.co)

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia



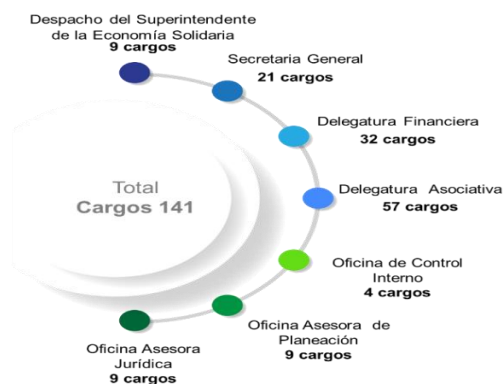
## GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

Durante la vigencia 2018, la entidad contaba con ciento cuarenta y un cargos, distribuidos en las diferentes dependencias conforme a la estructura de la entidad, así:

### ÁREAS DE APOYO

#### Formación del TALENTO HUMANO

La Resolución N°2018410000095 del 17 de enero de 2018, modificó la estructura de la entidad, incorporando **51** nuevos cargos creados mediante el Decreto 1709 del 20 de octubre de 2017.



Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

Lo anterior, es el resultado del proceso de ampliación de la planta de personal el cual se materializó con la incorporación de los empleos, donde se identifican cargos de las siguientes naturalezas: Libre nombramiento y remoción, carrera administrativa y provisionales.

Con corte al 31 de agosto del 2019, la Superintendencia cuenta igualmente con ciento cuarenta y un cargos, distribuidos conforme a la estructura adoptada por la entidad, mediante la Resolución N° 2019410002755 del 14 de mayo de 2019 así:

| Área                                                                         | Número de Cargos |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Despacho del Superintendente                                                 | 9                |
| Secretaría General                                                           | 23               |
| Delegatura para la Supervisión del Ahorro y la Forma Asociativa              | 56               |
| Delegatura para la Supervisión de la Actividad Financiera del Cooperativismo | 31               |
| Oficina Asesora de Planeación y Sistemas                                     | 9                |
| Oficina Asesora Jurídica                                                     | 9                |
| Oficina de Control Interno                                                   | 4                |
| <b>Total de Cargos</b>                                                       | <b>141</b>       |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

La planta de personal de la Superintendencia de la economía Solidaria, presenta las siguientes cifras: ciento treinta y tres funcionarios activos y un total de ocho vacantes, como se resume a continuación:

| Área                                                                         | Activos | Vacante Definitiva | Vacante Temporal | Total |
|------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|------------------|-------|
| Despacho del Superintendente                                                 | 9       | 0                  | 0                | 9     |
| Secretaría General                                                           | 23      | 0                  | 0                | 23    |
| Delegatura para la Supervisión del Ahorro y la Forma Asociativa              | 51      | 5                  | 1                | 56    |
| Delegatura para la Supervisión de la Actividad Financiera del Cooperativismo | 29      | 1                  | 1                | 31    |
| Oficina Asesora de Planeación y Sistemas                                     | 9       | 0                  | 0                | 9     |
| Oficina Asesora Jurídica                                                     | 9       | 0                  | 0                | 9     |
| Oficina de Control Interno                                                   | 4       | 0                  | 0                | 4     |

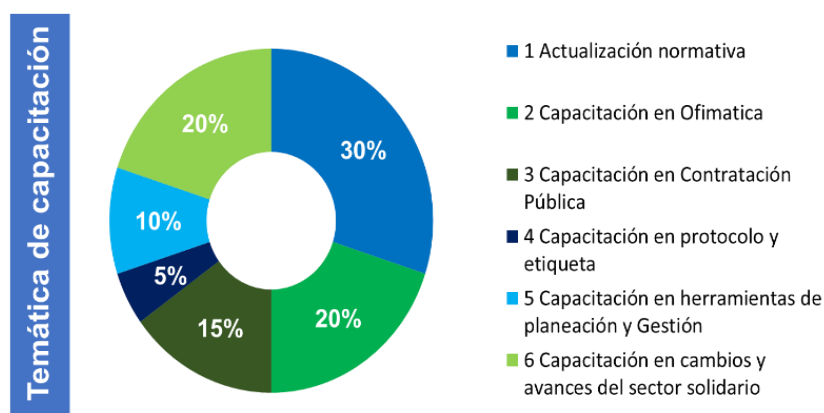
Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

## PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN, BIENESTAR Y SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO.

44

### PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN:

En el mes de enero de 2018, se identificaron las siguientes necesidades de capacitación de cada uno de los equipos de trabajo, derivando el Plan Institucional de Capacitación para dicha vigencia:



Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

www.supersolidaria.gov.co

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

Para el año 2019, el Plan Institucional de Capacitación fue aprobado mediante el Acta N° 003 del 25 de febrero de 2019, derivado de los requerimientos de capacitación realizados por las dependencias de la entidad.

Durante el periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de agosto de 2019, se han adelantado las siguientes capacitaciones:

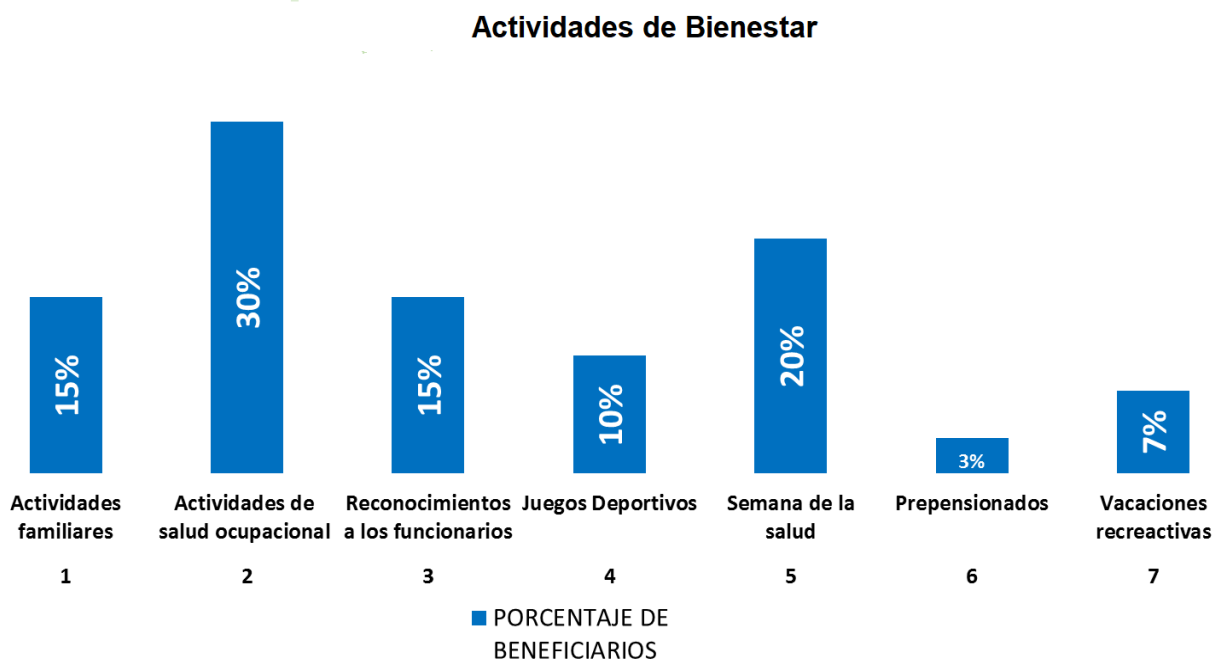
| Temática                                                                                                                                                        | Presupuesto  | Fecha ejecución           | Entidad                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------------------------------------|
| Normas de Aseguramiento de la Información NIA- Supervisión y Revisoría con Enfoque Basado En Riesgos.                                                           | \$ 0         | 13 de mayo de 2019        | Superfinanciera riesgos liquidez y mercado |
| Herramientas ofimáticas.                                                                                                                                        | \$ 0         | 22 de marzo de 2019       | Eureka Internacional                       |
| Actualización en normatividad administración del personal en el sector público y derecho administrativo en talento humano.                                      | \$ 4.221.000 | 24 al 26 de abril de 2019 | F&C Consultores                            |
| Actualización liquidación nómina sector público, específicamente retención en la fuente en salarios. PILA, UGPP Y Seguridad Social 2019.                        | \$ 0         | 14 de mayo de 2019        | Mi planilla                                |
| Programación Neurolingüística                                                                                                                                   | \$ 0         | 11/ de abril de 2019      | Eureka                                     |
| Recapacitación en el uso de la herramienta fábrica de reportes.                                                                                                 | \$ 0         | febrero - abril           | Oficina Asesora de Planeación y Sistemas   |
| Capacitación en la herramienta inteligencia de negocios.                                                                                                        | \$ 0         | febrero - abril           | Oficina Asesora de Planeación y Sistemas   |
| Capacitación sobre las características de la economía solidaria, de las organizaciones vigiladas y de las funciones y responsabilidades de la Superintendencia. | \$ 0         | Abril Mayo                | Delegatura Financiera                      |
| Sistema de gestión documental                                                                                                                                   | \$ 0         | Mensual                   | Oficina Asesora de Planeación y Sistemas   |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

## PLAN DE BIENESTAR LABORAL E INCENTIVOS:

A través del Acta 010 del 5 de marzo de 2018 se aprobó el Plan de Bienestar concertado con los funcionarios; el cual se ejecutó de acuerdo con lo establecido y conforme con las políticas y normas que regulan la materia a nivel nacional e institucional; su objetivo era fortalecer la participación masiva y voluntaria en las actividades, con el fin de brindar un excelente bienestar social, que conlleve, al mejoramiento continuo de las labores encomendadas.

En cumplimiento de lo anterior se detallan las actividades realizadas en el año 2018 así:



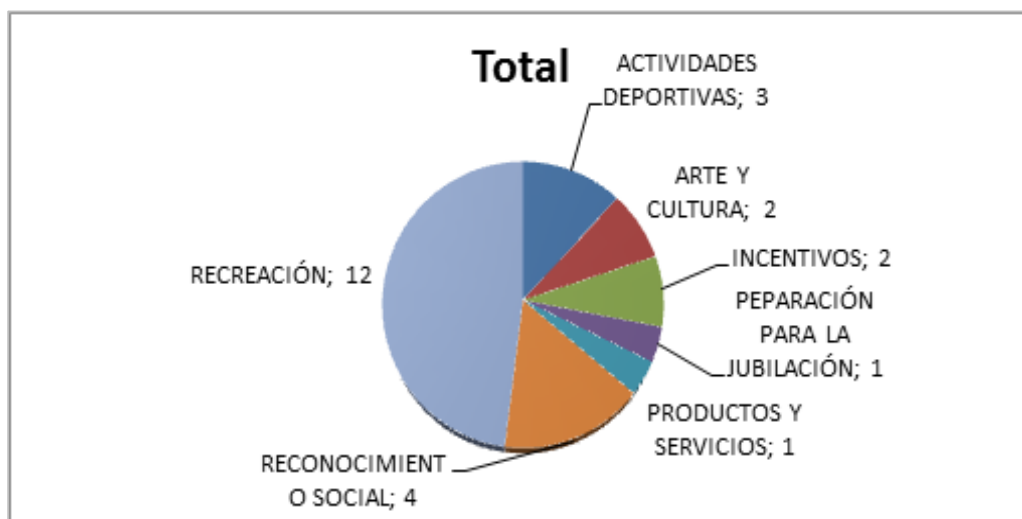
46

**Fuente:** Secretaría General – Supersolidaria

Para la elaboración del Plan de Bienestar e Incentivos de la vigencia 2019 se tuvo en cuenta lo estipulado en la normatividad vigente. Igualmente, se aplicó encuesta de diagnóstico de necesidades de bienestar para la vigencia 2019, en la cual participaron ciento once funcionarios correspondientes al 93,3% de la planta de personal. En dicho instrumento se indagó por los intereses de los funcionarios en temáticas deportivas, recreativas, artísticas y culturales, actividades de autocuidado, capacitación informal, celebración de fechas especiales, actividades relacionadas con el fortalecimiento del clima laboral y cultura organizacional, promoción y prevención de la salud y campañas ofrecidas por otra entidad.

El Plan de Bienestar Social e Incentivos fue aprobado por el Comité Institucional de Gestión y Desempeño el 05 de marzo de 2019, mediante Acta No. 4, el cual contiene las siguientes actividades:

“Super-Visión” para la transformación



Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

## SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO:

Para el 2018, mediante el Acta N°10 del 5 de marzo, se aprobó el plan anual de seguridad y salud en el trabajo, el cual fue desarrollado con el apoyo de la “ARL Positiva” para la ejecución de las actividades.

47

Para el año 2019, el plan anual de seguridad y salud en el trabajo, incluye:

- Capacitación en Decreto 1072 Resolución 1111 de 2017
- Implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Capacitación a miembros del COPASST, Comité de Convivencia, Brigadas de Emergencia.
- Inspecciones de Puestos de Trabajo e Inspecciones de Seguridad.
- Planeación y ejecución de Simulacro de Evacuación, Estudio de Enfermedades laborales, Investigación de Accidentes Laborales, Análisis de Ausentismo por enfermedad.
- Campañas de Promoción y Prevención (Jornada Higiene postural, Risoterapia, Pausas activas, pausas mentales, Rumbaterapia) Semana de la Salud, Programas de Vigilancia Epidemiológica
- Indicadores de Gestión, (Estructura Proceso y Resultado, divulgación de la política de SG-SST.
- Propuesta de Intervención Riesgo Psicosocial – Por Proyecto de Inversión.

- Propuestas para sensibilizar el Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo. SG-SST 2019 – Por Proyecto de Inversión.
- Auditorías Internas y externas.
- Informe Cierre de Año - Cumplimiento de la aplicación de estándares mínimos - Resolución 1111 de 2017.

## GESTIÓN CONTRACTUAL

En la Entidad el objetivo del proceso de contratación es el “Administrar y controlar la contratación en la Superintendencia de la Economía Solidaria, con el propósito de asegurar el buen uso de los recursos públicos, que el bien o servicio adquirido satisfaga los requisitos especificados por la entidad y vele por la calidad ambiental, mediante cualquier modalidad de contratación, buscando el cumplimiento de los fines estatales.”

En la siguiente tabla se puede observar que para el 2018, el 81% de los contratos suscritos en la Superintendencia, se realizaron bajo la modalidad de contratación directa, dentro de la cual se cuentan los contratos o convenios interadministrativos y la contratación de servicios profesionales y de apoyo, dentro de la cual se refieren doscientos ochenta y ocho contratos suscritos:

| SEGÚN MODALIDADES                                                                               |                  |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| TIPO DE MODALIDAD                                                                               | No. DE CONTRATOS | VALOR EJECUTADO |
| Selección Abreviada de Menor Cuantía o por Subasta Inversa                                      | 2                | 339.816.488     |
| Concurso Méritos                                                                                | 1                | 73.000.000      |
| Compras a través de Colombia Compra Eficiente por acuerdo marco de precio o grandes superficies | 29               | 1.290.126.234   |
| Mínima Cuantía                                                                                  | 22               | 220.667.844     |
| Licitaciones                                                                                    | 0                | 0               |
| Prestación de Servicios Profesionales de Apoyo y otras causales.                                | 232              | 8.335.252.970   |
| Contratos Interadministrativos                                                                  | 2                | 1.012.815.000   |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

A continuación, se relaciona de manera detallada, la gestión contractual de la cual se hace mención para la vigencia 2018:

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

www.supersolidaria.gov.co

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                            | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-001-2018     | 2018/01/16           | Prestación de servicios profesionales para apoyar jurídicamente en materia de contratación estatal los procesos contractuales adelantados por la superintendencia de la economía solidaria                                                     | 55.027.500                | 11    | 15   | Finalizado |
| CD-002-2018     | 2018/01/16           | Prestación de servicios profesionales de apoyo de gestión para el área de la tesorería y pagaduría del grupo administrativo y financiero de la superintendencia de la economía solidaria                                                       | 31.993.000                | 11    | 15   | Finalizado |
| CD-003-2018     | 2018/01/16           | Prestación de servicios profesionales de apoyo de gestión para el grupo administrativo y financiero de la secretaria general de la superintendencia de la economía solidaria                                                                   | 31.993.000                | 11    | 15   | Finalizado |
| CD-004-2018     | 2018/01/16           | Prestación de servicios profesionales apoyo el grupo administrativo y financiero de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                               | 55.027.500                | 11    | 15   | Finalizado |
| CD-005-2018     | 2018/01/17           | Arrendamiento de bodega para el archivo documental de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                             | 57.094.291                | 11    | 15   | Finalizado |
| CD-006-2018     | 2018/01/17           | Servicios personales como técnico operativo de archivo para apoyar el desarrollo de las actividades de gestión documental en la superintendencia de la economía solidaria                                                                      | 25.599.000                | 11    | 15   | Finalizado |
| CD-007-2018     | 2018/01/17           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria | 20.470.000                | 11    | 15   | Finalizado |
| CD-008-2018     | 2018/01/17           | Servicios personales como técnico operativo de archivo para apoyar el desarrollo de las actividades de gestión documental en la superintendencia de la economía solidaria                                                                      | 25.599.000                | 11    | 15   | Finalizado |
| CD-009-2018     | 2018/01/17           | Servicios personales como técnico operativo de archivo para apoyar el desarrollo de las actividades de gestión documental en la superintendencia de la economía solidaria                                                                      | 25.599.000                | 11    | 15   | Finalizado |
| CD-010-2018     | 2018/01/17           | Servicios personales como técnico de archivo para la organización y seguimiento de las actividades de archivo y gestión documental                                                                                                             | 31.993.000                | 11    | 15   | Finalizado |
| CD-011-2018     | 2018/01/17           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria | 20.470.000                | 11    | 15   | Finalizado |
| CD-012-2018     | 2018/01/17           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria | 20.470.000                | 11    | 15   | Finalizado |
| CD-013-2018     | 2018/01/17           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria | 20.470.000                | 11    | 15   | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-014-2018     | 2018/01/17           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo y apoyar los temas relacionados con educación económica financiera desde el punto de vista financiero                          | 53.432.500                | 11    | 5    | Finalizado |
| CD-015-2018     | 2018/01/17           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo y apoyar los temas relacionados con la elaboración de los boletines estadísticos de la delegatura                              | 47.212.667                | 11    | 5    | Finalizado |
| CD-016-2018     | 2018/01/17           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo y apoyar los temas relacionados con buen gobierno desde el punto de vista financiero                                           | 47.212.667                | 11    | 5    | Finalizado |
| CD-017-2018     | 2018/01/17           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo y apoyar los temas relacionados con balance social desde el punto de vista financiero                                          | 47.212.667                | 11    | 5    | Finalizado |
| CD-018-2018     | 2018/01/17           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización del control jurídico en los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                         | 47.212.667                | 11    | 5    | Finalizado |
| CD-019-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad y visitas de inspección en el proceso de supervisión de las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                          | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-020-2018     | 2018/01/18           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad dentro del proceso de supervisión a las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                              | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-021-2018     | 2018/01/18           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad y visitas de inspección en el proceso de supervisión de las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                          | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-022-2018     | 2018/01/18           | Prestación de servicios profesionales para la realización de controles de legalidad de liquidaciones en el proceso de supervisión de las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                        | 42.845.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-023-2018     | 2018/01/18           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-024-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                         | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-025-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                         | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-026-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                         | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-027-2018     | 2018/01/18           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                         | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-028-2018     | 2018/01/20           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad de constitución de entidades solidarias dentro del proceso de supervisión a las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                              | 42.845.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-029-2018     | 2018/01/18           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad y visitas de inspección en el proceso de supervisión de las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                  | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-030-2018     | 2018/01/18           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad dentro del proceso de supervisión a las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y de la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                   | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-031-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad dentro del proceso de supervisión a las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                      | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-032-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales para realizar la proyección de constancias de vigilancia y supervisión a las organizaciones solidarias vigiladas y apoyar la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 30.602.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-033-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para realizar los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                               | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                            | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-034-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales de apoyo a la gestión en la ejecución de matrices para el fortalecimiento del proceso de supervisión financiera de la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria          | 31.823.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-036-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales para realizar los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-037-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para realizar los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-038-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales para realizar los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-039-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales para realizar los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-040-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales para realizar los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-041-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales para la realización de controles de legalidad de liquidaciones en el proceso de supervisión de las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de economía solidaria     | 42.845.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-042-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la gestión administrativa y financiera de la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de economía solidaria                                                                          | 36.718.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-043-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria                                                                         | 42.845.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-044-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión en la ejecución de actividades para el fortalecimiento del proceso de supervisión jurídica de la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                       | 24.486.000                | 11    | 0    | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-045-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y apoyo en la revisión de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                             | 52.635.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-046-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                         | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-048-2018     | 2018/01/18           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                               | 20.410.667                | 11    | 14   | Finalizado |
| CD-049-2018     | 2018/01/18           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                               | 20.410.667                | 11    | 14   | Finalizado |
| CD-050-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para asesorar al grupo de servicio al ciudadano en la atención de peticiones, quejas, reclamos, sugerencias, denuncias y/o requerimientos especiales escritas, verbales y/o telefónicas y apoyo en el desarrollo del sistema de gestión de calidad y el modelo estándar de control interno de la superintendencia de la economía solidaria                                             | 73.447.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-051-2018     | 2018/01/18           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión en la realización de actividades de mantenimiento en las instalaciones de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                                                         | 31.900.267                | 11    | 14   | Finalizado |
| CD-052-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el grupo de asuntos especiales en realizar el análisis financiero y seguimiento a los procesos de intervención forzosa administrativa e institutos de salvamento y el análisis financiero para el trámite de autorizaciones previas de las organizaciones vigiladas por la superintendencia de economía solidaria                                                          | 58.751.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-053-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales para la revisión y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de economía solidaria                                                                                                              | 58.751.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-054-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y revisión de controles de legalidad de asambleas generales ordinarias y extraordinarias de constitución de entidades solidarias, actas de visita y liquidaciones voluntarias en el proceso de supervisión de las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de economía solidaria | 58.751.000                | 11    | 0    | Finalizado |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-055-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar el proceso de revisión de extrasitu del grupo de supervisión financiera en el marco de la supervisión a nivel nacional de las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de economía solidaria | 58.751.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-056-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales de asesoría en la supervisión financiera a nivel nacional y realizar visitas de inspección a las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                        | 73.447.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-057-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión en el proceso de cobro persuasivo y coactivo que se realiza en la secretaría general de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                 | 31.529.333                | 11    | 10   | Finalizado |
| CD-058-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para apoyar a la secretaría general en el trámite de los procesos de selección relacionados con las adecuaciones y remodelación de inmuebles requeridos por la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                     | 36.718.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-059-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización del control jurídico en los procesos de inspección vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                        | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-060-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                              | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-061-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo.                                                                                                                                                                             | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-062-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el proceso de vigilancia de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo.                                                                                                                                                                                                     | 23.859.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-063-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales de apoyo jurídico para realizar controles de legalidad y demás trámites requeridos dentro del proceso de supervisión aplicado a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                           | 36.718.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-064-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                             | 42.845.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-065-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales de apoyo en la implementación del sistema de gestión de calidad a los procesos que desarrolle el grupo de fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                     | 42.845.000                | 11    | 0    | Finalizado |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-066-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                           | 42.845.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-067-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales para realizar financieramente la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria.                   | 36.718.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-068-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales especializados financieros para desarrollar la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y las demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria. | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-069-2018     | 2018/01/19           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar la implementación del sistema de gestión de calidad a los procesos que desarrolle el grupo de fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria  | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-070-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales de asesoría jurídica externa a la secretaría general de la superintendencia de la economía solidaria para la prevención de riesgos jurídicos relacionados con el cumplimiento de las funciones misionales y de apoyo a su cargo                                                            | 75.672.667                | 11    | 10   | Finalizado |
| CD-071-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios de un profesional en archivística, especializado en gestión documental, para orientar, apoyar, asesorar y dirigir las actividades del proyecto de gestión documental, en la Supersolidaria en cumplimiento de la normativa archivística vigente                                                          | 58.751.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-072-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios de apoyo para realización de actividades de archivo y gestión documental en el área de talento humano y contratación de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                     | 31.529.333                | 11    | 10   | Finalizado |
| CD-073-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales de un asesor externo para atender las diferentes peticiones y/o requerimientos especiales que se presenten ante la secretaría general de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                      | 74.337.267                | 11    | 4    | Finalizado |
| CD-074-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                            | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-075-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                            | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-076-2018     | 2018/01/22           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el proceso de vigilancia de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                    | 23.859.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-077-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales de carácter jurídico para apoyar las actividades propias del trámite de notificaciones de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                     | 31.823.000                | 11    | 0    | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-078-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la revisión y propuesta de actualización del sistema de administración del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo y otros riesgos financieros y apoyo en los procesos de inspección y vigilancia en el sector vigilado por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera | 52.635.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-079-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                        | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-080-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales de apoyo jurídico y acompañamiento para la prevención de riesgos jurídicos en los asuntos a cargo de la oficina asesoría jurídica                                                                                                                                                                                      | 31.823.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-081-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para la administración de los servidores de portal web, intranet, mesa de servicios, Moodle y apoyar las acciones para el cumplimiento de la normativa de la seguridad de la información en la Supersolidaria                                                                                                          | 60.353.300                | 11    | 9    | Finalizado |
| CD-082-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para ejecutar las actividades relacionadas con el soporte técnico del hardware y software de la entidad y brindar apoyo en el mantenimiento preventivo y correctivo de la plataforma tecnológica de la superintendencia de la economía solidaria                                                               | 31.436.600                | 11    | 10   | Finalizado |
| CD-083-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión en el grupo de ayuda al sistema de captura de información financiera - gascif de la superintendencia de economía solidaria                                                                                                                                                                                     | 31.436.600                | 11    | 9    | Finalizado |
| CD-084-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión en el grupo de ayuda al sistema de captura de información financiera - gascif de la superintendencia de economía solidaria                                                                                                                                                                                     | 31.436.600                | 11    | 9    | Finalizado |
| CD-085-2018     | 2018/01/20           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización del control jurídico en los procesos de inspección vigilancia y control de la delegatura de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                      | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-086-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para asesorar, diseñar la arquitectura, coordinar los desarrollos y documentar el sistema integrado de información para la supervisión por riesgos, generar el diccionario de la base de datos de la entidad y el catálogo de formatos del formulario de rendición de cuentas con su administración                    | 75.450.100                | 11    | 9    | Finalizado |
| CD-087-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para el desarrollo de nuevas funcionalidades y afinamiento del módulo de captura del sistema integrado de información para la supervisión por riesgos y generación de información de la base de datos.                                                                                                                 | 54.070.500                | 11    | 9    | Finalizado |
| CD-088-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para apoyar al grupo de ayuda al sistema de captura de información financiera - gascif de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                 | 44.143.334                | 11    | 10   | Finalizado |
| CD-089-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para apoyar al grupo de ayuda al sistema de captura de información financiera - gascif de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                 | 44.143.334                | 11    | 10   | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-090-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para la administración de la plataforma de gestión documental de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                              | 60.353.300                | 11    | 9    | Finalizado |
| CD-091-2018     | 2018/01/23           | Servicios de apoyo a la gestión brindando soporte técnico y funcional en sitio al sistema de gestión documental de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                  | 25.153.000                | 11    | 9    | Finalizado |
| CD-092-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para asesorar y ejecutar el desarrollo de nuevas funcionalidades para el seguimiento de la gestión de la supervisión y presentación de información estructurada para minería de datos a los supervisores en el sistema integrado de información para la supervisión por riesgos            | 75.450.010                | 11    | 9    | Finalizado |
| CD-093-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para la identificación y seguimiento de actuaciones legislativas que puedan ocasionar riesgos jurídicos en la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                    | 32.690.900                | 11    | 9    | Finalizado |
| CD-094-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales especializados financieros para desarrollar la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y las demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria. | 25368000                  | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-095-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                            | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-095i-2018    | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales especializados financieros para desarrollar la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y las demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria. | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-096-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                            | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-097-2018     | 2018/01/23           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización del control jurídico en los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                     | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-098-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales para el seguimiento y actualización de los procesos, procedimientos, planes y proyectos relacionados con el modelo de supervisión basado en riesgos y NIIF en la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                | 25368000                  | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-099-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el proceso de vigilancia de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                    | 23.859.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-100-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales especializados financieros para desarrollar la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y las demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria. | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-101-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                 | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-102-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales especializados financieros para desarrollar la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y las demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria.                                                     | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-103-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales especializados financieros para desarrollar la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y de las demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria.                                                  | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-104-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el proceso de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                                                  | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-105-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el proceso de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                                                  | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-106-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización de trámites jurídicos en los procesos de inspección vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                         | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-107-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización de trámites jurídicos en los procesos de inspección vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                         | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-108-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                                                                                                   | 24.486.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-109-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales para apoyar las actividades de comunicaciones a cargo del despacho de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                             | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-110-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales de personal de apoyo jurídico en trámites de quejas, peticiones y desmonte de la actividad financiera para la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                     | 31.823.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-111-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales especializados de asesoría jurídica para apoyar el grupo de asuntos especiales de la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                 | 46.740.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-112-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales para realizar visitas de inspección y apoyo a los análisis e informes de evaluación financiera extrajurisdiccional en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria, a las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-113-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales especializados financieros para desarrollar la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y las demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria.         | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-114-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales especializados financieros para desarrollar la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y las demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria.         | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-115-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad dentro del proceso de supervisión a las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                 | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-116-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales para brindar asesoría jurídica a la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de economía solidaria                                                                                                                                         | 46.740.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-117-2018     | 2018/01/24           | Prestación de servicios profesionales especializados financieros para desarrollar la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y las demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria.         | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-118-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para brindar asesoría jurídica a la superintendente delegada para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                        | 46.740.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-119-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                   | 42.845.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-120-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales de apoyo jurídico para realizar controles de legalidad y demás trámites requeridos dentro del proceso de supervisión aplicado a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 20.028.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-121-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                    | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-122-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control, y en los temas de economía social de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                 | 54.834.267                | 10    | 8    | Finalizado |
| CD-123-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                     | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-124-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios de asesoría financiera especializada para la implementación y aplicación de las disposiciones establecidas en la normatividad vigente con el fin de realizar la supervisión, control y vigilancia a las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 46.740.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-125-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                 | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-126-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad dentro del proceso de supervisión a las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                              | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-127-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales especializados financieros para desarrollar la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y las demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria.                                                                     | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-128-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales especializados de gestión y promoción jurídica en la implementación de la estrategia de supervisión a las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                 | 32.046.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-129-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                               | 13.014.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-130-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios personales para brindar atención al ciudadano de manera presencial en el centro de atención al usuario de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                       | 19.580.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-131-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                                                                | 25.356.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-132-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización de trámites jurídicos en los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                        | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-133-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización de trámites jurídicos en los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                        | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CI-134-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios de publicación en el diario oficial de los actos administrativos y documentación en general que expida la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                          | 15.000.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-135-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo de la superintendencia de economía solidaria                                                                                                                                                                                                                      | 24.486.000                | 11    | 0    | Finalizado |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-136-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                         | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-137-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar controles de legalidad y visitas de inspección dentro del proceso de supervisión aplicado a los fondos de empleados objeto del decreto 344 de 2017 y demás normas concordantes vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria. | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-138-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para apoyar al grupo de asuntos especiales en elaboración de actos administrativos, seguimiento a los procesos de intervención forzosa administrativa e institutos de salvamento de las organizaciones vigiladas y el trámite de autorizaciones previas de la superintendencia de la economía solidaria | 32.046.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-139-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control, y en los temas de economía social de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                      | 54.834.267                | 10    | 8    | Finalizado |
| CD-140-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales a la superintendencia de la economía solidaria para brindar apoyo jurídico en las actividades de verificación del nivel de cumplimiento de la gestión y control institucional                                                                                                                           | 20.028.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-141-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                          | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-142-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                       | 31.823.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-143-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                          | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-144-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios de apoyo en la consolidación de información y adelantar los trámites operativos concernientes al grupo de asuntos especiales de la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                          | 13.356.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-145-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                          | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-146-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                        | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-147-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales de apoyo jurídico para realizar controles de legalidad y demás trámites requeridos dentro del proceso de supervisión aplicado a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                    | 20.028.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-148-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales especializados financieros para desarrollar la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y las demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura.                                                                                                           | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-149-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales de apoyo en la implementación del sistema de gestión de calidad a los procesos que desarrolle el grupo de fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                              | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-150-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                      | 42.845.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-151-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para realizar visitas de inspección y apoyo a los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria, a las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria. | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-152-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para realizar los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria, a las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria.                                 | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-153-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para realizar los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria, a las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria.                                 | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-154-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                              | 19.580.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-155-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para realizar la proyección de constancias de vigilancia y supervisión a las organizaciones solidarias vigiladas y apoyar la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                               | 16.692.000                | 6     | 0    | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-156-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                              | 19.580.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-157-2018     | 2018/01/25           | Servicios de apoyo a la secretaria general en la gestión documental de los expedientes contractuales de los procesos adelantados en la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                            | 24.486.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-158-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales de personal de apoyo jurídico en trámites de quejas, peticiones y desmonte de la actividad financiera en la delegatura financiera de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                     | 31.823.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-159-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el análisis y proyección de trámites jurídicos a cargo de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                                 | 32.046.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-160-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el proceso de vigilancia de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                                                               | 23.859.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-161-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                                       | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-162-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales de apoyo para realizar las evaluaciones financieras y el seguimiento a la aplicación del decreto 344 de 2017 y las normas concordantes a las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                     | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-163-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para realizar los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria, a las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria.                                 | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-164-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización de trámites jurídicos en los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                               | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-165-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para realizar visitas de inspección y apoyo a los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria, a las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria. | 44.816.800                | 10    | 18   | Finalizado |
| CD-166-2018     | 2018/01/25           | Prestación de servicios profesionales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                      | 42.845.000                | 11    | 0    | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-167-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para realizar análisis financieros extrasitu para la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria. | 20.028.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-169-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización de trámites jurídicos en los procesos de inspección vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                       | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CI-170-2018     | 2018/01/26           | Prestación de los servicios para la organización de los archivos de gestión de áreas misionales, organización de fondo documental acumulado y digitalización de documentos de carácter histórico de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                   | 997.815.000               | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-171-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                              | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-172-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios personales de apoyo a la gestión documental y actividades relacionadas con participación ciudadana del grupo interno de trabajo de servicio al ciudadano de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                   | 19.580.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-173-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para la actualización, consolidación y análisis de la información de las bases de datos de las organizaciones del sector objeto de inspección, vigilancia y control por parte de la superintendencia de la economía solidaria                                                                | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-174-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para ejecutar las actividades relacionadas con el soporte técnico del hardware y software de la entidad y brindar apoyo en el mantenimiento preventivo y correctivo de la plataforma tecnológica de la superintendencia de la economía solidaria                                     | 30.602.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-175-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la documentación, actualización, sistematización y seguimiento de los procesos, trámites y servicios de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                             | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-176-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la documentación, actualización, sistematización y seguimiento de los procesos, trámites y servicios de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                             | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-177-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para la actualización, consolidación y análisis de la información de las bases de datos de las organizaciones del sector objeto de inspección, vigilancia y control por parte de la superintendencia de la economía solidaria                                                                | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-178-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para la estructuración de estudios previos, análisis del sector y documentos jurídicos requeridos por la oficina asesora de planeación y sistemas para la preparación de los procesos contractuales relacionados con el mejoramiento de la infraestructura tecnológica en la Supersolidaria  | 23.370.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-179-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales de asesoría a la entidad en el uso de plataformas tecnológicas de planeación para formular nuevos proyectos de inversión bajo el modelo de presupuesto por resultados                                                                                                                        | 53.416.000                | 8     | 0    | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-180-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la documentación, actualización, sistematización y seguimiento de los procesos, trámites y servicios de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                             | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-181-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para liderar las acciones para el cumplimiento de la normativa de la seguridad de la información en la Supersolidaria                                                                                                                                                                        | 52.635.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-182-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para la actualización, consolidación y análisis de la información de las bases de datos de las organizaciones del sector objeto de inspección, vigilancia y control por parte de la superintendencia de la economía solidaria                                                                | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-183-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para la actualización, consolidación y análisis de la información de las bases de datos de las organizaciones del sector objeto de inspección, vigilancia y control por parte de la superintendencia de la economía solidaria                                                                | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-184-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para la actualización, consolidación y análisis de la información de las bases de datos de las organizaciones del sector objeto de inspección, vigilancia y control por parte de la superintendencia de la economía solidaria                                                                | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-185-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para realizar análisis financieros extrasitu para la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria. | 20.028.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-186-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para integrar las metodologías de desarrollo de software Scrum en la entidad y construir los requerimientos de las áreas misionales y hacer el seguimiento en dicha metodología en el desarrollo de software y actualización de formatos                                                     | 58.751.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-187-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales de personal de apoyo jurídico en trámites de quejas, peticiones y desmonte de la actividad financiera en la delegatura financiera de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                            | 31.823.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-188-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para realizar análisis financieros extrasitu para la aplicación e implementación de las disposiciones establecidas en el decreto 344 de 2017 y demás normas aplicables a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria. | 20.028.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-189-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización de trámites jurídicos en los procesos de inspección vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                       | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-190-2018     | 2018/01/26           | Soporte y mantenimiento integral del sistema digiturno de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                             | 2.689.400                 | 12    | 0    | Finalizado |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-191-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión en el grupo de ayuda al sistema de captura de información financiera - gascif de la superintendencia de economía solidaria                                                                                                                                                                                           | 30.602.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-192-2018     | 2018/01/26           | Arrendamiento de un bien inmueble para el funcionamiento del archivo central de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                                       | 208.532.500               | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-193-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios de soporte y mantenimiento, desarrollo y adquisición de módulos y licencias adicionales del software ISOLución para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                           | 65.438.248                | 12    | 0    | Finalizado |
| CD-194-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la gestión y realización de procesos y procedimientos para establecer una metodología en los procesos de intervención forzosa administrativa e institutos de salvamento y de autorizaciones previas de las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria. | 54.834.267                | 10    | 8    | Finalizado |
| CD-195-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y de la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                           | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-196-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                               | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-197-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización de trámites jurídicos en los procesos de inspección vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                       | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-198-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el proceso de vigilancia de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                                                      | 23.859.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-199-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios personales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-200-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar al área de archivo y correspondencia en la revisión jurídica de la documentación y procesos relacionados con gestión documental                                                                                                                                                                                  | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-201-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios personales para brindar atención al ciudadano de manera presencial en el centro de atención al usuario de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                     | 19.580.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-202-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para realizar la proyección de constancias de vigilancia y supervisión a las organizaciones solidarias vigiladas y apoyar la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                      | 23.144.000                | 8     | 0    | Finalizado |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-203-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales de apoyo jurídico para realizar controles de legalidad y demás trámites requeridos dentro del proceso de supervisión aplicado a los fondos de empleados vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.   | 20.028.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-204-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para ejecución de actividades operativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                   | 19.580.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-205-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para realizar los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria, a las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria. | 12.684.000                | 3     | 0    | Finalizado |
| CD-206-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                     | 23.370.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-207-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                       | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-208-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad y visitas de inspección en el proceso de supervisión de las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                 | 46.508.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-209-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para realizar los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria, a las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria. | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-210-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                      | 17.318.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-211-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para realizar los análisis e informes de evaluación financiera extrasitu en la labor de supervisión financiera ejercida por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria, a las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria. | 25.368.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-212-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                      | 32.046.000                | 6     | 0    | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-213-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar al grupo de ayuda al sistema de captura de información financiera - gascif de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                | 36.718.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-214-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales de apoyo para realizar las evaluaciones financieras y el seguimiento a la aplicación del decreto 344 de 2017 y de las normas concordantes a las entidades vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria. | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-215-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para la actualización, consolidación y análisis de la información de las bases de datos de las organizaciones del sector objeto de inspección, vigilancia y control por parte de la superintendencia de la economía solidaria                                                                         | 17.358.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| CD-217-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias contra las organizaciones solidarias vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                     | 42.845.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| CD-218-2018     | 2018/01/26           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la realización de trámites jurídicos en los procesos de inspección vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                | 42.280.000                | 10    | 0    | Finalizado |
| MC-219-2018     | 2018/02/02           | Prestación de servicios a todo costo para la realización de actividades de mensajería urbana motorizada para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                   | 18.400.000                | 8     | 0    | Finalizado |
| MC-220-2018     | 2018/02/19           | Servicios de atención de emergencias, urgencias, orientación médica y traslados a cualquier persona natural que los requiera dentro del área protegida de las instalaciones de la superintendencia de la economía solidaria las 24 horas del día durante la vigencia del contrato                                                           | 5.072.760                 | 10    | 9    | Finalizado |
| MC-221-2018     | 2018/02/19           | Prestación de servicios de vigilancia y seguimiento a los procesos judiciales de la entidad                                                                                                                                                                                                                                                 | 12.000.000                | 11    | 0    | Finalizado |
| MC-222-2018     | 2018/02/28           | Prestación de servicios de exámenes médicos ocupacionales de ingreso y egreso para funcionarios de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                             | 700.000                   | 5     | 0    | Finalizado |
| MC-223-2018     | 2018/03/06           | Servicio de mejoramiento y contribución de la gestión ambiental para la desodorización, desinfección y aromatización de los baños de los pisos 11, 15 y 16 de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                  | 6.384.350                 | 9     | 25   | Finalizado |
| MC-224-2018     | 2018/04/02           | El mantenimiento a dos (2) ups de 40 KVA, una ups de 20 KVA y una (1) planta eléctrica de 77 KVA de propiedad de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                               | 12.000.000                | 8     | 28   | Finalizado |
| MC-225-2018     | 2018/04/11           | Suministro de materiales de ferretería, materiales eléctricos y plomería para mantenimiento de las instalaciones de propiedad de Supersolidaria                                                                                                                                                                                             | 14.500.000                | 8     | 20   | Finalizado |
| MC-226-2018     | 2018/04/13           | Suministro de carnés para el personal vinculado a la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                                              | 4.150.000                 | 8     | 0    | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           | MESES | DÍAS |            |
| CM-227-2018     | 2018/04/17           | Interventoría técnica, administrativa, jurídica, financiera y ambiental al contrato interadministrativo para la organización de los archivos de gestión de áreas misionales, organización de fondo documental acumulado y digitalización de documentos de carácter histórico de la superintendencia de economía solidaria | 73.000.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| MC-228-2018     | 2018/04/18           | Participación de un funcionario de la superintendencia de la economía solidaria en el viii congreso nacional de talento humano                                                                                                                                                                                            | 1.270.000                 | 0     | 3    | Finalizado |
| MC-229-2018     | 2018/05/09           | Servicios de stampa electrónica para el aseguramiento jurídico y técnico de las comunicaciones electrónicas emitidas por la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                     | 9.000.000                 | 1     | 0    | Finalizado |
| MC-230-2018     | 2018/06/07           | Diseñar e implementar una campaña dirigida a sensibilizar a los colaboradores de la entidad en el sistema de gestión de calidad, ambiental y seguridad de la información                                                                                                                                                  | 14.000.000                | 6     | 0    | Finalizado |
| MC-231-2018     | 2018/06/19           | Renovación, adquisición, instalación de 320 licencias de antivirus McAfee endpoint threat protection 1 year y capacitación para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                              | 13.586.492                | 1     | 0    | Finalizado |
| MC-232-2018     | 2018/07/12           | Prestación de servicios de un gimnasio para funcionarios de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                  | 5.000.000                 | 3     | 0    | Finalizado |
| CD-233-2018     | 2018/07/17           | Prestación del servicio de sistema biométrico Falconcloud, incluyendo soporte, mantenimiento preventivo y actualización del sistema de seguridad y control de acceso biométrico en los pisos 11, 15 y 16 de la superintendencia de la economía solidaria                                                                  | 8.650.000                 | 4     | 0    | Finalizado |
| CD-234-2018     | 2018/07/30           | Prestación de servicios profesionales a la superintendencia de la economía solidaria para apoyar las actividades de gestión, implementación y acciones de mejora del sistema de seguridad y salud en el trabajo de acuerdo con la normatividad legal vigente                                                              | 21.140.000                | 5     | 0    | Finalizado |
| MC-235-2018     | 2018/08/06           | Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo, incluida la mano de obra, con suministro de repuestos y/o partes de los vehículos de propiedad de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                          | 13.257.030                | 4     | 24   | Finalizado |
| CD-236-2018     | 2018/09/07           | Prestación de servicios para el desarrollo y apoyo logístico de actividades de bienestar social para los servidores públicos y su grupo familiar, acorde con el plan de bienestar social laboral vigencia 2018 de la superintendencia de la economía solidaria                                                            | 120.000.000               | 3     | 23   | Finalizado |
| CD-237-2018     | 2018/09/07           | Suscripción a productos informativos en materia económica, empresarial, financiera, jurídica y otros por un año para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                         | 1.070.500                 | 0     | 5    | Finalizado |
| MC-238-2018     | 2018/10/02           | Servicios de certificación digital abierta para el aseguramiento jurídico y técnico de las comunicaciones electrónicas emitidas por la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                          | 9.531.900                 | 2     | 15   | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                                          | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                           | MESES | DÍAS |            |
| MC-239-2018     | 2018/10/09           | Prestación de servicios para realizar actividades de mensajería urbana motorizada a todo costo para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                             | 5.712.500                 | 2     | 15   | Finalizado |
| CD-240-2018     | 2018/10/12           | Prestación de servicios profesionales de asesoría a la entidad en el uso de plataformas tecnológicas de planeación para formular y realizar el seguimiento de la ejecución de los recursos de los nuevos proyectos de inversión bajo el modelo de presupuesto por resultados | 16.692.500                | 2     | 15   | Finalizado |
| CD-241-2018     | 2018/10/12           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la documentación, actualización, sistematización y seguimiento de los procesos, trámites y servicios de la superintendencia de la economía solidaria                                                                       | 7.232.500                 | 2     | 15   | Finalizado |
| CD-242-2018     | 2018/10/12           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la documentación, actualización, sistematización y seguimiento de los procesos, trámites y servicios de la superintendencia de la economía solidaria                                                                       | 7.232.500                 | 2     | 15   | Finalizado |
| CD-243-2018     | 2018/10/12           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la documentación, actualización, sistematización y seguimiento de los procesos, trámites y servicios de la superintendencia de la economía solidaria                                                                       | 7.232.500                 | 2     | 15   | Finalizado |
| CD-244-2018     | 2018/10/12           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la identificación, actualización y publicación de requisitos legales de la entidad en cumplimiento de los sistemas de gestión de calidad y ambiental                                                                       | 7.232.500                 | 2     | 15   | Finalizado |
| MC-245-2018     | 2018/10/17           | Participación de funcionarios de la superintendencia de la economía solidaria en el congreso de derecho procesal, administrativo y probatorio y en el seminario de actualización retención en la fuente y facturación electrónica para el sector público                     | 3.690.000                 | 0     | 5    | Finalizado |
| MC-246-2018     | 2018/10/22           | Prestación de servicios de vigilancia y seguridad privada para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                  | 21.048.035                | 1     | 15   | Finalizado |
| CD-247-2018     | 2018/11/01           | Prestación de servicios profesionales para operar y monitorear la infraestructura tecnológica y servicios del centro de cómputo de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                              | 7.790.000                 | 2     | 0    | Finalizado |
| SASI-248-2018   | 2018/11/27           | Adquisición de dos firewall y un WAF con servicios para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                         | 259.227.942               | 0     | 45   | Finalizado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO DEL CONTRATO                                                                                                                                                                                                                                        | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO     |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|------------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                            |                           | MESES | DÍAS |            |
| CD-249-2018     | 2018/11/29           | Prestación de servicios profesionales especializados para orientar y apoyar en temas de desarrollos basados en XBRL y taxonomías del sistema integrado de información a la superintendencia de economía solidaria                                          | 6.677.000                 | 1     | 0    | Finalizado |
| MC-250-2018     | 2018/11/22           | Adquisición e instalación de muebles de oficina y redes eléctricas, voz y datos para la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                         | 10.105.000                | 0     | 10   | Finalizado |
| CD-251-2018     | 2018/11/29           | Prestación de servicios profesionales para apoyar a la delegatura financiera en la planeación de visitas a llevar a cabo en la vigencia 2019 de acuerdo a la metodología de la supervisión basada en riesgos                                               | 11.128.000                | 1     | 0    | Finalizado |
| CD-255-2018     | 2018/12/04           | Prestación de servicios profesionales para definir la estructuración integral del proyecto denominado plan de adopción de una arquitectura empresarial para la gestión de supervisión del sector solidario                                                 | 13.354.000                | 1     | 0    | Finalizado |
| CD-255-2018-2   | 2018/12/06           | Prestación de servicios profesionales para consolidar y actualizar el directorio de información de las soluciones tecnológicas existentes en la entidad que soportan la misión institucional                                                               | 7.604.000                 | 0     | 25   | Finalizado |
| CD-256-2018     | 2018/12/10           | Prestación de servicios de una persona jurídica para realizar una auditoria interna al sistema de gestión integrado bajo las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, e ISO 27001:2013, basada en los lineamientos de la norma ISO 19011:2011.                | 172.788.000               | 0     | 20   | Finalizado |
| CD-259-2018     | 2018/12/06           | Renovación del soporte de las licencias de PCSECURE y adquirir 40 licencias para los equipos de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                               | 20.457.290                | 0     | 27   | Finalizado |
| CD-261-2018     | 2018/12/06           | Prestación de servicios profesionales para liderar y coordinar la ejecución de las actividades de la fase de pre factibilidad del proyecto denominado plan de adopción de una arquitectura empresarial para la gestión de supervisión del sector solidaria | 11.128.333                | 0     | 25   | Finalizado |
| CD-262-2018     | 2018/12/13           | Prestación de servicios profesionales para la realización de un taller de introducción a las normas de aseguramiento de la información, supervisión y revisoría fiscal con enfoque basado en riesgos                                                       | 4.800.000                 | 0     | 5    | Finalizado |
| MC-263-2018     | 2018/12/13           | Prestación de servicios de vigilancia y seguridad privada para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                | 21.721.157                | 1     | 15   | Finalizado |
| SASI-002-2018   | 2018/12/17           | Adquisición del licenciamiento de veeam availability suite enterprise plus para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                               | 80.588.546                | 0     | 15   | Finalizado |
| MC-264-2018     | 2018/12/20           | Adquisición, instalación y configuración de equipos tecnológicos para la sede de la Cra.10 # 15 - 06 de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                      | 14.872.620                | 0     | 10   | Finalizado |
| MC-265-2018     | 2018/12/21           | Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los aires acondicionados de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                               | 4.666.000                 | 0     | 10   | Finalizado |
| CD-266-2018     | 2018/12/26           | Afiliación de la superintendencia de la economía solidaria al instituto colombiano de normas técnicas y certificación - Icontec                                                                                                                            | 2.313.360                 | 12    | 0    | Finalizado |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430  
www.supersolidaria.gov.co  
NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

Para el año 2019, la gestión contractual de enero a agosto hace referencia a 306 contratos suscritos, así:

| SEGÚN MODALIDADES – Enero - Agosto 2019                                                         |                 |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|
| CONVOCATORIA PÚBLICA                                                                            | Nº DE CONTRATOS | TOTAL EJECUTADO  |
| Licitaciones                                                                                    | 0               | \$ 0             |
| Selección Abreviada de Menor Cuantía o por Subasta Inversa                                      | 3               | \$ 317.904.262   |
| Mínima Cuantía                                                                                  | 12              | \$ 137.875.395   |
| Prestación de Servicios Profesionales de Apoyo y otras causales                                 | 274             | \$ 8.809.390.417 |
| Contratos Interadministrativos                                                                  | 2               | \$ 261.770.000   |
| Compras a través de Colombia Compra Eficiente por acuerdo marco de precio o grandes superficies | 15              | \$ 2.521.882.826 |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

A continuación se relaciona de manera detallada la gestión contractual para el periodo anterior, así:

“Super-Visión” para la transformación



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-001-2019     | 10/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para adelantar procesos de contratación en todas sus modalidades, así como los procesos sancionatorios contractuales, y apoyar la elaboración de documentos de planeación de la gestión contractual de la superintendencia de la economía solidaria                                        | 63.250.000                | 11    | 15   | Ejecución |
| CD-002-2019     | 10/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para adelantar procesos de contratación de la superintendencia de la economía solidaria, así como apoyar los procesos en la tienda virtual del estado colombiano                                                                                                                           | 63.250.000                | 11    | 15   | Ejecución |
| CD-003-2019     | 10/01/2019           | Prestación de servicios para realizar actividades de apoyo a la secretaría general en temas archivísticos, entrega de correspondencia, recepción y publicación de procesos de contratación y atención al público                                                                                                                 | 35.650.000                | 11    | 15   | Ejecución |
| CD-004-2019     | 15/01/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión en el proceso de cobro persuasivo y coactivo que se realiza en la secretaria general de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                               | 31.520.060                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-005-2019     | 15/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para la ejecución de actividades como apoyo en el área de talento humano en los procesos administrativos y los relacionados con la administración del recurso humano de la superintendencia de la economía solidaria                                                                       | 31.520.060                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-006-2019     | 28/01/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para el mantenimiento locativo en las instalaciones de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                                               | 31.520.060                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-007-2019     | 17/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para la ejecución de actividades administrativas, así como el manejo de las bases de datos a cargo del grupo administrativo y financiero de la secretaria general de la superintendencia de la economía solidaria                                                                          | 31.520.060                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-010-2019     | 21/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para asesorar a la entidad en la formulación de nuevos proyectos de inversión bajo el modelo de presupuesto por resultados así como en el desarrollo de los procedimientos propios de los procesos de planificación establecidos en el sistema de gestión integrado de la superintendencia | 77.000.000                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-011-2019     | 21/01/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria                                                                                   | 5.500.200                 | 3     | 0    | Terminado |
| CD-012-2019     | 21/01/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria                                                                                   | 5.500.200                 | 3     | 0    | Terminado |
| CD-013-2019     | 21/01/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria                                                                                   | 5.500.200                 | 3     | 0    | Terminado |
| CD-014-2019     | 17/01/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para el área de la tesorería y pagaduría del grupo administrativo y financiero de la secretaria general de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                            | 31.520.060                | 11    | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-015-2019     | 22/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para la administración de la plataforma de gestión documental de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                   | 60.513.530                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-016-2019     | 22/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el mantenimiento y mejoramiento de los controles de seguridad informática en pro del cumplimiento de la normativa de la seguridad de la información en la Supersolidaria                                                                                            | 60.513.530                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-017-2019     | 23/01/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria                                                                        | 5.500.200                 | 3     | 0    | Terminado |
| CD-019-2019     | 24/01/2019           | Prestación de servicios de apoyo y gestión de la información garantizando la calidad y transparencia de los elementos que componen la infraestructura tecnológica de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                     | 31.520.060                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-020-2019     | 24/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para asesorar y ejecutar el desarrollo de nuevas funcionalidades para el seguimiento de la gestión de la supervisión y presentación de información estructurada para minería de datos a los supervisores en el sistema integrado de información para la supervisión por riesgos | 75.537.110                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-021-2019     | 04/02/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la administración, control, seguimiento y digitalización de la correspondencia interna y externa que se genere e ingrese por cualquier medio a la superintendencia de la economía solidaria                                                                        | 5.500.200                 | 3     | 0    | Terminado |
| CD-022-2019     | 25/01/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para ejecutar las actividades relacionadas con el soporte técnico del hardware y software de la entidad y brindar apoyo en el mantenimiento preventivo y correctivo de la plataforma tecnológica de la entidad                                                          | 17.192.760                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-023-2019     | 28/01/2019           | Prestación de servicios de publicación en el diario oficial de los actos administrativos y documentación en general que expida la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                           | 15.000.000                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-025-2019     | 25/01/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión brindando soporte técnico y funcional en sitio al sistema de gestión documental de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                         | 25.220.580                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-026-2019     | 28/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para el mantenimiento y afinamiento del módulo de captura del sistema integrado de información para la supervisión por riesgos, y fortalecimiento del sistema de registro de las entidades vigiladas                                                                            | 54.214.050                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-027-2019     | 30/01/2019           | Prestación de servicios profesionales en levantamiento de información y producción documental en la aplicación e implementación del modelo de arquitectura empresarial en la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                | 38.500.000                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-028-2019     | 28/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para asesorar, diseñar la arquitectura, coordinar los desarrollos y documentar el sistema integrado de información para la supervisión por riesgos, brindar acompañamiento en la transformación tecnológica de la entidad referente al módulo de captura de la información      | 38.500.000                | 11    | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-029-2019     | 29/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para liderar y coordinar el establecimiento del ejercicio de arquitectura empresarial de acuerdo con los elementos constitutivos del mismo, dentro del marco de transformación digital definido por la superintendencia de la economía solidaria.                                                   | 82.500.000                | 6     | 0    | Terminado |
| CD-030-2019     | 28/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar al grupo de ayuda al sistema de captura de información financiera - gascif de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                             | 44.130.350                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-031-2019     | 28/01/2019           | Prestación de servicios técnicos para el grupo de ayuda al sistema de captura de información financiera - gascif de la superintendencia de economía solidaria                                                                                                                                                                             | 31.520.060                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-032-2019     | 28/01/2019           | Prestación de servicios técnicos para el grupo de ayuda al sistema de captura de información financiera - gascif de la superintendencia de economía solidaria                                                                                                                                                                             | 31.520.060                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-033-2019     | 29/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar los procesos de investigación económica y financiera de la superintendencia de la economía solidaria con el fin de mejorar las metodologías de supervisión con enfoque basada en riesgo                                                                                                 | 29.566.668                | 6     | 0    | Terminado |
| CD-034-2019     | 28/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para dirigir, gestionar y asegurar la estructuración integral del proyecto de transformación digital definido en el plan de adopción de una arquitectura empresarial para la gestión de supervisión del sector solidario, de acuerdo con el modelo de gobernabilidad establecido para su ejecución. | 82.500.000                | 6     | 0    | Terminado |
| CD-035-2019     | 07/02/2019           | Suscripción al periódico el tiempo y a la revista portafolio por un año                                                                                                                                                                                                                                                                   | 991.800                   | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-036-2019     | 05/02/2019           | Prestación de servicios profesionales a la superintendencia de la economía solidaria para apoyar las actividades de gestión, implementación y acciones de mejora del sistema de seguridad y salud en el trabajo de acuerdo con la normatividad legal vigente                                                                              | 47.903.240                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-037-2019     | 31/01/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la identificación, actualización y publicación de requisitos legales de la entidad en cumplimiento de los sistemas de gestión de calidad y ambiental                                                                                                                                    | 32.777.690                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-038-2019     | 01/02/2019           | Prestación de servicios profesionales de apoyo en el desarrollo, gestión y seguimiento a planes, programas y al modelo integrado de planeación y gestión en la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                  | 38.500.000                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-039-2019     | 01/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para generar un plan estratégico de acción sobre el marco normativo del sector, en perspectiva de una gestión de supervisión enmarcada en la gobernanza, como insumo para la estructuración del plan de adopción de una arquitectura empresarial en la superintendencia de la economía solidaria    | 68.750.000                | 5     | 0    | Terminado |
| CD-040-2019     | 05/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la documentación y seguimiento de los procesos, trámites y servicios del sistema integrado de gestión de la entidad                                                                                                                                                                     | 32.777.690                | 11    | 0    | Ejecución |
| CD-041-2019     | 04/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para definir los requerimientos funcionales y no funcionales de la entidad en el marco de la metodología Scrum, además hacer seguimiento a los desarrollos de software y actualización de formatos                                                                                                  | 22.000.800                | 4     | 0    | Terminado |
| CD-042-2019     | 31/01/2019           | Prestación de servicios para realizar actividades de mensajería urbana motorizada a todo costo para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                          | 4.700.000                 | 2     | 0    | Terminado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-044-2019     | 01/03/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria, con enfoque basado en riesgos y en NIIF | 40.000.000                | 10    | 0    | Ejecución |
| CD-046-2019     | 06/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para generar una propuesta del componente de planeación estratégica, e implementar y liderar una estrategia de acción, como insumo para la estructuración del plan de adopción de una arquitectura empresarial en la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                  | 36.000.000                | 3     | 0    | Terminado |
| CD-047-2019     | 06/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para formular la arquitectura empresarial de la superintendencia de la economía solidaria, enmarcada en la transformación digital de la entidad                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 48.000.000                | 6     | 0    | Terminado |
| CD-048-2019     | 06/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para analizar, definir, formalizar y documentar la arquitectura de soluciones para la gestión de información de la Supersolidaria, enmarcada en la transformación digital de la entidad.                                                                                                                                                                                                                                                        | 42.000.000                | 6     | 0    | Terminado |
| CD-049-2020     | 19/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para llevar a cabo la documentación formal de los proyectos y subproyectos que se generen en el marco del plan de adopción de una arquitectura empresarial para la gestión de vigilancia del sector solidario                                                                                                                                                                                                                                   | 30.000.000                | 5     | 0    | Terminado |
| CD-050-2021     | 06/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para analizar, definir, formalizar y documentar la arquitectura de negocio de la Supersolidaria, enmarcada en la transformación digital de la entidad                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 66.402.000                | 6     | 0    | Terminado |
| CD-051-2019     | 06/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para analizar, definir, formalizar y documentar la arquitectura de información de la Supersolidaria, y la correspondiente gobernanza de la información, enmarcada en la transformación digital de la entidad                                                                                                                                                                                                                                    | 55.800.000                | 6     | 0    | Terminado |
| CD-052-2019     | 08/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para generar el mapa de procesos, procedimientos e indicadores en el marco del plan de adopción de una arquitectura empresarial en la Supersolidaria                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 36.000.000                | 6     | 0    | Terminado |
| CD-053-2019     | 06/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para analizar, definir, formalizar y documentar la arquitectura de infraestructura de la Supersolidaria enmarcada en la transformación digital de la entidad                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 55.800.000                | 6     | 0    | Terminado |
| CD-054-2019     | 08/02/2019           | Prestación de servicios para la ejecución de actividades de apoyo y operativas propias de los procesos a cargo de la secretaria general y que confluyen dentro de las labores de talento humano, nómina y notificaciones                                                                                                                                                                                                                                                              | 30.000.000                | 10    | 0    | Ejecución |
| CD-055-2019     | 08/03/2019           | Prestación de servicios profesionales en la secretaría general para la consolidación de los procesos relacionados con los recursos físicos de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 27.000.000                | 6     | 0    | Terminado |
| CD-056-2019     | 13/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para generar el análisis de entorno para el componente de planeación estratégica, como insumo para la estructuración del plan de adopción de una arquitectura empresarial en la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                                                                                      | 41.000.000                | 10    | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-057-2019     | 14/02/2019           | Prestación de servicios profesionales a la superintendencia de la economía solidaria para brindar apoyo en auditoria de sistemas en la oficina de control interno en las actividades de verificación del nivel de cumplimiento de la gestión y control institucional                                              | 56.000.000                | 10    | 0    | Ejecución |
| CD-058-2019     | 19/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para generar el análisis de entorno para el componente de planeación estratégica, como insumo para la estructuración del plan de adopción de una arquitectura empresarial en la superintendencia de la economía solidaria.                                                  | 24.000.000                | 3     | 0    | Terminado |
| CD-059-2019     | 14/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para elaborar el esquema de análisis para validar la situación actual del mapa de procesos e indicadores, como insumo para la estructuración del ejercicio de planeación estratégica en el marco del plan de adopción de una arquitectura empresarial en la Supersolidaria. | 16.500.000                | 3     | 0    | Terminado |
| CD-060-2019     | 14/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para generar la estrategia y los lineamientos base para la gestión del cambio; así como la estrategia de socialización interna en el marco del plan de adopción de una arquitectura empresarial para la gestión de vigilancia del sector solidario.                         | 24.000.000                | 3     | 0    | Terminado |
| CD-061-2019     | 22/02/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección y su actualización de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                             | 68.250.000                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-062-2019     | 22/02/2019           | Prestación de servicios de exámenes médicos ocupacionales de ingreso y egreso para funcionarios de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                   | 1.482.000                 | 3     | 0    | Ejecución |
| CD-063-2019     | 20/02/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el seguimiento y fortalecimiento en la implementación de la supervisión basada en riesgos                                                                                                                                                              | 120.000.000               | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-064-2019     | 20/02/2019           | Prestación de servicios personales como técnico operativo de archivo para apoyar el desarrollo de las actividades de gestión documental en la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                           | 6.881.430                 | 3     | 0    | Terminado |
| CD-065-2019     | 01/03/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión y análisis financiero de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y NIIF                                                        | 57.762.915                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-067-2019     | 04/03/2019           | Prestación de servicios profesionales de un administrador de bases de datos (DBA) Oracle para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                        | 39.600.000                | 6     | 0    | Terminado |
| CD-069-2019     | 03/04/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar a la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo en materia financiera, contable y riesgos                                                                                                                            | 99.750.000                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-070-2019     | 26/02/2019           | Prestación de servicios profesionales para desarrollar actividades del sistema de gestión integrado bajo las normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 27001:2013 y el sistema de seguridad y salud en el trabajo de la superintendencia de la economía                                                          | 63.055.209                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-072-2019     | 26/02/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF                                                                           | 57.741.669                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-073-2019     | 26/02/2019           | Contratar la prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar a la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo en materia jurídica.                                                                                                                                    | 98.688.875                | 10    | 15   | Ejecución |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                             | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                    |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-074-2019     | 26/02/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 51.741.669                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-075-2019     | 01/03/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar los aspectos jurídicos relacionados con el proceso de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo               | 51.741.669                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-076-2019     | 27/02/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF.           | 51.741.669                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-077-2019     | 05/03/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar los aspectos jurídicos relacionados con el proceso de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo               | 51.741.669                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-078-2019     | 26/02/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF            | 51.741.669                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-079-2019     | 26/02/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF.           | 51.741.669                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-080-2019     | 26/02/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF            | 51.741.669                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-081-2019     | 26/02/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF            | 51.741.669                | 10    | 15   | Ejecución |
| CD-082-2019     | 01/03/2019           | Arrendamiento de un bien inmueble para el funcionamiento del archivo central de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                       | 199.008.425               | 10    | 0    | Ejecución |
| CD-083-2019     | 05/03/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar los aspectos jurídicos relacionados con el proceso de inspección, vigilancia y control de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo               | 49.277.780                | 10    | 0    | Ejecución |
| CD-084-2019     | 06/03/2019           | Servicio de correspondencia en sus diferentes modalidades y suministro de personal de apoyo a las actividades de correspondencia de la superintendencia de la economía solidaria                                                                   | 246.770.000               | 10    | 0    | Ejecución |
| CD-085-2019     | 05/03/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar todos los trámites relacionados con las PQRS de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo de la superintendencia de la economía solidaria         | 43.548.400                | 10    | 0    | Ejecución |
| CD-086-2019     | 06/03/2019           | Contratar servicios de soporte, mantenimiento y actualización del sistema de gestión documental – eSigna de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                           | 246.131.010               | 10    | 0    | Ejecución |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-087-2019     | 06/03/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la documentación y seguimiento de los procesos, trámites y servicios del sistema integrado de gestión de la entidad                                                                                                                                                           | 29.797.900                | 10    | 0    | Ejecución |
| CD-088-2019     | 11/03/2019           | Servicios de atención de emergencias, urgencias, orientación médica y traslados a cualquier persona natural que los requiera dentro del área protegida de las instalaciones de la superintendencia de la economía solidaria las 24 horas del día durante la vigencia del contrato                                               | 5.545.000                 | 10    | 0    | Ejecución |
| CD-089-2019     | 11/03/2019           | Prestación de servicios profesionales en derecho con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos                                                                              | 46.813.891                | 9     | 15   | Ejecución |
| CD-090-2019     | 08/03/2019           | Prestación de servicios técnicos a la superintendencia de la economía solidaria para brindar apoyo jurídico en los trámites judiciales y en el cumplimiento de la gestión y el control institucional                                                                                                                            | 24.501.640                | 9     | 15   | Ejecución |
| CD-091-2019     | 08/03/2019           | Prestación de servicios técnicos a la superintendencia de la economía solidaria para brindar apoyo jurídico en los trámites judiciales y en el cumplimiento de la gestión y el control institucional                                                                                                                            | 24.501.640                | 9     | 15   | Ejecución |
| CD-092-2019     | 14/03/2019           | Prestación de servicios profesionales a la superintendencia de la economía solidaria en los trámites judiciales y en el cumplimiento de la gestión y el control institucional                                                                                                                                                   | 92.639.183                | 9     | 15   | Ejecución |
| CD-093-2019     | 08/04/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias presentadas contra las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria. | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-094-2019     | 27/03/2019           | Prestación de servicios profesionales jurídicos para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias presentadas contra las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.   | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-095-2019     | 21/03/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias presentadas contra las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria  | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-096-2019     | 22/03/2019           | Prestación de servicios profesionales jurídicos para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias presentadas contra las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria    | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-097-2019     | 05/04/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias presentadas contra las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria. | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-098-2019     | 29/03/2019           | Prestación de servicios profesionales jurídicos para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias presentadas contra las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                           | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-099-2019     | 21/03/2019           | Prestación de servicios profesionales jurídicos para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias presentadas contra las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                           | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-100-2019     | 28/03/2019           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad en el marco de la supervisión a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                             | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-101-2019     | 08/04/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias presentadas contra las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                         | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-102-2019     | 17/06/2019           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad en el marco de la supervisión a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                             | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-104-2019     | 26/03/2019           | Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad en el marco de la supervisión a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                             | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-106-2019     | 09/07/2019           | Prestación de servicios profesionales para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria, con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-107-2019     | 01/04/2019           | Prestación de servicios profesionales para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria, con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-108-2019     | 09/05/2019           | Prestación de servicios profesionales para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria, con enfoque basado en riesgos y en NIIF | 21.600.000                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-109-2019     | 15/03/2019           | Suministro de tiquetes aéreos en destinos nacionales e internacionales reservas aéreas, consecución de cupos, asesoría en materia de rutas, ventajas comparativas, entre otros, para los funcionarios de la superintendencia de la economía solidaria cuando estos lo requieran en el ejercicio de sus funciones                                                                                                                                                       | 21.000.000                | 2     | 0    | Ejecución |
| CD-110-2019     | 21/03/2019           | Suministro de materiales de ferretería, materiales eléctricos y plomería para mantenimiento de las instalaciones de la Supersolidaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 9.937.000                 | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-111-2019     | 22/03/2019           | Prestación de servicios de vigilancia y seguridad privada para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 158.135.292               | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-112-2019     | 02/04/2019           | Prestación de servicios profesionales para la administración, cargue y análisis de información, pruebas y seguimiento en la implementación de las nuevas funcionalidades de la plataforma ISOLución en la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                    | 29.803.986                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-113-2019     | 04/04/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                                                                                                                                                                     | 44.350.002                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-114-2019     | 28/03/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyo en la contratación requerida por la oficina asesora de planeación y sistemas en el cumplimiento del proyecto de fortalecimiento de la arquitectura tecnológica de la Supersolidaria.                                                                                                                                                                                                                                  | 24.750.000                | 5     | 0    | Terminado |
| CD-116-2019     | 04/04/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                                                                                                                                                                     | 44.350.002                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-117-2019     | 02/04/2019           | Prestación de servicios de mantenimiento preventivo y correctivo, con suministro de repuestos y/o partes de los vehículos de propiedad de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 11.963.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-118-2019     | 10/05/2019           | Prestación de servicios para el desarrollo y apoyo logístico de actividades de bienestar social para los servidores públicos y su grupo familiar, acorde con el plan de bienestar social laboral vigencia 2019 de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                         | 135.000.000               | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-119-2019     | 24/04/2019           | Prestación de servicios para contratar la participación de funcionarios de la superintendencia de la economía solidaria en el ix congreso nacional de talento humano                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 4.221.000                 |       | 3    | Terminado |
| CD-121-2019     | 01/04/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el manejo y control de los recursos financieros de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 29.803.977                | 9     | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-122-2019     | 01/04/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                       | 36.000.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-123-2019     | 03/04/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria, con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 36.000.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-124-2019     | 03/04/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                       | 36.000.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-125-2019     | 03/04/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria, con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 36.000.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-126-2019     | 01/04/2019           | Arrendamiento de bodega para el archivo documental de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 46.469.786                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-127-2019     | 11/04/2019           | Prestación de servicios profesionales para la realización de controles de legalidad en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                      | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-128-2019     | 15/04/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                       | 36.000.000                | 9     | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-129-2019     | 02/05/2019           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                              | 21.600.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-130-2019     | 09/05/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión en la ejecución de actividades para el fortalecimiento del proceso de supervisión jurídica y/o financiera de la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                           | 29.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-131-2019     | 24/04/2019           | Prestación de servicios profesionales para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-132-2019     | 02/05/2019           | Prestación de servicios profesionales para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-133-2019     | 23/04/2019           | Prestación de servicios profesionales para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-134-2019     | 02/05/2019           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                              | 29.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-135-2019     | 02/05/2019           | Prestación de servicios profesionales para la realización de controles de legalidad en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                  | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-136-2019     | NO SE EJECUTO        | Prestación de servicios profesionales para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-137-2019     | 02/05/2019           | Prestación de servicios profesionales para la realización de controles de legalidad en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-138-2019     | 29/04/2019           | Prestación de servicios profesionales para la realización de un seminario-taller de actualización sobre las normas internacionales de información financiera (NIIF) y las normas internacionales de auditoría (NIA), para realizar una adecuada supervisión con enfoque basado en riesgos                                                                                                                        | 36.000.000                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-139-2019     | 26/04/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                                                                                                                    | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-140-2019     | 24/04/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-141-2019     | 24/04/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                                                                                                                    | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-142-2019     | 24/04/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                                                                                                                | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-143-2019     | 26/04/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                                                                                                               | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-144-2019     | 26/04/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                                                                                                                    | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-145-2019     | 24/04/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                                                                                                                | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-146-2019     | 29/04/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                                                                                                                | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-147-2019     | 07/05/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la superintendencia de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgo y las NIIF                                                                                                                                                                      | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-148-2019     | 07/05/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF                                                                                             | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-149-2019     | 06/05/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF.                                                                                            | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-150-2019     | 07/05/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF                                                                                             | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-151-2019     | 24/04/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                                  | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-152-2019     | 24/04/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF                                                                                             | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-153-2019     | 13/05/2019           | Prestación de servicios profesionales para la realización de controles de legalidad en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria    | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-154-2019     | 13/05/2019           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                | 29.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-155-2019     | 07/05/2019           | Prestación de servicios técnicos de apoyo a la gestión en procesos que soportan el seguimiento a las organizaciones vigiladas la delegatura financiera de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                              | 20.640.000                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-156-2019     | 13/05/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 38.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-157-2019     | 16/05/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF                                                                                             | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-158-2019     | 16/05/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF                                                                                             | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-159-2019     | 31/05/2019           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                    | 29.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-160-2019     | 21/05/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar jurídicamente el análisis y seguimiento de los procesos de intervención forzosa administrativa e institutos de salvamento y liquidaciones voluntarias de las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                      | 38.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-161-2019     | 15/05/2019           | Prestación de servicios profesionales para la realización de controles de legalidad en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                        | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-162-2019     | 09/05/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria, con enfoque basado en riesgos y en NIIF". | 36.000.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-163-2019     | 09/05/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión en la ejecución de actividades para el fortalecimiento del proceso de supervisión jurídica y/o financiera de la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de economía solidaria                                                                                                                                                                                                    | 21.600.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-164-2019     | 09/05/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para apoyar jurídicamente el análisis y seguimiento de los procesos de intervención forzosa administrativa e institutos de salvamento y liquidaciones voluntarias de las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                      | 38.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-165-2019     | 03/05/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el análisis financiero y seguimiento de los procesos de intervención forzosa administrativa e institutos de salvamento y liquidaciones voluntarias de las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                        | 29.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-166-2019     | 08/05/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                    | 38.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-167-2019     | 02/05/2019           | Prestación de servicios profesionales jurídicos para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias presentadas contra los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                      | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-168-2019     | 31/05/2019           | Prestación de servicios de soporte, mantenimiento y adquisición de módulos y licencias adicionales del software ISOLución para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                         | 109.629.642               | 12    |      | Ejecución |
| CD-169-2019     | 13/05/2019           | La prestación de servicios de apoyo a la gestión en actividades del sistema de gestión integrado bajo las normas ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001 y el sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo de la entidad                                                                                                                                                            | 21.922.528                | 8     | 15   | Ejecución |
| CD-170-2019     | 13/05/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias presentadas contra los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                    | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-171-2019     | 17/06/2019           | Contratar la realización de una auditoria externa de otorgamiento de la certificación del sistema de gestión de calidad bajo la norma ISO 9001:2015 y del sistema de gestión ambiental bajo la norma ISO 14001:2015                                                                                                                                                                 | 6.549.670                 | 3     | 0    | Terminado |
| CD-172-2019     | 04/06/2019           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                                               | 29.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-173-2019     | 28/05/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión como tecnólogo en diseño gráfico y publicitario, para acompañar las actividades relacionadas con las comunicaciones internas y externas de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                               | 22.049.776                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-174-2019     | 28/05/2019           | Prestación de servicios profesionales como comunicador social - community manager para la creación de estrategias, generación de contenidos, implementación, administración y actualización de los procesos de comunicación de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                        | 26.952.065                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-175-2019     | 05/06/2019           | La renovación de las licencias de antivirus de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 13.150.000                | 1     | 0    | Ejecución |
| CD-176-2019     | 05/06/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar jurídicamente al análisis y seguimiento de los procesos de intervención forzosa administrativa e institutos de salvamento y liquidaciones voluntarias de las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 29.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-177-2019     | 05/06/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar jurídicamente al análisis y seguimiento de los procesos de intervención forzosa administrativa e institutos de salvamento y liquidaciones voluntarias de las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 29.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-178-2019     | 31/05/2019           | Prestación de servicios personales como técnico operativo de archivo para apoyar el desarrollo de las actividades de gestión documental en la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                             | 16.056.670                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-179-2019     | 31/05/2019           | Prestación de servicios personales como técnico operativo de archivo para apoyar el desarrollo de las actividades de gestión documental en la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                             | 16.056.670                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-180-2019     | 31/05/2019           | Prestación de servicios personales como técnico operativo de archivo para apoyar el desarrollo de las actividades de gestión documental en la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                             | 16.056.670                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-181-2019     | 21/06/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar jurídicamente al análisis y seguimiento de los procesos de intervención forzosa administrativa e institutos de salvamento y liquidaciones voluntarias de las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria | 29.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-182-2019     | 31/05/2019           | Prestación de servicios personales como técnico operativo de archivo para apoyar el desarrollo de las actividades de gestión documental en la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                             | 16.056.670                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-183-2019     | 04/06/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para administrar, hacer seguimiento y control de los procesos de producción, gestión y trámite de la gestión documental de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                               | 12.833.800                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-184-2019     | 30/05/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados de arquitectura con el fin de apoyar el proceso de remodelación y/o adecuación de las instalaciones de la superintendencia de la economía solidaria, así como los demás procesos contractuales conexos a este                                                                                                                  | 42.000.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-185-2019     | 04/06/2019           | Prestación de servicios profesionales en derecho con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos                                                                                                                                  | 36.958.335                | 7     | 15   | Ejecución |
| CD-186-2019     | 12/06/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF                                                                                                                                             | 34.494.446                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-187-2019     | 04/06/2019           | Prestación de servicios profesionales para desarrollar las reuniones, actas, formatos y entregas de los desarrollos de los requerimientos funcionales y no funcionales de la entidad en el marco de la metodología Scrum                                                                                                                                                            | 35.751.300                | 6     | 15   | Ejecución |
| CD-188-2019     | 25/06/2019           | Prestación de servicios profesionales en derecho especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF   | 34.475.000                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-189-2019     | 17/06/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados para dar respuesta a las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias y/o denuncias presentadas contra las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                       | 28.000.000                | 7     | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-190-2019     | 19/06/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF                                       | 36.000.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-191-2019     | 25/06/2019           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                   | 29.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-192-2019     | 20/06/2019           | Prestación de servicios profesionales de ingeniería con el fin de apoyar el proceso de inspección en las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                                                                                                                                        | 29.566.668                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-194-2019     | 20/06/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                     | 34.475.000                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-195-2019     | 25/06/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para ejecutar las actividades relacionadas con el soporte técnico del hardware y software de la entidad y brindar apoyo en el mantenimiento preventivo y correctivo de la plataforma tecnológica de la entidad                                                                                                                                                                                           | 16.056.670                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-196-2019     | 20/06/2019           | Prestación de servicios profesionales jurídicos especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF   | 34.475.000                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-197-2019     | 20/06/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar todos los trámites relacionados con las PQRS de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                             | 26.129.040                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-198-2019     | 20/06/2019           | Prestación de servicios profesionales jurídicos especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF   | 34.475.000                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-199-2019     | 20/06/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF | 34.475.000                | 7     | 0    | Ejecución |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-200-2019     | 27/06/2019           | Prestación de servicios profesionales en derecho especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF   | 34.475.000                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-201-2019     | 25/06/2019           | Prestación de servicios profesionales para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                                               | 29.700.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-202-2019     | 02/07/2019           | Prestación de servicios profesionales de ingeniería con el fin de apoyar el proceso de inspección en las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                                                                     | 29.566.668                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-203-2019     | 27/06/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF  | 34.475.000                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-204-2019     | 21/06/2019           | Prestación de servicios técnicos de apoyo a la gestión en procesos que soportan el seguimiento a las organizaciones vigiladas por la delegatura financiera de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                          | 15.480.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-205-2019     | 02/07/2019           | Prestación de servicios profesionales en derecho especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF.  | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-206-2019     | 02/07/2019           | Prestación de servicios profesionales en derecho especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF.  | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-207-2019     | 02/07/2019           | Contratar la prestación de servicios técnicos de apoyo a la gestión en procesos que soportan el seguimiento a las organizaciones vigiladas por la delegatura financiera de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                            | 15.480.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-208-2019     | 02/07/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin apoyar a la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo mediante la preparación y elaboración de estudios e investigaciones económicas y financieras relevantes para el sector                                                                                                                    | 48.000.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-209-2019     | 10/07/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-210-2019     | 04/07/2019           | Contratar la prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF.                                                                                                                                                                                                   | 29.566.668                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-211-2019     | 05/07/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar la elaboración y/o actualización del marco regulatorio de gestión de riesgos y de los procedimientos de supervisión en el sector vigilado por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo                                                                                                                                                                | 29.566.668                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-212-2019     | 02/07/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión documental de la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                                                                                                                               | 10.800.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-213-2019     | 04/07/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-214-2019     | 19/07/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-215-2019     | 16/07/2019           | Prestación de servicios profesionales jurídicos especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF.   | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-216-2019     | 09/07/2019           | Contratar el suministro e instalación de mobiliario para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 87.618.666                | 0     | 20   | Terminado |
| CD-217-2019     | 19/07/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 87.618.666                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-219-2019     | 16/07/2019           | Prestación de servicios profesionales en derecho especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                      | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-220-2019     | 05/07/2019           | Contratar el programa de seguros que ampare los bienes o intereses patrimoniales de propiedad de la superintendencia de economía solidaria, así como aquellos por los cuales es o llegare a ser legalmente responsable                                                                                                                                                                                            | 29.550.000                | 0     | 295  | Terminado |
| CD-221-2019     | 05/08/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para la proyección y análisis de los actos administrativos proferidos dentro de los procedimientos administrativos sancionatorios adelantados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria".                                                                             | 25.800.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-222-2019     | 26/12/2019           | Prestación de servicios profesionales para la administración de la plataforma de gestión documental de la superintendencia de la economía solidaria".                                                                                                                                                                                                                                                             | 24.750.000                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-223-2019     | 15/07/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF.                               | 27.087.500                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-224-2019     | 12/07/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-225-2019     | 17/07/2019           | - Prestación de servicios profesionales para realizar controles de legalidad en el marco de la supervisión a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                    | 14.850.000                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-226-2019     | 17/07/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados de asesoría en calidad para la implementación de la supervisión basada en riesgos en el sector vigilado por la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                                                                    | 39.422.224                | 8     | 0    | Ejecución |
| CD-227-2019     | 22/07/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar el análisis financiero y seguimiento de los procesos de intervención forzosa administrativa e institutos de salvamento y liquidaciones voluntarias de las organizaciones solidarias vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                 | 18.150.000                | 5     | 15   | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-229-2019     | 01/08/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 27.087.500                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-230-2019     | 24/07/2019           | Servicios profesionales especializados para el apoyo en el estudio, planeación, diseño, elaboración, actualización, implementación, seguimiento, control y mejoramiento de los planes, programas, proyectos, procesos, procedimientos e instrumentos archivísticos para el desarrollo y aseguramiento de la gestión documental de la superintendencia de la economía solidaria.     | 33.028.919                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-231-2019     | 25/07/2019           | Servicios profesionales especializados para el apoyo en el estudio, planeación, diseño, elaboración, actualización, implementación, seguimiento, control y mejoramiento de los planes, programas, proyectos, procesos, procedimientos e instrumentos archivísticos para el desarrollo y aseguramiento de la gestión documental de la superintendencia de la economía solidaria.     | 33.028.919                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-232-2019     | 30/07/2019           | Servicios profesionales especializados para el apoyo en el estudio, planeación, diseño, elaboración, actualización, implementación, seguimiento, control y mejoramiento de los planes, programas, proyectos, procesos, procedimientos e instrumentos archivísticos para el desarrollo y aseguramiento de la gestión documental de la superintendencia de la economía solidaria.     | 33.028.919                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-233-2019     | 22/07/2019           | Prestación de servicios técnicos para apoyar las actividades propias para la producción, gestión, trámite, verificación y archivo de notificaciones y actos administrativos aplicando el proceso de gestión de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                        | 17.324.824                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-234-2019     | 18/07/2019           | Prestación de servicios técnicos para apoyar las actividades propias para la producción, gestión, trámite, verificación y archivo de notificaciones y actos administrativos aplicando el proceso de gestión de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                        | 17.324.824                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-235-2019     | 18/07/2019           | Prestación de servicios profesionales de carácter jurídico y técnico para apoyar las actividades propias para la producción, gestión, trámite, verificación y archivo de notificaciones y actos administrativos aplicando el proceso de gestión de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                    | 33.028.919                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-236-2019     | 18/07/2019           | Prestación de servicios técnicos para apoyar las actividades propias para la producción, gestión, trámite, verificación y archivo de notificaciones y actos administrativos aplicando el proceso de gestión de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                        | 17.324.824                | 5     | 15   | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-237-2019     | 25/07/2019           | Prestación de servicios técnicos para apoyar las actividades propias para la producción, gestión, trámite, verificación y archivo de notificaciones y actos administrativos aplicando el proceso de gestión de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                             | 17.324.824                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-238-2019     | 17/07/2019           | Prestación de servicios profesionales de carácter jurídico y técnico para apoyar las actividades propias para la producción, gestión, trámite, verificación y archivo de notificaciones y actos administrativos aplicando el proceso de gestión de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                         | 33.028.919                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-239-2019     | 09/08/2019           | Prestación de servicios profesionales especializados de asesoría en el riesgo para el seguimiento y fortalecimiento en la implementación de la supervisión basada en riesgos en el sector vigilado por la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                                                                    | 42.000.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-240-2019     | 26/07/2019           | Prestación de servicios personales como técnico operativo de archivo para apoyar el desarrollo de las actividades de gestión documental en la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                                                                 | 16.056.670                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-241-2019     | 29/07/2019           | Prestación de servicios profesionales en transferencia de conocimiento, entrenamiento, en gerencia de proyectos (PMP), bajo los estándares de las metodologías PMI – Scrum e ITIL”.                                                                                                                                                                                                                                                                     | 47.590.000                | 5     | 0    | Ejecución |
| CD-243-2019     | 04/08/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-244-2019     | 01/08/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF                                                                      | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-246-2019     | 01/08/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión documental de la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                                                                                                                               | 10.800.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-247-2019     | 16/08/2019           | Prestación del servicio de sistema biométrico Falconcloud, incluyendo soporte, mantenimiento preventivo y actualización del sistema de seguridad y control de acceso biométrico en los pisos 11, 15 y 16 del edificio Bancolombia y pisos 5 y 6 del edificio Dansocial de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                  | 7.732.000                 | 4     | 0    | Ejecución |
| CD-248-2019     | 29/07/2019           | Prestación de servicios profesionales en transferencia de conocimiento, entrenamiento, en gerencia de proyectos (PMP), bajo los estándares de las metodologías PMI – Scrum e ITIL”.                                                                                                                                                                                                                                                                     | 17.904.620                | 5     | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-249-2019     | 26/07/2019           | Objeto - prestación de servicios profesionales especializados a la superintendencia de la economía solidaria para brindar apoyo jurídico a las actividades propias del área de cartera contribuciones y cobranzas                                                                                                                                                                                                                                                       | 33.028.919                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-250-2019     | 26/07/2019           | Prestación de servicios de apoyo a la gestión para ejecutar las actividades relacionadas con el soporte técnico del hardware y software de la entidad y brindar apoyo en el mantenimiento preventivo y correctivo de la plataforma tecnológica de la entidad".                                                                                                                                                                                                          | 14.327.000                | 5     | 0    | Ejecución |
| CD-251-2019     | 16/08/2019           | Prestación de servicios para la realización de mediciones ambientales de ruido, iluminación, confort térmico y radiaciones no ionizantes en la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                                                                                                                                               | 8.502.550                 | 1     | 0    | Terminado |
| CD-253-2019     | 01/08/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                                     | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-254-2019     | 01/08/2019           | Prestación de servicios profesionales en ingeniería de sistemas especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                       | 34.475.000                | 7     | 0    | Ejecución |
| CD-255-2019     | 02/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para realizar el proceso de evaluación extrasitu y análisis de riesgos en el marco de la supervisión a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria, con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 24.300.000                | 9     | 0    | Ejecución |
| CD-256-2019     | 01/08/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF.                                                                                                                                                                                                                                | 24.638.890                | 5     | 0    | Ejecución |
| CD-257-2019     | 12/08/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de las cooperativas y demás organizaciones solidarias (a excepción de los fondos de empleados y asociaciones mutuales) vigiladas por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF.                 | 29.550.000                | 0     | 0    | Ejecución |
| CD-258-2019     | 01/08/2019           | Prestación de servicios profesionales a la superintendencia de la economía solidaria para brindar apoyo jurídico a las actividades propias del desarrollo de la gestión de la tasa de contribución en el trámite de cartera en cumplimiento al proceso recursos financieros del sistema de gestión de la entidad                                                                                                                                                        | 11.170.350                | 5     | 0    | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-259-2019     | 01/08/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-260-2019     | 02/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para brindar apoyo técnico especializado durante la implementación de los proyectos estructurales definidos en el marco de la transformación digital, con énfasis en el desarrollo de redes para el desenvolvimiento articulado de procesos misionales y de apoyo bajo un enfoque de gobernanza.                                              | 75.625.000                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-261-2019     | 16/08/2019           | Contratar prestación de servicios de renovación de licencia, servicio de mantenimiento y soporte técnico del producto sistema integrado de información gerencial operativo "SIIGO" para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                | 5.016.553                 | 12    | 0    | Terminado |
| CD-262-2019     | 02/09/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 29.550.000                | 6     | 0    | Ejecución |
| CD-263-2019     | 02/09/2019           | Prestación de servicios profesionales financieros especializados de apoyo en la supervisión in situ (visitas de inspección) a nivel nacional de los fondos de empleados y asociaciones mutuales vigilados por la delegatura para la supervisión del ahorro y la forma asociativa solidaria de la superintendencia de la economía solidaria con enfoque basado en riesgos y en NIIF. | 27.087.500                | 5     | 15   | Ejecución |
| CD-265-2019     | 12/08/2019           | Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de los aires acondicionados de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                                                                      | 12.203.594                | 5     | 0    | Ejecución |
| CD-266-2019     | 08/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para dirigir y gestionar la estructuración y desarrollo de las fase 5 y 6 del proyecto de transformación digital, de acuerdo con el modelo de gobernabilidad establecido para su ejecución.                                                                                                                                                   | 68.750.000                | 5     | 0    | Ejecución |
| CD-268-2019     | 08/08/2019           | Servicios profesionales para apoyo en la contratación requerida por la oficina asesora de planeación y sistemas en el cumplimiento del proyecto de fortalecimiento de la arquitectura tecnológica de la Supersolidaria.                                                                                                                                                             | 22.275.000                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-270-2019     | 14/08/2019           | Participación de funcionarios de la superintendencia de la economía solidaria en el ix congreso nacional de derecho administrativo                                                                                                                                                                                                                                                  | 7.075.000                 | 0     | 3    | Terminado |
| CD-271-2019     | 13/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para elaborar piezas comunicativas de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                                                                                                                           | 20.800.000                | 4     | 0    | Ejecución |
| CD-272-2019     | 13/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para elaborar piezas comunicativas de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                                                                                                                           | 20.800.000                | 4     | 0    | Ejecución |



| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-273-2019     | 02/09/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                                       | 22.175.001                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-274-2019     | 21/08/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar a la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo en materia jurídica.                                                                                                                                                                        | 41.850.000                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-275-2019     | 21/08/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                                       | 22.175.001                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-276-2019     | 21/08/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                                       | 22.175.001                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-277-2019     | 22/08/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                                       | 22.175.001                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-278-2019     | 29/08/2019           | Prestación de servicios profesionales de ingeniería con el fin de apoyar el proceso de inspección en las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                         | 22.175.001                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-279-2019     | 02/09/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                                       | 22.175.001                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-280-2019     | 02/09/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos y en NIIF.                                                                                       | 22.175.001                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-281-2019     | 21/09/2019           | Instalación de puntos de red para la sede de la Cra. 10 # 15 - 06 de la superintendencia de la economía solidaria"                                                                                                                                                                                                                       | 11.826.500                | 0     | 15   | Ejecución |
| CD-282-2019     | 26/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para formalizar, apoyar y documentar la puesta en marcha e implementación de la arquitectura de soluciones para la gestión de información, de acuerdo con los elementos constitutivos del MAP ROAD en el marco de transformación digital definido por la superintendencia de la economía solidaria | 31.500.000                | 4     | 15   | Ejecución |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-283-2019     | 23/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para brindar apoyo técnico especializado en la aplicación de una estrategia metodológica para la medición y análisis de cargas de trabajo en el marco del rediseño institucional – arquitectura empresarial.                                                                                                  | 41.850.000                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-284-2019     | 23/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para formalizar, apoyar y documentar la puesta en marcha e implementación de la arquitectura de información de la Supersolidaria, de acuerdo con los elementos constitutivos del MAP ROAD en el marco de la transformación digital definido por la superintendencia de la economía solidaria.                 | 22.175.001                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-285-2019     | 29/08/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF.                                                                                                            | 22.175.001                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-286-2019     | 27/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para brindar apoyo técnico especializado a la Supersolidaria, en la implementación de la estrategia de gestión del cambio organizacional en el marco del ejercicio de rediseño institucional.                                                                                                                 | 55.335.000                | 5     | 0    | Ejecución |
| CD-287-2019     | 21/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para liderar y gestionar el establecimiento de la fase 5 del ejercicio de arquitectura empresarial en el marco de la transformación digital definida por la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                        | 68.750.000                | 5     | 0    | Ejecución |
| CD-288-2019     | 23/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para apoyar la fase de estructuración del diagnóstico, la determinación de perfiles y la elaboración del manual de funciones y de competencias laborales requeridos en el marco del ejercicio de rediseño institucional – arquitectura empresarial.                                                           | 9.300.000                 | 5     | 0    | Ejecución |
| CD-289-2019     | 21/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para participar como miembro del panel “transformación digital: una cultura para crear confianza” liderado por la Supersolidaria, en el marco del congreso nacional cooperativo, con enfoque en impacto económico sectorial y economía naranja.                                                               | 9.520.000                 | 0     | 3    | Terminado |
| CD-290-2019     | 26/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para formalizar, apoyar y documentar la puesta en marcha e implementación de la arquitectura de infraestructura tecnológica de la Supersolidaria, de acuerdo con los elementos constitutivos del MAP ROAD en el marco de la transformación digital definido por la superintendencia de la economía solidaria. | 41.850.000                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-291-2019     | 22/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para participar como miembro del panel “transformación digital: una cultura para crear confianza” liderado por la Supersolidaria, en el marco del congreso nacional cooperativo con enfoque en emprendimiento y social media.”.                                                                               | 8.330.000                 | 0     | 3    | Terminado |

| NO. DE CONTRATO | FECHA DE SUSCRIPCIÓN | OBJETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | VALOR CONTRATO (EN PESOS) | PLAZO |      | ESTADO    |
|-----------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------|------|-----------|
|                 |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                           | MESES | DÍAS |           |
| CD-292-2019     | 23/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para brindar apoyo técnico especializado en la aplicación de una estrategia metodológica para la medición y análisis de cargas de trabajo en el marco del rediseño institucional – arquitectura empresarial.                                                                                                 | 41.850.000                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-293-2019     | 22/08/2019           | Prestación de servicios profesionales para brindar apoyo técnico especializado en la implementación de los proyectos estructurales en el marco de la transformación digital con énfasis en el análisis, armonización y consolidación de los procesos, frente al cumplimiento de los objetivos institucionales.                                     | 49.801.000                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-296-2019     | 13/09/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proyecto de elaboración y calibración del modelo de pérdida esperada para las cooperativas de ahorro y crédito.                                                                                                                                                                      | 31.500.000                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-297-2019     | 09/09/2019           | Prestación de servicios profesionales en derecho con el fin de apoyar el proceso de inspección de las cooperativas vigiladas por la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo, con un enfoque basado en riesgos.                                                                                                | 17.352.000                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-298-2019     | 05/09/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF.                                                                                                           | 22.175.001                | 4     | 15   | Ejecución |
| CD-299-2019     | 06/09/2019           | Prestación de servicios de apoyo logístico para la coordinación, organización y realización de los encuentros solidarios, la rendición de cuentas, y actividades para la visita de evaluación de necesidades por parte del Toronto centre, en el marco del proceso de fortalecimiento del modelo de supervisión con un enfoque basado en riesgos”. | 392.544.350               | 3     | 25   | Ejecución |
| CD-300-2019     | 25/09/2019           | Prestación de servicios profesionales con el fin de apoyar el proceso de supervisión de las cooperativas de la delegatura para la supervisión de la actividad financiera del cooperativismo con un enfoque basado en riesgos y las NIIF.                                                                                                           | 17.247.223                | 3     | 15   | Ejecución |
| CD-301-2019     | 11/09/2019           | Prestación de servicios profesionales en la secretaría general para la consolidación de los procesos relacionados con los recursos físicos de la superintendencia de la economía solidaria.                                                                                                                                                        | 16.650.000                | 3     | 21   | Ejecución |
| CM-115-2019     | 09/04/2019           | Prestación de servicios de vigilancia, seguimiento y radicación a los trámites judiciales de la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                          | 17.207.730                | 9     | 0    | Ejecución |
| MC-043-2019     | 01/02/2019           | Prestación de servicios de vigilancia y seguridad privada en las modalidades fija con armas para la superintendencia de la economía solidaria                                                                                                                                                                                                      | 22.310.901                | 1     | 15   | Terminado |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

## GESTIÓN DOCUMENTAL:

Durante el año 2018, se ejecutaron actividades con el fin de organizar el archivo institucional y dar cumplimiento a lo dispuesto en la normatividad expedida por el Archivo General de la Nación, trazando el siguiente logro con la respectiva inversión presupuestal a continuación relacionada:

Cumplimiento directrices del AGN, - intervención de **DOS MIL METROS LINEALES** que se encuentran sin la debida adecuación para su conservación y consulta.

| PRESUPUESTO PROYECTO DE GESTIÓN DOCUMENTAL 2018                                                                                                    |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Organizar el fondo documental acumulado                                                                                                            | \$1.238.000.000        |
| Contratar arriendo de depósito para el almacenamiento de los documentos de Organizaciones Solidarias que han sido transferidos a la Supersolidaria | \$210.000.000          |
| Organizar el archivo de gestión                                                                                                                    | \$478.560.000          |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                       | <b>\$1.926.560.000</b> |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

Para la vigencia 2019, se definió el catálogo gerencial de actividades marco a desarrollar por la Gestión Documental de la Entidad, se tienen registradas 380 actividades a realizar según las necesidades actuales de la Gestión Documental la cual tendrá su mapa de ruta con el Diagnóstico Integral que se realizará mediante contratación de servicios.

100

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de agosto de 2019, gestión documental realizó las siguientes actividades:

- Se elaboró Cuadro de Clasificación Documental CCD, que abarca la producción documental de la entidad para el periodo 2003 – 2019
- Se realizó la revisión y análisis técnico de los siguientes instrumentos archivísticos; Plan Institucional de Archivos - PINAR, Programa de Gestión Documental - PGD, Tablas de Retención Documental - TRD, Sistema Integrado de Conservación - SIC, con el propósito de ajustarlos al cumplimiento normativo emitido por el Archivo General de la Nación e identificar su aplicabilidad y así reconocer los periodos de implementación de acuerdo a la estructura de la entidad y así mismo definir la organización de los documentos producidos en la Entidad.
- Se conformaron expedientes de entidades vigiladas, incorporando 29.575 folios: punteados, clasificados e insertados.
- Se verificaron técnicamente 60 cajas de archivo de Contratación, las cuales fueron inventariadas y trasladadas al archivo central de la entidad.
- Se realizó la actualización e intervención de veintiún metros lineales, correspondientes a cuatrocientos dieciocho expedientes de historias laborales del personal, efectuando



el levantamiento de inventario documental, inserción de documentos, foliación y actualización de hoja de control de los expedientes.

- Como parte de los avances significativos en el proceso de gestión documental, se tercerizó el servicio de correspondencia con la empresa 4-72, dada la experticia de dicha empresa en este ramo, esto permitió a la entidad dinamizar y cumplir con los tiempos de entrega de las comunicaciones emitidas por la entidad y recibidas por los diferentes grupos de interés.

La dependencia cuenta con un proyecto de inversión con las actividades descritas a continuación, con el propósito de mejorar los tiempos de respuesta para la consulta y soporte de información que reposa en los archivos y también asegurar el patrimonio documental de la Entidad:

| PROYECTO DE GESTIÓN DOCUMENTAL 2019                                                                                         |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Actualizar instrumentos archivísticos                                                                                       | 2.512.000.000 |
| Levantar el inventario documental del archivo central                                                                       |               |
| Digitalizar documentos históricos                                                                                           |               |
| Contratar depósitos para el almacenamiento de los documentos de la Supersolidaria y elementos para la seguridad del archivo |               |
| Crear el módulo de administración del archivo central de la Entidad                                                         |               |
| Realizar la descripción documental a las unidades documentales de los archivos de gestión.                                  |               |
| Intervenir archivísticamente los documentos del fondo documental acumulado y adquirir los elementos de archivo necesarios   |               |
| Aplicar las tablas de valoración documental en los archivos de la entidad                                                   |               |
| Realizar la descripción documental a las unidades documentales del Fondo Documental Acumulado                               |               |
| Aplicar las tablas de retención documental en la entidad                                                                    |               |

Fuente: Secretaría General – Supersolidaria

101

## GESTIÓN CONTROL INTERNO:

La Oficina de Control Interno realizó las siguientes actividades con corte al 31 de diciembre de 2018:

| AUDITORIAS A PROCESOS (GESTIÓN) Y AUDITORIAS ESPECIALES |                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.                                                      | Contratación (Gestión Contractual)                                                                                                            |
| 2.                                                      | Gestión de Interacción Ciudadana - Delegatura para la Supervisión del Ahorro y la Forma Asociativa Solidaria (Grupo de Atención al Ciudadano) |
| 3.                                                      | Gestión de Interacción Ciudadana - Delegatura para la Supervisión de la Actividad Financiera del Cooperativismo                               |
| 4.                                                      | Gestión Documental                                                                                                                            |
| 5.                                                      | Inspección - Delegatura para la Supervisión del Ahorro y la Forma Asociativa Solidaria                                                        |
| 6.                                                      | Recursos Financieros                                                                                                                          |
| 7.                                                      | Seguimiento Inspección - Delegatura para la Supervisión de la Actividad Financiera del Cooperativismo                                         |
| 8.                                                      | Seguimiento Gestión de Infraestructura                                                                                                        |





## AUDITORIAS A PROCESOS (GESTIÓN) Y AUDITORIAS ESPECIALES

9. Auditoria Interna de Calidad (Evaluación, Seguimiento y Monitoreo al grado de avance y desarrollo en la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad)
10. Seguimiento Verificación Página WEB e Intranet Supersolidaria - Principales y Adicionales
11. Seguimiento Proceso Control Delegatura para la Supervisión del Ahorro y la Forma Asociativa Solidaria (Asuntos especiales financiera)
12. Seguimiento Proceso Control Delegatura para la supervisión de la actividad Financiera del Cooperativismo (Asuntos especiales financiera)
13. Seguimiento Proceso Vigilancia Delegatura para la Supervisión del Ahorro y la Forma Asociativa Solidaria
14. Seguimiento Proceso Vigilancia Delegatura para la supervisión de la actividad Financiera del Cooperativismo
15. Seguimiento Proceso Talento Humano (Nómina y pago prima técnica)

## INFORMES DE LEY

1. Informe de evaluación Institucional por dependencias
2. Informe sobre mecanismos de Participación Ciudadana y Atención de PQRS por parte de la Superintendencia
3. Informe Ejecutivo Anual - Modelo Estándar de Control Interno - MECI
4. Informe Control Interno Contable.
5. Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado (e-KOGUI).
6. Informe Derechos de Autor Software
7. Informe Pormenorizado de Control Interno.
8. Informe Austeridad en el Gasto
9. Seguimiento a las Funciones del Comité de Conciliaciones - Verificación Acciones de Repetición
10. Seguimiento Plan Anticorrupción y de atención al Ciudadano.
11. Reporte a la Secretaria de Transparencia de posibles actos de corrupción o irregularidades.

102

## SEGUIMIENTOS Y OTROS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. Informe Cuenta Anual Consolidado para la Contraloría General de la República, en SIRECI.
2. Seguimiento Semestral Plan de Mejoramiento Institucional Suscrito con la Contraloría General de la República.
3. Informe Fenecimiento de la Cuenta General del Presupuesto y del tesoro – Cámara de Representantes.
4. Informe de seguimiento Ejecución Presupuestal
5. Seguimiento Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública (Ley 1712 de 2014 - Decreto 103 de 2015)
6. Verificación a la concertación de los Acuerdos de Gestión del 2018 y evaluación de acuerdos y de Desempeño año 2017
7. Verificación el cumplimiento de las obligaciones legales relacionadas con la rendición de cuentas a la ciudadanía (Conpes 3654 del 12 de abril de 2010)
8. Seguimiento y evaluación al Sistema de Políticas de desarrollo Administrativo SISTEDA
9. Seguimiento Plan Operativo Anual - POA
10. Seguimiento a la Relación de Acreencias a favor de la entidad, pendientes de pago.
11. Seguimiento al Sistema Integrado de Información Financiera, SIIF Nación. Seguimiento al cumplimiento de Política de Seguridad SIIF
12. Seguimiento a la Valoración de los nuevos Pasivos contingentes y la Actividad Litigiosa del Estado.
13. Seguimiento a la verificación de las acciones de prevención o mejoramiento respecto de la Defensa y Protección de los Derechos Humanos por parte de los Servidores Públicos.
14. Seguimiento a los contratos colgados en la plataforma del SECOP.
15. Seguimiento al Sistema de Información y Gestión del Empleo Público "SIGEP"





| SEGUIMIENTOS Y OTROS OFICINA DE CONTROL INTERNO |                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 16.                                             | Informe de Personal y Costos                                                                                                                            |
| 17.                                             | Evaluación y verificación del adecuado uso y manejo de Cajas Menores (Arqueos Caja Menor Viáticos y Caja Menor Bienes)                                  |
| 18.                                             | Verificación oportuna presentación y pago de obligaciones fiscales - DIAN y Secretaría de Hacienda Distrital                                            |
| 19.                                             | Informe de seguimiento a los Mapas de Riesgos Institucional Y Operativos y efectividad de controles (Mapas de Riesgos por Procesos - Matriz de Riesgos) |
| 20.                                             | Seguimiento Publicación Proyectos de Inversión                                                                                                          |
| 21.                                             | Elaboración Boletines Bimestrales OCI - Fomento de la Cultura de Control                                                                                |
| 22.                                             | Desarrollo Función Disciplinaria                                                                                                                        |
| 23.                                             | Seguimiento al Acta de Entrega y recepción de gestión de servidores públicos - Acta Informe de Gestión - CGR                                            |
| 24.                                             | Ley de Cuotas                                                                                                                                           |
| 25.                                             | Seguimiento al Acta de Entrega y recepción de gestión de servidores públicos - Acta Informe de Gestión - CGR                                            |
| 26.                                             | Informe de Gestión (Informe de Actividades Oficina de Control Interno)                                                                                  |
| 27.                                             | Planeación Oficina de Control Interno – Vigencia 2018                                                                                                   |

Fuente: Oficina de Control Interno – Supersolidaria

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de agosto de 2019, la Oficina de Control Interno realizó las siguientes actividades:

| AUDITORIAS A PROCESOS (GESTIÓN) Y AUDITORIAS ESPECIALES |                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.                                                      | Contratación (Gestión Contractual)                                                                                                                             |
| 2.                                                      | Proceso Gestión Jurídica                                                                                                                                       |
| 3.                                                      | Gestión de Interacción Ciudadana - Delegatura para la Supervisión de la Actividad Financiera del Cooperativismo                                                |
| 4.                                                      | Gestión de Interacción Ciudadana - Delegatura para la Supervisión del Ahorro y la forma asociativa Solidaria - (Grupo de Atención al ciudadano)                |
| 5.                                                      | Gestión Documental                                                                                                                                             |
| 6.                                                      | Proceso de mejoramiento continuo                                                                                                                               |
| 7.                                                      | Proceso de Talento Humano                                                                                                                                      |
| 8.                                                      | Proceso de Control Delegatura para la supervisión de la Actividad Financiera del Cooperativismo (Auditoria proceso y seguimiento - Énfasis Agentes Especiales) |
| 9.                                                      | Recursos Financieros (Informe preliminar)                                                                                                                      |
| 10.                                                     | Auditoria Almacén (Papelería, Aseo y Cafetería) y Parqueaderos                                                                                                 |
| 11.                                                     | Gestión presupuestal                                                                                                                                           |
| 12.                                                     | Auditoria Biométrico                                                                                                                                           |
| 13.                                                     | Riesgos Tecnológicos                                                                                                                                           |
| 14.                                                     | Licenciamiento Software                                                                                                                                        |
| 15.                                                     | Inventario Hardware                                                                                                                                            |
| 16.                                                     | Auditoria Aplicativo SICSES (Informe Preliminar)                                                                                                               |
| 17.                                                     | Auditoria Aplicativo Fabrica de Reportes (Informe Preliminar)                                                                                                  |
| 18.                                                     | Auditoria Aplicativo BI (Informe Preliminar)                                                                                                                   |
| 19.                                                     | Auditoria Básica Aplicativo eSigna (Informe Preliminar)                                                                                                        |
| 20.                                                     | Seguimiento Proceso Talento Humano y pago de Prima Técnica                                                                                                     |
| 21.                                                     | Otros informes Auditoria de Sistemas                                                                                                                           |



| INFORMES DE LEY                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Informe de evaluación Institucional por dependencias                                                                                                                                                                                                                |
| 2. Informe sobre mecanismos de Participación Ciudadana y Atención de PQRS por parte de la Superintendencia                                                                                                                                                             |
| 3. Diligenciamiento FURAG - Modelo Integrado de Planeación y Gestión - Informe Ejecutivo Anual - Modelo Estándar de Control Interno - MECI -                                                                                                                           |
| 4. Informe Ejecutivo Anual Evaluación del Sistema de Control Interno de cada vigencia. - Alta Dirección (Comité)                                                                                                                                                       |
| 5. Informe Control Interno Contable.                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6. Sistema Único de Gestión e Información Litigiosa del Estado (e-KOGUI).                                                                                                                                                                                              |
| 7. Informe Derechos de Autor Software                                                                                                                                                                                                                                  |
| 8. Informe Pormenorizado de Control Interno.                                                                                                                                                                                                                           |
| 9. Informe Austeridad en el Gasto                                                                                                                                                                                                                                      |
| 10. Seguimiento a las Funciones del Comité de Conciliaciones - Verificación Acciones de Repetición                                                                                                                                                                     |
| 11. Modelo Integrado de Planeación y Gestión: *Seguimiento a los Mapas de Riesgos de Corrupción y Seguimiento a la Racionalización de Trámites este último incluido también en Eficiencia Administrativa* Realizar seguimiento a la estrategia de rendición de cuentas |
| 12. Reporte a la Secretaria de Transparencia de posibles actos de corrupción o irregularidades.                                                                                                                                                                        |

| SEGUIMIENTOS Y OTROS OFICINA DE CONTROL INTERNO                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Informe Cuenta Anual Consolidado para la Contraloría General de la República, en SIRECI.                                                                                      |
| 2. Seguimiento Semestral Plan de Mejoramiento Institucional Suscrito con la Contraloría General de la República.                                                                 |
| 3. Informe Fenecimiento de la Cuenta General del Presupuesto y del tesoro – Cámara de Representantes.                                                                            |
| 4. Informe de seguimiento Ejecución Presupuestal                                                                                                                                 |
| 5. Informe Seguimiento Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública (Ley 1712 de 2014 - Decreto 103 de 2015) (Informe Preliminar)                                      |
| 6. Verificación a la concertación de los Acuerdos de Gestión del 2019, evaluación de acuerdos y de Desempeño año 2018                                                            |
| 7. Seguimiento al reporte de la información en el FURAG. (artículo 5 del Decreto 2482 de diciembre de 2012)                                                                      |
| 8. Seguimiento Plan de Acción Anual - PAA                                                                                                                                        |
| 9. Seguimiento y evaluación al Sistema de Políticas de desarrollo Administrativo SISTEDA                                                                                         |
| 10. Seguimiento a la Relación de Acreencias a favor de la entidad, Pendientes de Pago.                                                                                           |
| 11. Seguimiento al Sistema Integrado de Información Financiera, SIIF Nación. Seguimiento al cumplimiento de Política de Seguridad SIIF                                           |
| 12. Seguimiento a la Valoración de los nuevos Pasivos contingentes y la Actividad Litigiosa del Estado.                                                                          |
| 13. Seguimiento a la verificación de las acciones de prevención o mejoramiento respecto de la Defensa y Protección de los Derechos Humanos por parte de los Servidores Públicos. |
| 14. Seguimiento a los contratos colgados en la plataforma del SECOP.                                                                                                             |
| 15. Seguimiento al Sistema de Información y Gestión del Empleo Público SIGEP                                                                                                     |
| 16. Evaluación y verificación del adecuado uso y manejo de Cajas Menores (Arqueos Caja Menor Viáticos y Caja Menor Bienes)                                                       |
| 17. Seguimiento Publicación Proyectos de Inversión                                                                                                                               |
| 18. Elaboración Boletines Bimestrales OCI - Fomento de la Cultura de Control                                                                                                     |
| 19. Formulación del Plan de Mejoramiento Institucional a Suscribir con la Contraloría General de la República                                                                    |
| 20. Formulación del Plan de Mejoramiento Institucional a Suscribir con la Contraloría General de la República - MINHACIENDA                                                      |
| 21. Seguimiento a Informe sobre convenios de Cooperación. (Informe Preliminar)                                                                                                   |
| 22. Seguimiento a los contratos o convenios vigentes para la Administración de Recursos. (Informe Preliminar)                                                                    |



| SEGUIMIENTOS Y OTROS OFICINA DE CONTROL INTERNO                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 23. Seguimiento al informe correspondiente a los pagos efectuados con cargo a los recursos entregados para la administración por terceros. (Informe Preliminar) |
| 24. Seguimiento a la metodología de Comités Primarios                                                                                                           |
| 25. Seguimiento de verificación Planes de Mejoramiento OCI                                                                                                      |
| 26. Planeación Oficina de Control Interno – Vigencia 2019                                                                                                       |
| 27. Informe de Gestión                                                                                                                                          |
| 28. Reporte de Indicadores                                                                                                                                      |

Fuente: Oficina de Control Interno – Supersolidaria

## ANÁLISIS DE LOS ÍNDICES DE CONTROL INTERNO 2018:

El Departamento Administrativo de la Función Pública en su interés de cuantificar el aprovechamiento de la gestión de las entidades públicas, en la cual refleje el grado de orientación que tiene la entidad hacia la eficacia, eficiencia y calidad; estableció el Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión (FURAG II) el cual es una herramienta en línea de reporte de avances de la gestión, que sirve de insumo para el monitoreo, evaluación y control de los resultados institucionales y sectoriales, a continuación se presentan los resultados del Índice de Desempeño Institucional que obtuvo la Superintendencia para la vigencia 2018:



### I. Resultados generales



Nota: El promedio del sector sólo aparece para consultas por entidad de la Rama Ejecutiva, para las demás consultas por entidad el promedio del sector corresponde al promedio general.

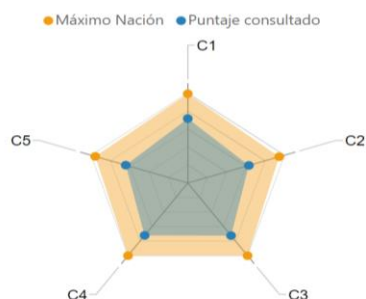


Nota: La información de este gráfico solamente es válida para consultas por entidad.

105



### II. Índices de desempeño de los componentes MECI

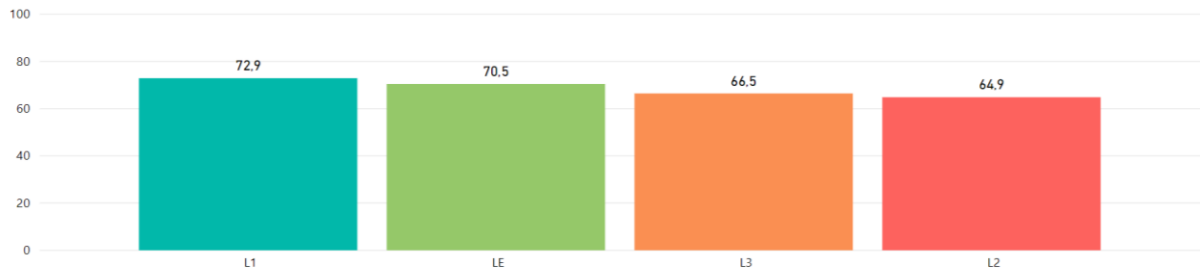


| Componente                                                                           | Puntaje consultado | Máximo Nación |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|
| C1: CONTROL INTERNO: Ambiente propicio para el ejercicio del control                 | 71,0               | 98,3          |
| C2: CONTROL INTERNO: Evaluación estratégica del riesgo                               | 62,5               | 93,5          |
| C3: CONTROL INTERNO: Actividades de control efectivas                                | 71,7               | 99,0          |
| C4: CONTROL INTERNO: Información y comunicación relevante y oportuna para el control | 71,5               | 99,0          |
| C5: CONTROL INTERNO: Actividades de monitoreo sistemáticas y orientadas a la mejora  | 63,5               | 94,7          |

“Super-Visión” para la transformación



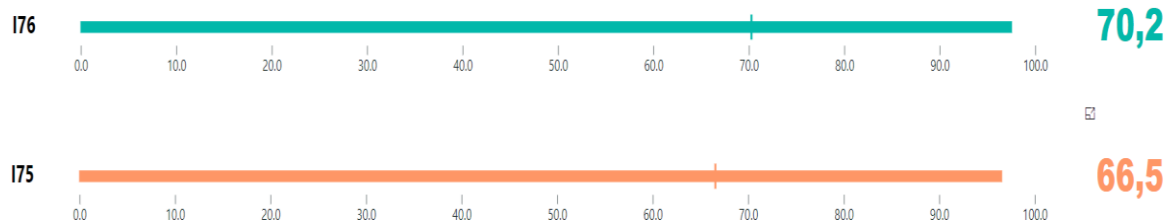
### III. Índices de desempeño de las líneas de defensa



Nota: Los colores en este gráfico no representan un alto o bajo desempeño, sino un ranking de las líneas de defensa a partir de los puntajes de la consulta.

| Id índice | Descripción                               |
|-----------|-------------------------------------------|
| LE        | CONTROL INTERNO: Línea Estratégica        |
| L1        | CONTROL INTERNO: Primera Línea de Defensa |
| L2        | CONTROL INTERNO: Segunda Línea de Defensa |
| L3        | CONTROL INTERNO: Tercera Línea de Defensa |

### IV. Autoevaluación vs. Evaluación independiente



Fuente: Oficina de Control Interno – Supersolidaria

### EVALUACIÓN DEL CONTROL INTERNO CONTABLE 2018:

El 23 de febrero de 2019 se diligenció y reportó a través del CHIP a la Contaduría General de la Nación, el Informe Anual de evaluación del Control Interno contable al 31 de diciembre de 2018, de conformidad con los Procedimientos Transversales del Régimen de Contabilidad Pública que incorpora, el Procedimiento para la evaluación del control interno contable contenido en la Resolución 193 de 5 de mayo de 2016, el cual arrojó una calificación de 4,49 sobre 5 para la Superintendencia.

“Super-Visión” para la transformación

## ACTIVIDADES CON ORGANISMOS DE INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL - CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

La Contraloría General de la República – CGR durante el año 2019 practicó Auditoría de Cumplimiento a la Superintendencia de la Economía Solidaria para la vigencia 2018, dicha auditoría comprendió: Verificación de la Gestión relacionada con el inventario de entidades vigiladas y la Gestión Contractual de la Superintendencia de la Economía Solidaria con corte a 31 de diciembre de 2018.

Como resultado de la auditoría, la Contraloría General de la República constituyó trece hallazgos administrativos de los cuales tres tienen incidencia fiscal por 3.878.002.987 y diez tienen presunta incidencia disciplinaria.

De acuerdo al informe de auditoría presentado por la Contraloría General de la República se emitieron las siguientes Opiniones y Conceptos:

- **Evaluación Control Fiscal Interno:** De acuerdo con los resultados obtenidos durante el ejercicio auditor se determinó que los procedimientos utilizados y las medidas de control aplicados en la gestión fiscal de la Supersolidaria para: el inventario de las entidades sujetas de control, el recaudo por tasa de contribución para entidades que no presentan información o que la presenta extemporáneamente y el proceso contractual, no garantizan el cumplimiento de la disposiciones normativas que aplican a los temas mencionados.
- **Incumplimiento Material – Conclusión Adversa:** Como resultado de la auditoría realizada, la CGR considera que el cumplimiento de la normatividad relacionada con la gestión en lo referente al inventario de entidades vigiladas, liquidación y cobro de la tasa de contribución de la Supersolidaria, resulta NO conforme, en todos los aspectos significativos, frente a los criterios aplicados.

La Oficina de Control Interno realizó seguimiento a los avances en el cumplimiento de las acciones de mejora y metas durante el primer (I) Semestre de 2019, formuladas en el Plan de mejoramiento suscrito con la Contraloría General de la República y la Superintendencia de la Economía Solidaria por las vigencias 2013 y 2014, sobre los hallazgos sobre el trámite de las Denuncias 2015-84955-82111-D y 2015-85249-82110-D y 2016-108095-82111-D, auditoría financiera vigencia 2017 y auditoría de cumplimiento vigencia 2018.

El 22 de julio de 2019 se remitió a través del SIRECI el avance con corte a 30 de junio de 2019 sobre el plan de mejoramiento suscrito con la CGR; donde se evidencia un cumplimiento del 40,6% de las actividades propuestas incluidas en el plan de mejoramiento.

De acuerdo a ese reporte el siguiente es el estado de los hallazgos y el resumen del avance en actividades de mejora que se encuentran en proceso:



SEGUIMIENTO AL PLAN O PLANES DE MEJORAMIENTO  
SUSCRITOS CON LA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA

VIGENCIAS 2013 y 2014 - TRAMITES DENUNCIAS 2015 y 2016 - AUDITORIA FINANCIERA 2017 y 2018

CORTE AL 30 DE JUNIO DE 2019.

| CONCEPTO                                               | NUMERO DE HALLAZGOS POR CGR | ACTIVIDADES O ACCIONES DE MEJORA PACTADAS | ACTIVIDADES O ACCIONES DE MEJORA CUMPLIDAS | ACTIVIDADES O ACCIONES DE MEJORA EN PROCESO | CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE MEJORAMIENTO (Sobre número de acciones establecidas) | Observaciones                       |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| AUDITORIA VIGENCIA 2013                                | 3                           | 11                                        | 11                                         | 0                                           | 100,0%                                                                        | cumplido                            |
| AUDITORIA VIGENCIA 2014                                | 5                           | 9                                         | 9                                          | 0                                           | 100,0%                                                                        | cumplido                            |
| TRÁMITE DE DENUNCIAS 2015                              | 5                           | 6                                         | 6                                          | 0                                           | 100,0%                                                                        | cumplido                            |
| TRÁMITE DE DENUNCIAS 2016                              | 2                           | 4                                         | 3                                          | 1                                           | 75,0%                                                                         | Plazo hasta 30 de septiembre 2019   |
| AUDITORIA FINANCIERA 2017                              | 8                           | 13                                        | 10                                         | 3                                           | 76,9%                                                                         | Plazo hasta 30 de noviembre de 2019 |
| AUDITORIA CUMPLIMIENTO 2018                            | 13                          | 48                                        | 0                                          | 48                                          | 0,0%                                                                          | Suscrito en el 2019                 |
| AUDITORIA CUMPLIMIENTO 2018 (Hallazgos Reincidentes 2) | 2                           | 5                                         | 0                                          | 5                                           | 0,0%                                                                          | Suscrito en el 2019                 |
| <b>TOTAL</b>                                           | <b>38</b>                   | <b>96</b>                                 | <b>39</b>                                  | <b>57</b>                                   | <b>40,6%</b>                                                                  |                                     |

Cumplimiento del  
plan de mejoramiento  
Junio 2019  
En proceso a 30 de  
Junio de 2019

40,6%

59,4%

Fuente: Oficina de Control Interno. Superintendencia de la Economía Solidaria. Corte 30 de junio de 2019





### 3. CUMPLIMIENTO DE METAS

#### RESULTADOS PLANEACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL VIGENCIA 2014 - 2018

Con el propósito de determinar el cumplimiento del Plan Estratégico Institucional “Supervisión para el crecimiento social y económico del sector solidario” para el periodo de 2014 – 2018 a continuación, se presenta el análisis realizado al direccionamiento estratégico que la entidad estableció para llevar a cabo su gestión:

En cuanto a la misión, la Supersolidaria estableció:

##### Misión

**Qué:** Organismo Técnico del Estado que supervisa la preservación de los valores, principios y características esenciales de las organizaciones de la economía solidaria y sus asociados.

**Cómo:** Con estándares de calidad para proteger los intereses colectivos en el marco de una política de transparencia y buen gobierno.

**Para:** Generar confianza y fortalecer al sector como alternativa de desarrollo social y económico de Colombia.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

109

Y trazó una visión orientada a que la Supersolidaria fuese reconocida por sus grupos de interés a partir de tres aspectos fundamentales:

##### Visión

En 2018, la Supersolidaria será reconocida por:

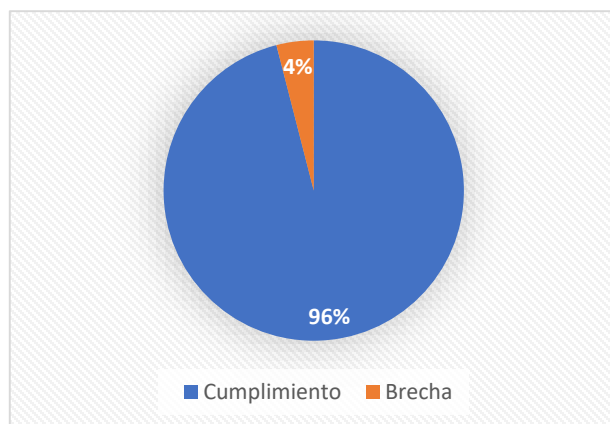
##### Logrando...

- |   |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                               |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Personal altamente calificado, comprometido y transparente.                                                                                              | 👍 Capacitar a sus servidores públicos en temas de supervisión                                                                                 |
| 2 | Aplicación de los mejores estándares de calidad en la gestión de supervisión.                                                                            | 👍 Implementación del MIPG en 6 dimensiones y establecimiento de planes de mejora.                                                             |
| 3 | Efectiva contribución al fortalecimiento del sector de la economía solidaria y al cumplimiento de los objetivos y metas del Plan Nacional de Desarrollo. | 👍 Se realizó supervisión al sector de manera eficaz a través de la inspección, vigilancia y control a las organizaciones solidarias vigiladas |

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

“Super-Visión” para la transformación

## INDICADOR DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO CIERRE DE 2018



**Fuente:** Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

## ACCIONES DE MEJORA Y CIERRE DE BRECHAS PLAN ESTRATÉGICO

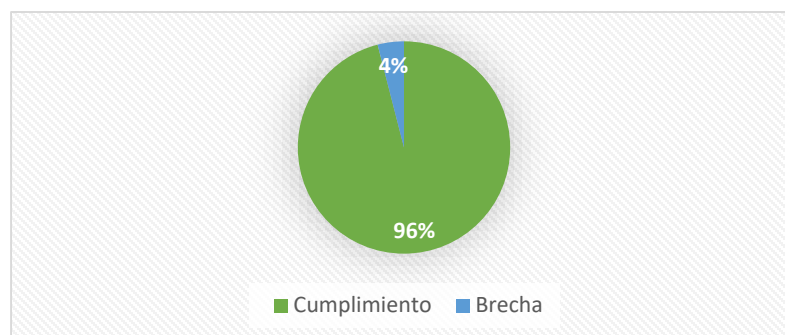
Revisados los Planes Operativos Anuales de los periodos 2015, 2016 y 2017, se encontraron brechas en algunas líneas estratégicas afectando las metas contempladas en el Plan Estratégico Institucional en un 14.9%. Cada línea estratégica estableció el cierre de brechas dentro del Plan Operativo Anual 2018 para alcanzar el 100% de desempeño, de acuerdo con los recursos disponibles.

### PLAN OPERATIVO ANUAL (POA 2018)

| Componentes            | Cantidad |
|------------------------|----------|
| Objetivos Estratégicos | 17       |
| Estrategias            | 48       |
| Actividades para 2018  | 119      |
| Líneas de Acción       | 7        |

**Fuente:** Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

## INDICADOR DE CUMPLIMIENTO PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018



Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

## ACCIONES DE MEJORA POA 2018:

- Se automatizaron procesos de formulación y seguimiento para incrementar la productividad del talento humano.
- Se realizaron seguimientos periódicos a la ejecución de las actividades y las evidencias.
- Para las actividades donde se desarrollan temas conjuntos, se coordinó entre los directivos, las acciones definiendo responsables y los plazos de terminación de producto.
- Se implementó que en los primeros cinco (5) días con corte de cada trimestre, los responsables deben diligenciar el formato sistematizado (ejecuciones y evidencias objetivas)
- La publicación del seguimiento por trimestre de año, será dentro de los primeros veinte días calendarios del mes posterior al corte del trimestre, paralelo a la evaluación por parte de la Oficina Asesora de Planeación y Sistemas.
- Se implementaron veintiséis planes de mejora.

111

## ESTRUCTURA PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2019-2022

| COMPONENTES                         | CANTIDAD |
|-------------------------------------|----------|
| Pilares                             | 2        |
| Perspectivas                        | 3        |
| Ejes                                | 2        |
| Objetivos Estratégicos              | 7        |
| Estrategias / Objetivos específicos | 21       |
| Productos                           | 26       |

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

“Super-Visión” para la transformación

## ESTRUCTURA PLAN DE ACCIÓN ANUAL 2019

| COMPONENTES                         | CANTIDAD |
|-------------------------------------|----------|
| Perspectivas                        | 3        |
| Ejes                                | 2        |
| Objetivos Estratégicos              | 7        |
| Estrategias / Objetivos específicos | 22       |
| Actividades                         | 143      |

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

## MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN – MIPG

Nuestro modelo de operación actual, está compuesto por diferentes procesos (estratégicos, misionales y de apoyo); su objetivo es implementar una supervisión basada en la identificación de los riesgos, alineada con información financiera bajo los estándares internacionales, con enfoque de Gestión por Resultados.

Para el funcionamiento del Sistema de Gestión y su articulación con el Sistema de Control Interno, se adoptó el Modelo Integrado de Planeación y Gestión. Resultado de la aplicación de herramientas MIPG -autodiagnósticos y resultados del FURAG II- se obtuvo una primera calificación de 73,57 y el diseño de 374 planes de acción a junio de 2018, avanzando a 75,23 en el mes de septiembre y con un resultado de 80,51 en diciembre del mismo año.

Con el propósito de alcanzar el 100% de desempeño en cada una de las políticas se están ejecutando una serie de planes de acción para cumplir con esta meta. Adicionalmente se realizan seguimientos mensuales a la ejecución de cada una de estas acciones.

| PLAN                                                                              | AREA                  | ESTADO ACTUAL                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Plan Institucional de Archivos de la Entidad -PINAR                            | SECRETARIA GENERAL    | <a href="http://www.supersolidaria.gov.co/es/nuestra-entidad/gestion-documental">http://www.supersolidaria.gov.co/es/nuestra-entidad/gestion-documental</a> |
| 2. Plan Anual de Adquisiciones                                                    | SECRETARIA GENERAL    | Publicado en Secop y en ejecución con algunos ajustes                                                                                                       |
| 3. Plan Anual de Vacantes                                                         | SECRETARIA GENERAL    | Suspendido por DAFP                                                                                                                                         |
| 4. Plan de Previsión de Recursos Humanos                                          | SECRETARIA GENERAL    | Se encuentra en desarrollo pendiente de ajustes del DAFP.                                                                                                   |
| 5. Plan Estratégico de Talento Humano                                             | SECRETARIA GENERAL    | Se encuentra en elaboración y dentro de lo programado                                                                                                       |
| 6. Plan Institucional de Capacitación                                             | SECRETARIA GENERAL    | Se están consolidando las fichas de necesidades.                                                                                                            |
| 7. Plan de Incentivos Institucionales                                             | SECRETARIA GENERAL    | Aprobado en Comisión de personal. 5 de marzo de 2018                                                                                                        |
| 8. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo                       | SECRETARIA GENERAL    | En desarrollo con el apoyo de la ARL - Énfasis en Teletrabajo a solicitantes                                                                                |
| 9. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano                                 | DELEGATURA ASOCIATIVA | PLAN ANTICORRUPCION AJUSTADO.xlsx                                                                                                                           |
| 10. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - PETI | OAPS                  | Publicado y en ejecución. Con ajuste programado a partir de DX                                                                                              |
| 11. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información    | OAPS                  | Publicado y en ejecución. Definida la política con Acto Aditivo del 28 de Dic.17                                                                            |
| 12. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información                              | OAPS                  | Publicado y en ejecución                                                                                                                                    |

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

“Super-Visión” para la transformación

Carrera 7 No. 31-10 Piso 11. PBX (1) 7 560 557. Línea Gratuita 018000 180 430

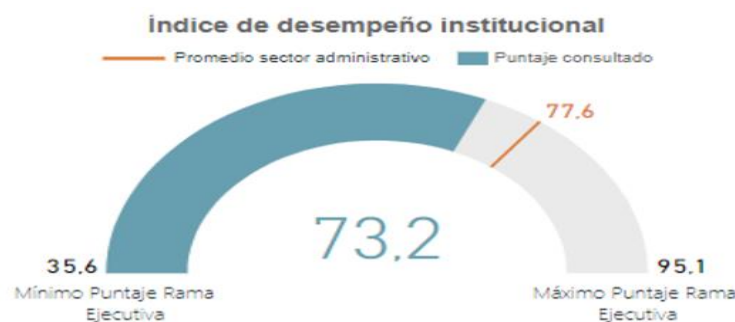
[www.supersolidaria.gov.co](http://www.supersolidaria.gov.co)

NIT: 830.053.043 5 Bogotá D.C., Colombia

Dentro de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, para el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de agosto, se han adelantado las siguientes acciones:

## RESULTADOS FURAG II

Se realizó el diligenciamiento del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión – FURAG II, obteniendo los siguientes resultados:



**Fuente:** Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

113

El promedio de sector corresponde al promedio de puntajes de las entidades que hacen parte del sector administrativo, evidenciando que la Supersolidaria obtuvo un puntaje de 73.2 en su desempeño institucional

A partir de los resultados obtenidos, se han realizado los respectivos seguimientos para la adopción de planes de mejora.

## RANGOS DE AVANCE EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO DIGITAL

Una vez diligenciada la Herramienta de Autodiagnóstico de Máxima Velocidad de MinTic, la valoración obtenida fue la siguiente:



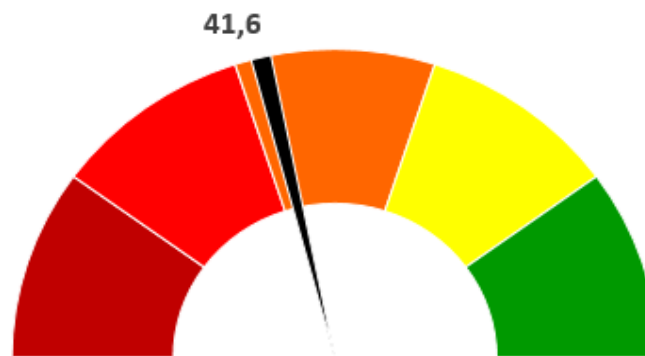
**Fuente:** Resultados DAFP

“Super-Visión” para la transformación

La Superintendencia de la Economía Solidaria se encuentra en el rango MEDIO ALTO en el avance de la implementación de la Política de Gobierno Digital.

## DILIGENCIAMIENTO DEL AUTODIAGNÓSTICO DE LA DIMENSIÓN GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN

Una vez diligenciada la herramienta de autodiagnóstico, el resultado obtenido de la política de gestión de esta dimensión fue:



Fuente: Resultados DAFP

114

## ÍNDICE DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA

El 30 de agosto de 2019, la Superintendencia de la Economía Solidaria, realizó ante la Procuraduría General de la Nación, el reporte del Índice de Transparencia y Acceso a la Información Pública (ITA), conforme a lo dispuesto en la matriz de verificación diseñada para ese propósito, compuesta por once categorías y a su vez por cincuenta y ocho subcategorías a evaluar, a lo cual la Entidad obtuvo un nivel de cumplimiento de noventa y cuatro sobre cien puntos, siendo resultado de la mejora que se le realizó al botón de transparencia que se tiene en el Portal Web, calificación que se detalla en la siguiente tabla discriminada por dimensiones:





| Categoría                                           | Puntos Obtenidos | Subcategoría                                                                                               | Puntos Obtenidos | Dimensión            | Puntos Obtenidos | Peso Dimensión |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|----------------|
| 1. Mecanismos de contacto con el sujeto obligado.   | 100              | 1.1. Sección particular                                                                                    | 100              | Transparencia Activa | 96,9             | 80,00%         |
|                                                     |                  | 1.2. Mecanismos para la atención al ciudadano                                                              | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 1.3. Localización física, sucursales o regionales, horarios y                                              | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 1.4. Correo electrónico para notificaciones judiciales                                                     | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 1.5. Políticas de seguridad de la información del sitio web y protección de datos personales               | 100              |                      |                  |                |
| 2. Información de interés.                          | 100              | 2.1. Datos abiertos                                                                                        | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 2.2. Estudios, investigaciones y otras publicaciones                                                       | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 2.3. Convocatorias                                                                                         | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 2.4. Preguntas y respuestas frecuentes                                                                     | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 2.5. Glosario                                                                                              | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 2.6. Noticias                                                                                              | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 2.7. Calendario de actividades                                                                             | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 2.8. Información para niñas, niños y adolescentes                                                          | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 2.9. Información adicional                                                                                 | 100              |                      |                  |                |
| 3. Estructura orgánica y talento humano.            | 100              | 3.1. Misión y visión                                                                                       | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 3.2. Funciones y deberes                                                                                   | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 3.3. Procesos y procedimientos                                                                             | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 3.4. Organigrama                                                                                           | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 3.5. Directorio de información de servidores públicos,                                                     | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 3.6. Directorio de entidades                                                                               | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 3.7. Directorio de agremiaciones, asociaciones y otros grupos de interés                                   | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 3.8. Ofertas de empleo                                                                                     | 100              |                      |                  |                |
| 4. Normatividad.                                    | 100              | 4.1. Sujetos obligados del orden nacional                                                                  | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 4.2. Sujetos obligados del orden territorial                                                               | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 4.3. Otros sujetos obligados                                                                               | 100              |                      |                  |                |
| 5. Presupuesto.                                     | 100              | 5.1. Presupuesto general asignado                                                                          | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 5.2. Ejecución presupuestal histórica anual                                                                | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 5.3. Estados financieros                                                                                   | 100              |                      |                  |                |
| 6. Planeación.                                      | 100              | 6.1. Políticas, lineamientos y manuales                                                                    | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 6.2. Plan de acción                                                                                        | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 6.3. Programas y proyectos en ejecución                                                                    | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 6.4. Metas, objetivos e indicadores de gestión y/o desempeño                                               | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 6.5. Participación en la formulación de políticas                                                          | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 6.6. Informes de empalme                                                                                   | 100              |                      |                  |                |
| 7. Control.                                         | 100              | 7.1. Informes de gestión, evaluación y auditoría                                                           | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 7.2. Reportes de control interno                                                                           | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 7.3. Planes de Mejoramiento                                                                                | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 7.4. Entes de control que vigilan a la entidad y mecanismos                                                | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 7.5. Información para población vulnerable                                                                 | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 7.6. Defensa judicial                                                                                      | 100              |                      |                  |                |
| 8. Contratación.                                    | 100              | 8.1. Publicación de la información contractual                                                             | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 8.2. Publicación de la ejecución de contratos                                                              | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 8.3. Publicación de procedimientos, lineamientos y políticas en materia de adquisición y compras           | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 8.4. Plan Anual de Adquisiciones                                                                           | 100              |                      |                  |                |
| 9. Trámites y servicios.                            | 100              | 9.1. Trámites y servicios                                                                                  | 100              |                      |                  |                |
| 10. Instrumentos de gestión de información pública. | 84,6             | 10.1. Información Mínima                                                                                   | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 10.2. Registro de Activos de Información                                                                   | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 10.3. Índice de Información Clasificada y Reservada                                                        | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 10.4. Esquema de Publicación de Información                                                                | 90,9             |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 10.5. Programa de Gestión Documental                                                                       | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 10.6. Tablas de Retención Documental                                                                       | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 10.7. Registro de publicaciones                                                                            | 50               |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 10.8. Costos de reproducción                                                                               | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 10.9. Mecanismos para presentar quejas y reclamos en relación con omisiones o acciones del sujeto obligado | 100              |                      |                  |                |
|                                                     |                  | 10.10. Informe de Peticiones, quejas, reclamos, denuncias y solicitudes de acceso a la información         | 60               |                      |                  |                |
| 11. Transparencia Pasiva.                           | 82               | 11.1. Medios de seguimiento para la consulta del estado de las solicitudes de información pública          | 100              | Transparencia Pasiva | 82               | 20,00%         |
|                                                     |                  | 11.2. Formulario para la recepción de solicitudes de información pública.                                  | 64               |                      |                  |                |
| Total Calificación                                  |                  |                                                                                                            |                  |                      | 94               |                |

Fuente: Reporte de cumplimiento ITA para el periodo 2019 Semestre 2 Procuraduría General de la Nación

“Super-Visión” para la transformación

## PROYECTOS DE INVERSIÓN

La Superintendencia de la Economía Solidaria para el desarrollo de su función misional, en el 2014 formuló seis (6) proyectos de inversión para la vigencia 2015 – 2018, con un presupuesto para el 2018 de \$11.128.800.037, divididos en tres (3) proyectos misionales y tres (3) de apoyo a la gestión.

Con corte a 31 de diciembre de 2018, se comprometió el 88.09% revisar con dato de financiera de los recursos asignados a los proyectos, alcanzando un avance financiero del 79.6%, un avance físico del producto del 98,8 % y un avance gestión del 99,3 %. A continuación, presentamos un resumen detallado de la ejecución presupuestal de cada uno de los proyectos disponibles para la vigencia 2018 así:

| <b>PROYECTOS INVERSIÓN</b><br><b>Vigencia 2014 - 2018</b><br><b>Ejecución a 31 de diciembre de 2018</b>                            |                          |                         |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------|
| NOMBRE DEL PROYECTO                                                                                                                | PRESUPUESTO              | VALOR EJECUTADO         | % DE EJECUCION |
| Fortalecimiento Modelo de Supervisión con un Enfoque Basado en Riesgos y en Estándares NIIF en el Sector Vigilado a Nivel Nacional | \$ 3.611.955.613         | \$ 3.499.773.169        | 96,89%         |
| Control y Prevención de Riesgos Jurídicos y Financieros a Organizaciones Solidarias a Nivel Nacional                               | \$ 1.230.575.857         | \$ 1.191.548.034        | 96,83%         |
| Fortalecimiento de la Supervisión a Organizaciones Solidarias que Ejercen la Actividad Financiera a Nivel Nacional                 | \$ 1.016.461.810         | \$ 923.785.800          | 90,88%         |
| Implementación sostenibilidad y mejora de un Sistema de Gestión Integrado en la Supersolidaria en la ciudad de Bogotá.             | \$ 150.792.000           | \$ 80.816.989           | 53,60%         |
| Implementación de un Sistema de Gestión Documental en la Superintendencia de la Economía Solidaria                                 | \$ 1.926.560.000         | \$ 1.814.537.709        | 94,19%         |
| Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica en la Supersolidaria                                                                | \$ 3.192.454.757         | \$ 2.292.601.321        | 71,81%         |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                       | <b>\$ 11.128.800.037</b> | <b>\$ 9.803.063.022</b> | <b>88,09%</b>  |

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

Para la vigencia 2019 los recursos de inversión ascienden a \$18.484.000.000 equivalente al 53.42% del total de recursos propios de la entidad aprobados para la vigencia 2019. A continuación, se presenta el cuadro resumen del avance presupuestal en los seis proyectos con corte al 31 de agosto:



| PROYECTOS INVERSIÓN<br>Vigencia 2019 - 2022<br>Ejecución Acumulada a 31 de Agosto de 2019                                         |                          |                          |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|
| NOMBRE DEL PROYECTO                                                                                                               | PRESUPUESTO              | VALOR EJECUTADO          | % DE EJECUCION |
| Implementación de la Supervisión Basada en Riesgos en la Superintendencia de la Economía Solidaria a Nivel Nacional               | \$ 5.681.593.590         | \$ 2.823.398.316         | 49,69%         |
| Fortalecimiento de la Supervisión de Fondos de Empleados y Mutuales que Ejercen la Actividad de Ahorro y Crédito a Nivel Nacional | \$ 1.765.000.000         | \$ 1.107.405.645         | 62,74%         |
| Prevención de los Riesgos Jurídicos y Financieros de las Organizaciones Solidarias a Nivel Nacional                               | \$ 1.705.906.410         | \$ 1.475.979.474         | 86,52%         |
| Fortalecimiento de la Arquitectura Tecnológica de la Supersolidaria en Bogotá                                                     | \$ 5.910.000.000         | \$ 4.130.526.466         | 69,89%         |
| Implementación de los Sistemas de Gestión de la Supersolidaria en Bogotá                                                          | \$ 909.500.000           | \$ 831.529.921           | 91,43%         |
| Administración del Acervo Documental de la Supersolidaria Bogotá                                                                  | \$ 2.512.000.000         | \$ 958.513.011           | 38,16%         |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                      | <b>\$ 18.484.000.000</b> | <b>\$ 11.327.352.833</b> | <b>61,28%</b>  |

Fuente: Oficina Asesora de Planeación y Sistemas – Supersolidaria

Frente a los indicadores de ejecución se alcanzaron resultados en lo financiero del 24,12%, respecto a la ejecución de las actividades programadas un resultado del 19,06% y en el indicador de gestión del 57,30%; presentándose una ejecución presupuestal del 61,28%, destacándose el proyecto de “Implementación de los Sistemas de Gestión de la Supersolidaria en Bogotá con cumplimiento del 91.43%.

117

De acuerdo al artículo 7 del Decreto 689 de 2005, la Oficina Asesora de Planeación y Sistemas (OAPS) dentro de sus funciones tiene: “1. Asesorar a las dependencias en la formulación de políticas, planes, programas y proyectos para el cumplimiento de la misión de la Entidad”. En ese sentido, durante el primer semestre de 2019, esta oficina asesoró y acompañó a las áreas misionales en la formulación de dos (2) nuevos proyectos de inversión que tienen como propósito fortalecer el Core de la entidad, los cuales se enuncian a continuación:

1. Fortalecimiento del Sector de la Economía Solidaria en Materia Normativa y Regulatoria: Este proyecto de inversión está formulado para ejecutarse en el periodo 2020-2023. Su presupuesto total se estima en 12.515 millones. Con estos recursos, la entidad buscará estandarizar la regulación normativa del sector de la economía solidaria y generar análisis de información del sector. Los productos a entregar son documentos normativos que permitirán identificar y clasificar por tipología las normas existentes y de esta manera crear un marco regulatorio del sector solidario.

Así mismo, se entregarán documentos metodológicos que brindarán un diagnóstico de los efectos, los alcances e impactos que generan los documentos aplicables al sector



solidario, así como, el establecer los lineamientos y mecanismos de gestión para el recaudo de recursos.

2. Fortalecimiento del Buen Gobierno en las Cooperativas de Ahorro y Crédito: En la actualidad los conflictos de competencia entre los órganos de administración, control y vigilancia de las cooperativas de ahorro y crédito se han convertido en uno de los principales problemas de estas organizaciones. El proyecto tiene un horizonte de tres años, inicia su ejecución en 2020 y termina en 2022. Su presupuesto total oscila en 5.670 millones.

Este proyecto busca proteger los ahorros de los asociados de estas organizaciones solidarias, generar estabilidad y confianza en el sector por medio de la expedición de lineamientos relacionados con las prácticas de buen gobierno, el desarrollo de metodologías, procedimientos, sensibilizaciones, capacitaciones y la realización de visitas de inspección in situ y extra situ.

## 4. RENDICIÓN DE CUENTAS PARA LA PAZ

La Superintendencia de la Economía Solidaria ha desarrollado acciones que aportan a la construcción de Paz en Colombia las cuales están directamente relacionadas con la implementación del Acuerdo de Paz, adelantadas entre el 1 enero de 2018 y el 31 de agosto de 2019, sobre el siguiente punto del Acuerdo:

118

### PUNTO 3 DEL ACUERDO: FIN DEL CONFLICTO.

Reincorporación de las FARC-EP a la vida civil - en lo económico, social y político – de acuerdo a sus intereses.

### ACCIÓN 1. CONTROL DE LEGALIDAD DE ECOMUN

En las zonas más afectadas por el conflicto armado – ZOMAC, durante este periodo fueron creadas y matriculadas ante las Cámaras de Comercio del país trescientas noventa y cuatro entidades del sector solidario, de las cuales ante esta Superintendencia presentaron solicitud de control de legalidad las siguientes treinta y cinco organizaciones:

- Cooperativa Multiactiva para el Desarrollo Económico y Social del Norte De Antioquia
- Cooperativa Agropecuaria Futuros de Paz
- Cooperativa Multiactiva Agropecuaria El Progreso
- Cooperativa Multiactiva Comercial Sueños de Paz
- Cooperativa Multiactiva de Emprendedores del Campo Colombiano
- Cooperativa Multiactiva La Fortuna de Mutatá



- Cooperativa Multiactiva para el Desarrollo del Magdalena Medio
- Cooperativa Multiactiva Esperanza de Paz
- Cooperativa Empresas Sociales del Común
- Cooperativa Multiactiva de Artistas del Común
- Cooperativa Multiactiva de Producciones y Comunicaciones
- Cooperativa Profesionales del Común
- Cooperativa Multiactiva de Profesionales por la Paz y el Desarrollo Social
- Cooperativa Multiactiva Agroservicios
- Cooperativa Multiactiva Agropecuaria del Carmen de Bolívar
- Cooperativa Multiactiva para el Buen Vivir y la Paz del Caquetá
- Cooperativa Multiactiva Agropecuaria Vida Del Común
- Cooperativa Multiactiva Héroes de Murry
- Cooperativa Multiactiva Ecomún Agroecológica Campesina del Guaviare
- Cooperativa Multiactiva Ecomún Jaime Pardo Leal
- Cooperativa Multiactiva Darío Gutiérrez
- Cooperativa Multiactiva Libertad Simón Trinidad
- Cooperativa Multiactiva Judío Errante
- Cooperativa Multiactiva Agropecuaria Paz y Desarrollo de Vistahermosa
- Cooperativa Multiactiva para el Pueblo Putumayense
- Cooperativa Multiactiva Comunitaria del Común
- Cooperativa Multiactiva Agropecuaria Los Palmitos
- Cooperativa Multiactiva Agropecuaria del Común y Formadores de Paz
- Cooperativa Multiactiva Agropecuaria del Común
- Cooperativa Multiactiva del Común Tejiendo Paz
- Cooperativa Multiactiva Marquetalia por un Mundo Mejor
- Cooperativa Multiactiva de los Comunes “Por el Bienestar y el Buen Vivir”
- Cooperativa Integral de Vivienda Buenvivir
- Cooperativa Multiactiva para el Desarrollo Rural y el Fortalecimiento Social y Ambiental
- Cooperativa Multiactiva Comercial Selva Adentro

## BENEFICIARIOS

Entre el 1 de enero de 2018 y el 31 de agosto de 2019, se han beneficiado los afiliados a las trescientas noventa y cuatro entidades en proceso de constitución como organizaciones del sector solidario que se han conformado en las Zonas más afectadas por el Conflicto Armado – ZOMAC. De igual forma, los asociados y actores dentro de las treinta y cinco organizaciones que se han sometido a control de legalidad en la Supersolidaria.

Se benefician los habitantes y poblaciones rural y urbana en las ZOMAC, así como los ex miembros de las FARC-EP acreditados en el territorio nacional y sus familias.





## PROMOCIÓN DEL CONTROL SOCIAL

Hubo participación de la ciudadanía en general a través de nuestros medios electrónicos y de los ciudadanos que nos han acompañado en los eventos de rendición de cuentas y del sector solidario. Por parte de la Superintendencia se ha promovido desde la página web, publicaciones y eventos, las actividades de control social.

## OTRAS ACCIONES PARA CONTRIBUIR A LA PAZ E IMPLEMENTACIÓN DEL ACUERDO DE PAZ

### CAPACITACIÓN Y DIFUSIÓN DE LOS DERECHOS Y DEBERES DE LOS CIUDADANOS DEL SECTOR Y LA MISIÓN DE LA ENTIDAD

Se ha entregado información estadística del sector solidario al público en general a través de nuestra página WEB [www.supersolidaria.gov.co](http://www.supersolidaria.gov.co), a través del portal de datos abiertos del gobierno nacional - <http://datos.gov.co>, y de forma específica a los gremios, a las organizaciones sociales interesadas y a las entidades especializadas del sector gobierno como el DANE y Bancoldex-Banca de las Oportunidades para que presenten estudios especializados que sirvan como referencia para la creación, seguimiento, medición de impacto, cobertura y logro de la actividad solidaria en las ZOMAC.

120

De igual forma, se ha retroalimentado a los diferentes gremios del sector solidario con las cifras periódicas y los comportamientos estadísticos de nuestros vigilados, permitiendo así el emprendimiento, constitución e impulso de nuevas organizaciones con el apoyo, acompañamiento y experiencia del sector.

Adicionalmente, se ha brindado capacitación periódica al sector y al público interesado sobre nuestra función, acompañada de la difusión de los derechos y deberes de la ciudadanía frente a las organizaciones solidarias

### CONTROL DEL RIESGO DE LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO LA/FT

La Superintendencia ha venido trabajando sobre la gestión del riesgo de lavado de activos y financiación de terrorismo con la finalidad de dar cumplimiento a la estrategia contra los activos involucrados en actividades ilícitas o blanqueados, para evitar que las organizaciones bajo su supervisión, caigan en prácticas ilegales o se presten para este tipo de operaciones.

Con el objetivo de evaluar la aplicación del Sistema para la prevención de lavados de activos y financiación del terrorismo - SIPLAFT y observar el avance en la implementación del SARLAFT por parte del sector vigilado, la entidad realizó visitas de inspección cubriendo treinta y ocho cooperativas de ahorro y crédito y veinticuatro organizaciones que no ejercen



actividad financiera, ubicadas en regiones que representan mayor vulnerabilidad al riesgo del lavado de activos y la financiación del terrorismo, incluyendo entidades vigiladas que se encuentran en las ZOMAC.

## REUNIONES DE TRABAJO SOBRE LA NATURALEZA Y ESTABILIDAD FINANCIERA DE LAS ORGANIZACIONES ECOMÚN

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de agosto de 2019, se adelantaron reuniones con la Agencia de Normalización y Reincorporación (A.R.N) y la Unidad Especial de Organizaciones Solidarias, para tratar temas atinentes a Ecomún, particularmente sobre su naturaleza y estabilidad financiera, como para las demás organizaciones solidarias creadas por personas reincorporadas, así conocer de parte de esa Agencia el procedimiento y la forma como se están asignando los recursos para proyectos productivos colectivos de que trata el artículo 13 del Decreto Ley 899 de 2017.

Además, durante los dos primeros cuatrimestres del 2019 se realizaron mesas de trabajo con los gerentes de Ecomún, en compañía de la A.R.N, para revisar el manejo contable de los recursos para proyectos productivos colectivos de que trata el artículo 13 del Decreto Ley 899 de 2017, respecto de una consulta que sobre el tema se planteó por parte de los gerentes de las Cooperativas.

121

## 5. TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Actualmente el gobierno de Colombia, mediante el Plan Nacional de Desarrollo 2018 - 2022 y la política de gobierno digital, establece directrices para la transformación digital y el uso eficiente de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) en las entidades públicas. La política de gobierno digital, expresada en el Decreto 1008 del 14 de junio de 2018 presentado por el MinTIC, tiene como objetivo promover “el uso y aprovechamiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones para consolidar un Estado y ciudadanos competitivos, proactivos, e innovadores, que generen valor público en un entorno de confianza digital”; esto, relacionando directamente el valor público “con el desarrollo social, la gobernanza, la garantía de derechos, la satisfacción de necesidades, la prestación de servicios de calidad y el mejoramiento de las condiciones de vida de la sociedad”, el cual requiere de una gestión eficiente y efectiva del principal activo público: la información.

De acuerdo con lo anterior, y bajo el ámbito de aplicación de dicha política en la administración pública, la Supersolidaria definió un “Plan de adopción de una arquitectura empresarial (AE) entre el 2019 y 2022”, que busca llevar a cabo la implementación y transición hacia la innovación y transformación del sistema de supervisión actual de la entidad, alineando la estrategia de la entidad con los propósitos del gobierno digital planteados en el Decreto 1008 de 2018, particularmente en lo asociado a “tomar decisiones basadas en datos a partir del

“Super-Visión” para la transformación

aumento en el uso y aprovechamiento de la información”, que permitan a su vez “empoderar a los ciudadanos a través de la consolidación de un Estado abierto”.

Se desarrolló un nuevo marco estratégico que responde a los lineamientos gubernamentales en materia de transformación digital, así como también a los requerimientos operacionales internos de la entidad y del sector de la economía solidaria en Colombia. La materialización del nuevo marco estratégico de la entidad, así como el cumplimiento de los lineamientos del gobierno nacional en materia de transformación y gobierno digital, requiere de un plan de transformación articulado con la operación actual de la entidad y sus necesidades. El gran cambio: será el mundo de los datos, la experiencia, y autorregulación.

En la puesta en marcha de esta transformación, se han logrado los siguientes resultados:

- Un Plan estratégico renovado y retador que plantea siete grandes objetivos estructurales, centrados en los servidores, el sector y los ciudadanos, los cuales elevan a la Entidad a otra instancia.
- Un marco de gobernanza entendido como un proceso sinérgico, conducido democrática y coordinadamente por la Supersolidaria, mediante el cual las demás entidades públicas y organizaciones pertenecientes al sector, participan y contribuyen responsablemente con la generación e implementación de un modelo de supervisión prospectivo, efectivo y confiable, y la mejora continua de los procesos, en perspectiva de un desarrollo económico sostenible.
- Una gestión del cambio y el conocimiento que entrega a todos los interesados las herramientas necesarias para implementar los nuevos modelos de gestión, las nuevas tecnologías e innovación
- Una Arquitectura Empresarial que, alineando procesos, datos, aplicaciones e infraestructura tecnológica, permite la mejora continua a mediano plazo, basada en una visión integral que mantiene actualizada la estructura de información organizacional y abre las puertas a un rediseño institucional estructurado y oportuno.

122

A continuación, se describen los propósitos del ejercicio de AE para cada uno de los frentes que abarca:

1. Arquitectura de negocio: Permite contar con la visión integral de la entidad; es decir, indica el quehacer y cómo mejorar continuamente el funcionamiento de la entidad. Este ejercicio plantea un modelo de negocio y la integración organizacional para la generación de valor, aunando los esfuerzos de los procesos, la generación de información, la interoperabilidad de los sistemas y la tecnología.
2. Arquitectura de información: Contempla la caracterización análisis y documentación de la arquitectura de información existente, en función de establecer las propuestas

de mejora en la generación, uso, flujo y disposición de la información que se requiere para alcanzar la gobernanza y la transformación digital en la Superintendencia.

3. **Sistemas de información:** Busca planear, diseñar la arquitectura, el ciclo de vida, las aplicaciones, los soportes y la gestión de los sistemas. Este permitirá optimizar los existentes, generar e integrar nuevos sistemas y definir los estándares para apoyar la operación de la entidad.
4. **Servicios tecnológicos:** Permite gestionar con mayor eficacia y transparencia la infraestructura tecnológica que soporta los servicios y sistemas de información de la entidad.
5. **Estrategia de TI:** Tiene como fin apoyar el diseño, la implementación y evolución de la arquitectura de TI; entendida ésta como la descripción de la interrelación de los sistemas de información, los servicios tecnológicos de los activos de tecnología y la información, para apoyar la operación del negocio.
6. **Gobierno de TI:** En una organización busca alinear los procesos y planes, con las políticas institucionales de TI y con los procesos que gestionan el uso en la operación.

A partir del ejercicio de Arquitectura Empresarial para la Supersolidaria, se desarrolló un mapa de ruta (Road Map), el cual contiene el plan de transformación fundamentado en seis macroproyectos que abarcan treinta y cinco proyectos y cuarenta iniciativas.

123

A continuación, se describe el Catálogo de Proyectos, que se desarrollará en la entidad en los próximos dos años, con el propósito de darle cumplimiento a la transformación digital que se viene adelantando en la Superintendencia.

| MACROPROYECTO                                  | OBJETIVO DEL MACROPROYECTO                                                                          | PROYECTOS                                | IMPACTOS EN LA ORGANIZACIÓN                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fortalecimiento de la gestión del conocimiento | Gestionar el conocimiento general de la entidad en pro de la innovación y la mejora organizacional. | Aprovechamiento Sistemas de Información  | ✓ Motivación de los colaboradores y funcionarios de la entidad a participar en la transformación, innovación e intercambio de conocimiento de la entidad y del sector. |
|                                                |                                                                                                     | Datos maestros y de referencia           |                                                                                                                                                                        |
|                                                |                                                                                                     | Almacenamiento y operación de datos.     | ✓ Reducción de costos a través del uso eficiente de los recursos humanos y tecnológicos.                                                                               |
|                                                |                                                                                                     | Implementación de Data warehousing y BI. | ✓ Mejora constante y progresiva del ambiente natural, a través de la disminución del uso de papel                                                                      |



| MACROPROYECTO                                                     | OBJETIVO DEL MACROPROYECTO                                                                                                                                                                                                                                                                                          | PROYECTOS                                               | IMPACTOS EN LA ORGANIZACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fortalecimiento de la capacidad de la infraestructura tecnológica | Establecer una sinergia entre los elementos que se disponen para brindar la prestación de servicios tecnológicos con base en la transformación digital requerida por la entidad y determinar la renovación tecnológica para suplir la obsolescencia existente.                                                      | Sistema de gestión de activos tecnológicos              | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Contar con una infraestructura tecnológica disponible, administrable y operable para los servicios digitales.</li> <li>✓ Disponer una infraestructura de acceso virtualizado para los funcionarios y contratistas con información centralizada.</li> <li>✓ Entregar servicios digitales en la nube privada o pública, aumentando la disponibilidad y minimizando el riesgo de falla.</li> <li>✓ Atención de servicios técnicos bajo metodología ITIL. Aplicar normas técnicas a la infraestructura tecnológica.</li> </ul> |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Página web e intranet                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Gestión de trámites integrada                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Nuevo sistema de registro de información en la nube     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Automatización de procesos e información                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Data center                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Renovación tecnológica                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Virtualización de escritorios                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Fortalecimiento gestión de procesos, proyectos y planeación       | Fortalecer las capacidades de planeación, gestión de proyectos y gestión de procesos, impactando en la generación de cultura de mejoramiento continuo, la simplificación de la plataforma documental y la co-creación de redes; alineadas con el nuevo marco estratégico y la transformación digital de la entidad. | Mejoramiento sistema de gestión de procesos y proyectos | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Satisfacción de clientes internos y externos, materializada en mayor confianza en los resultados de los procesos.</li> <li>✓ Eficiencia y eficacia en los tiempos de operación y respuesta de la entidad a los requerimientos, funciones y solicitudes del sector</li> <li>✓ Mejora constante y progresiva del ambiente natural, a través de la &lt;disminución del uso de papel</li> </ul>                                                                                                                                |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Rediseño institucional                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Sistema de gestión Por directrices                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Tablero de control integrado                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Generación de metadatos                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



| MACROPROYECTO                        | OBJETIVO DEL MACROPROYECTO                                                                                                                                      | PROYECTOS                                       | IMPACTOS EN LA ORGANIZACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gestión de datos e información       | Diseñar e implementar una arquitectura y modelo de datos para la producción continua de información que soporten la gestión y toma de decisiones de la entidad. | Marco gobernanza de datos.                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Satisfacción de clientes internos y externos</li> <li>✓ Eficiencia y eficacia en los tiempos de operación y respuesta de la entidad a los requerimientos, funciones y solicitudes del sector</li> <li>✓ Mejora constante y progresiva del ambiente natural, a través de la disminución del uso de papel</li> </ul>                                                                                                                                                                     |
|                                      |                                                                                                                                                                 | Implementación de arquitectura de información.  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                      |                                                                                                                                                                 | Gestión de documentos y contenido.              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                      |                                                                                                                                                                 | Política de calidad de datos.                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Gobierno de Arquitectura empresarial | Implementar la capacidad de gestión y mantenimiento de la AE de la entidad.                                                                                     | Creación comité AE                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mejores mecanismos para la toma de decisiones.</li> <li>✓ Optimización operativa, la cual contribuirá a mejorar la cultura organizacional y tener empleados más satisfechos.</li> <li>✓ Mejores métodos para optimizar los recursos destinados a tecnología y estrategia de tecnología.</li> <li>✓ Disminución del consumo de papel.</li> <li>✓ Optimización energética: la inclusión de políticas “verdes” en el uso de los activos de tecnología ayuda al medio ambiente.</li> </ul> |
|                                      |                                                                                                                                                                 | Políticas arquitectura de referencia AE         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                      |                                                                                                                                                                 | Lineamientos interoperabilidad e integración    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                      |                                                                                                                                                                 | Definición esquema de gobierno de TI            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                      |                                                                                                                                                                 | Definición de procesos AE                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                      |                                                                                                                                                                 | Adopción de Buenas prácticas para gestión de AE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                      |                                                                                                                                                                 | Seguridad de datos                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



| MACROPROYECTO                          | OBJETIVO DEL MACROPROYECTO                                                                                                                      | PROYECTOS                           | IMPACTOS EN LA ORGANIZACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fortalecimiento de la estrategia de TI | Fortalecer la estrategia de TI de la entidad mediante la adopción de marcos de trabajo y el diseño de metodologías de gestión y gobierno de TI. | Reformulación del PETI              | <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Agilidad y optimización en los procesos que redundará en empleados más satisfechos y sin estrés, lo que genera un mejor clima organizacional.</li><li>✓ Mejores métodos para optimizar los recursos destinados a tecnología y estrategia de tecnología.</li><li>✓ Disminución del consumo de papel.</li><li>✓ Optimización energética: la inclusión de políticas “verdes” en el uso de los activos de tecnología ayuda al medio ambiente.</li></ul> |
|                                        |                                                                                                                                                 | Marcos de trabajo y gestión de TI   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                        |                                                                                                                                                 | Metodología sistemas de información |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                        |                                                                                                                                                 | Soporte sistemas de información     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                        |                                                                                                                                                 | Metodología Proyectos de TI         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                        |                                                                                                                                                 | Mesa de servicio                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                        |                                                                                                                                                 | Oficina de Seguridad de TI          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



